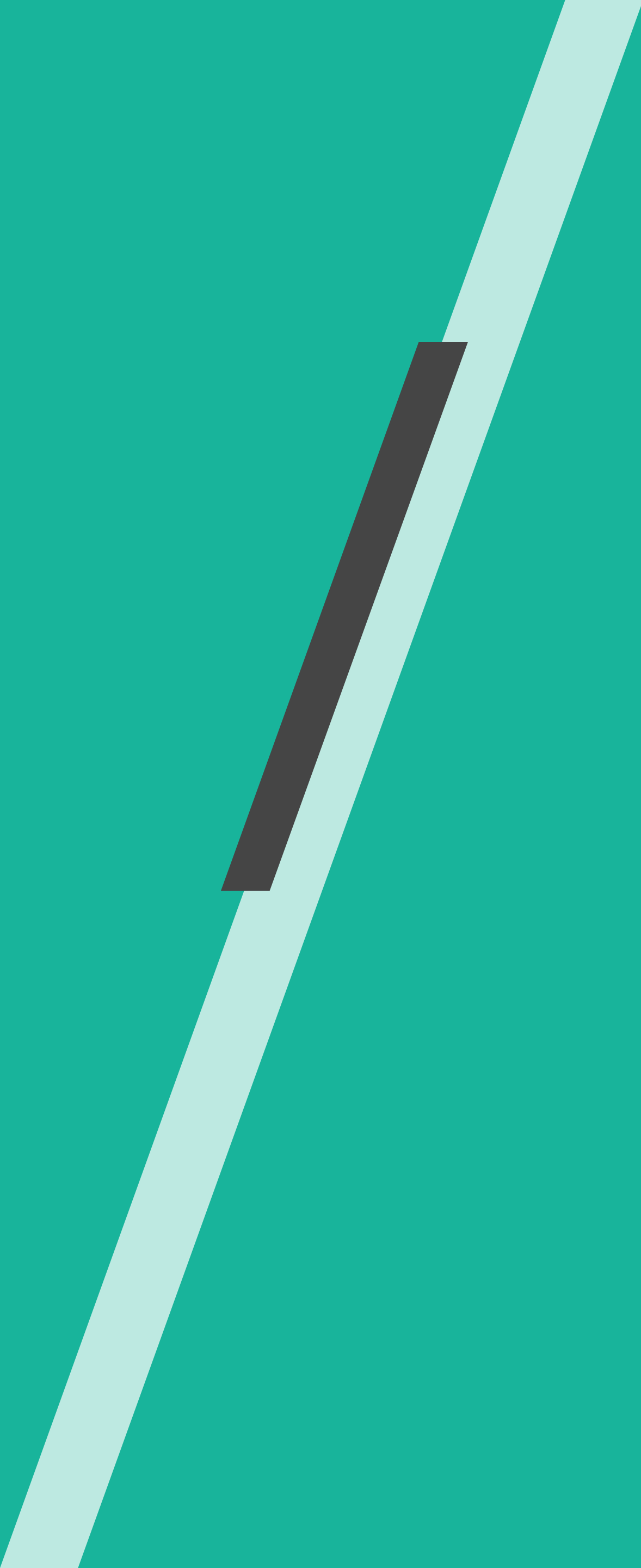


Izvještaj o poslovanju i aktivnostima u 2023. i prvom dijelu 2024.



**Zadruga za
etično financiranje
Consulting**



SADRŽAJ

ECHOES / EUROPSKA ETIČNA BANKA	03
ECG LOCAL CHAPTER ZAGREB	06
RAZVOJ ZADRUŽNOG STANOVANJA	11
BIOBLOK – GRADNJA PRIRODNIM MATERIJALIMA	18
FI4INN	21
CRAFT	25
SMALL SCALE FISHERIES 2 / BBI	29
KOMUNIKACIJE	32
KONZALTING	36

Europska etična banka

Digitalna, potpuno usklađena s principima održivog
financiranja



**Zadruga za
etično financiranje
Consulting**

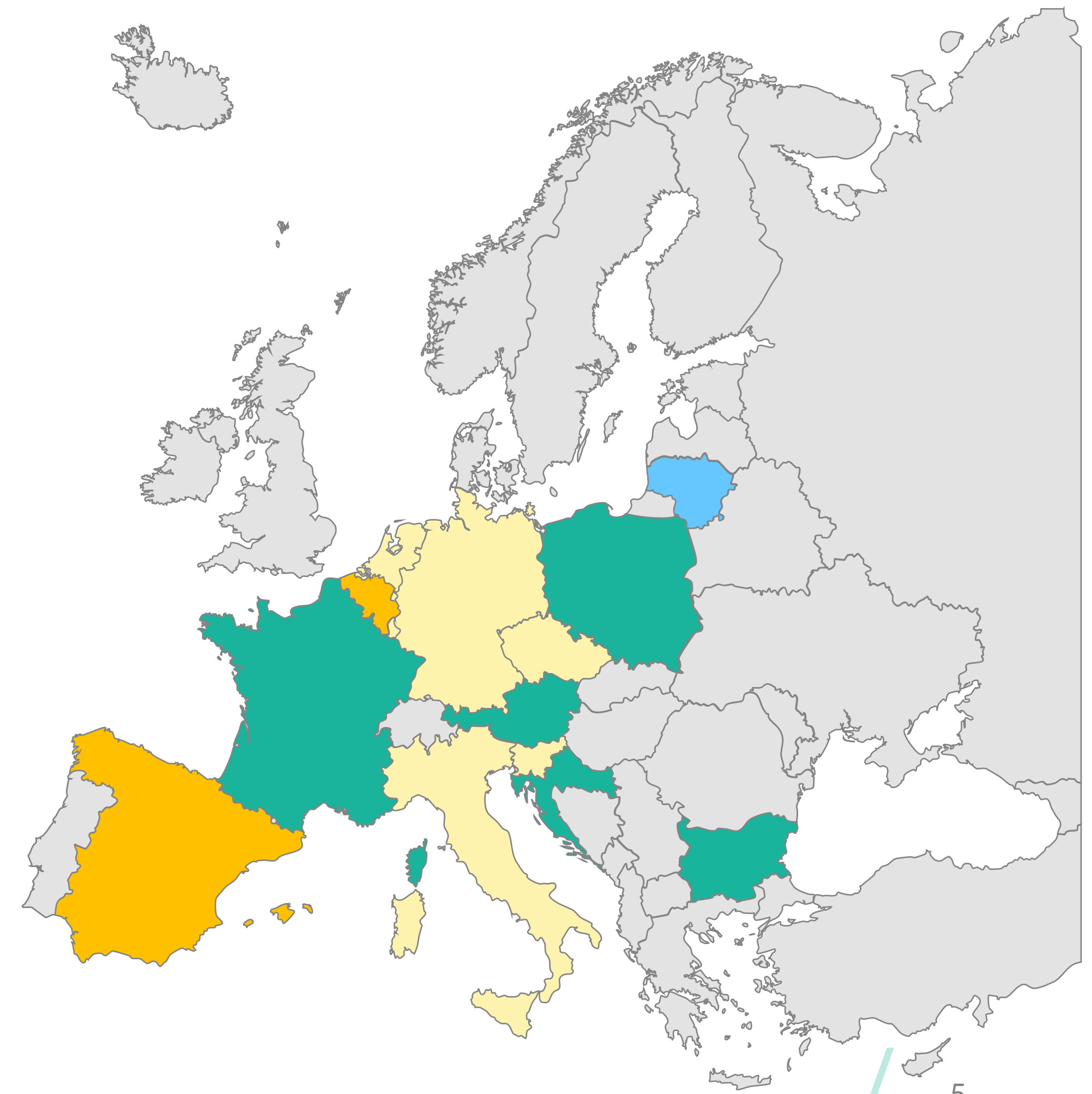
Europska etična banka

- Nakon povlačenja Minka Inc. iz investicije u Echoes u prosincu 2022. godine, 2023. godine je rad Echoesa bio usmjeren u reorganiziranje kako bi mogao pronaći alternativne investitore
- Sklopljen je ugovor s investicijskim savjetnicima Aquamarine Capital iz Beča koji pripremaju emisiju udjela Echoesa investorima (C-tip udjela)
- Reorganiziranje Echoesa bilo je usporeno uslijed neplanirano dugačkog procesa promjene Nadzornog odbora ZEF-a (191 dan) koji je trebao dati suglasnost za prijenos strateških (B-tip) i investicijskih (C-tip) udjela Echoesa s Gorana Jerasa kao fizičke osobe na ZEF
- Uslijed novonastalih okolnosti, odlučeno je da će se reorganizirati i uprava Echoesa u kojoj su najaktivniji predstavnici strateških partnera Fritz Feßler iz Gemeinwohl Coopa i Kestutis Kupsys – naš ključni član tima iz Litve zamijenili u upravi i vlasništvu stewardship (A-tip) udjela Fabia Salviata i Giadu Storti. Fabio i Giada su iz operative izvršne uloge u Echoesu prešli u savjetodavnu / ambadorsku.
- Promjena udjelničara i uprave je provedena 23.11.2023.
- U 2024. je promijenjena i cijela administrativna podrška Echoesa: računovodstvo, pravna podrška, banka i sl. s ciljem digitalizacije i veće operativnosti poslovanja



Europska etična banka

- paralelno s organizacijskim i upravljačkim restrukturiranjem Echoesa, intenzivno se radilo na pronalaženju organizacija koje će biti strateški partneri Echoesa i na kapacitiranju operativnog tima
- Taj proces je rezultirao potvrdom sudjelovanja 5 strateških partnera:
 - Genossenschaft für Gemeinwohl (AT/DE)
 - BlueSeeds/BlueMove (FR)
 - Sostre Civic / La Dynamo (ES)
 - USTOI (BG)
 - Microfinance Center + CoopHub (PL)
- Još desetak drugih partnera s kojima razgovaramo je u procesu donošenja formalne odluke
- Regionalna vlada Katalonije nam je dala formalnu podršku u procesu osnivanja te trenutno dogovaramo modalitete suradnje u Kataloniji
- Trenutno se čeka puna kapitalizacija ZEF-ovih udjela u Echoesu kao preduvjet izdavanja novih udjela kojima će novi partneri dokapitalizirati Echoes. Dokapitalizacija se očekuje do lipnja 2024.



Europska etična banka – ZEF udjeli

- Prema odluci Skupštine ZEF-a poslani su pozivi članovima na upis investicijskih (C-tip) udjela ZEF-a
- Kroz tri kruga poziva upisano je ukupno 86,88% raspoloživih investicijskih udjela
- Prodaja vanjskim ulagačima je bila odgođena zbog problema koje je ZEF imao uslijed problema s likvidnosti – blokada računa i postojanje poreznog duga – koji su u međuvremenu riješeni
- Nakon 27. Skupštine poslat će se posljednji poziv za upis članovima nakon čega će preostali udjeli biti prodani vanjskim ulagačima



Trenutna raspoloživost investicijskih (C-tip) udjela za ulaganje u poduzeće Echoes Srl. SB

Datum i vrijeme: 24.4.2024. 14:01:00	
Ukupan broj investicijskih udjela	40.000
Broj kupljenih udjela	34.754
Broj raspoloživih udjela	5.246
Cijena pojedinog udjela	€8,50
Broj udjela kupljenih u zadnja 24h	0

ECG Local Chapter Zagreb

Prva godina operativnog rada lokalne podružnice ECG mreže u Hrvatskoj

Prvo potpuno certificirano i auditirano poduzeće u Hrvatskoj

Sudjelovanje u radu konzultantskog centra unutar ECG mreže

Izrada nove Matrice općeg dobra – verzija 6.0

Uspostava programa edukacije za poduzeća i druge zainteresirane za najbolje poslovne prakse i zakonske obaveze vezane uz održivo poslovanje

Local Chapter Zagreb

Uspjesi

ODNOSI S JAVNOŠĆU

- Promicanje ECG-a kao temeljnog standarda za procese etične banke
- Članci na društvenim mrežama
- Promicanje lokalnih primjera dobre prakse
- Umrežavanje s drugim organizacijama za mjerenje učinka
- Sastanci s predstavnicima gradova (Zagreb, Križevci)

UMREŽAVANJE S PODUZETNICIMA

- Promocija ECG-a kao alata za poslovno planiranje i mjerenje utjecaja za navedena društvena poduzeća
- Dvije zadruge osnovane sa smjernicama ECG-a i izgledima za mjerenje učinka u sljedećoj poslovnoj godini

PRODAJA

- 20+ sastanaka s potencijalnim klijentima (male, srednje i velike tvrtke)
- Materijali i postupci uspostavljeni za širenje i stjecanje klijenata



Izazovi

- Izrada sažetka ECG izvještaja prema smjernicama regulatorskih tijela (CSRD, SFRD, Taxonomy,...)
- ECG specifičnosti za nevladine organizacije – prilagodba posebnim zahtjevima
- ECG specifičnosti za lokalnu samoupravu – prilagodba posebnim zahtjevima
- Povećanje svijesti poduzetnika da je ECG metodologija vrlo vrijedno dugoročno ulaganja u stabilnost održivog poslovanja u budućnosti

Stambeno zadrugarstvo - Realizirani projekti: World Habitat grant

Početak 1.1.2024.

World Habitat grant

MOBA housing SCE

Total grant: 25.000,00 €

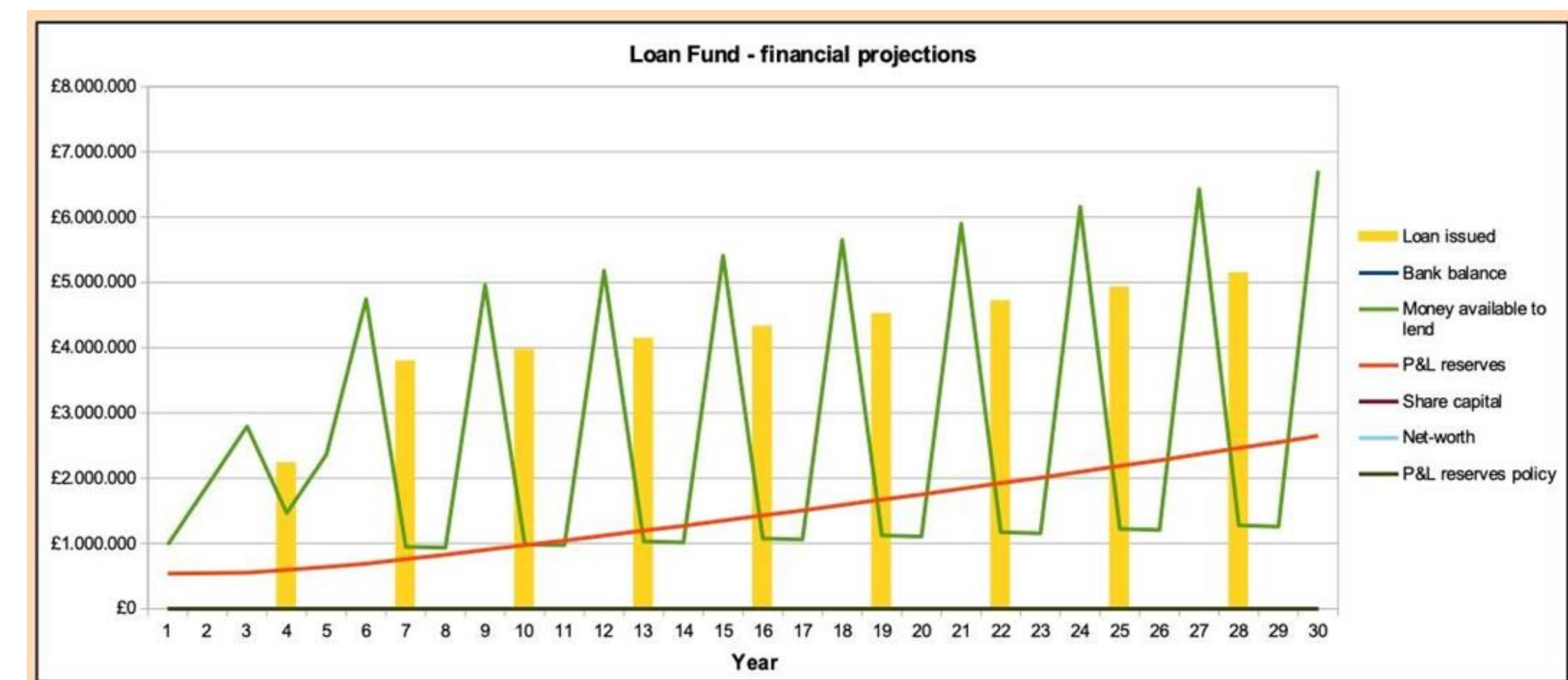
ZEF grant: 3.750,00 €

Trajanje projekta: 12 mjeseci

Početak projekta: 1.3.2023.

Završetak projekta: 1.3.2024

U sklopu granta dodjeljenog od strane organizacije World habitat, ZEF je imao ključnu ulogu u adaptaciji potrebnih alata te izradi dugoročnih financijskih planova stambenih zadruga u regiji. U sklopu projekta, izrađeno je ukupno devet financijskih planova za stambene projekte te je napravljena komparativna analiza različitih financijskih konteksta u regiji te komparativna analiza projekata. Rad u sklopu ovog granta doveo nas je i do prvih pregovora s financijskim institucijama za financiranje izgradnje stambenih zadruga, organiziranih prema modelu dugoročnog najma u regiji i u Hrvatskoj.



Stambeno zadruugarstvo - Projekti u provedbi: re:arc

Početak 1.1.2024.

re:arc

MOBA housing SCE

Total grant: 75.000,00 €

ZEF grant: 18.000,00 €

Zaposlenje na pola radnog vremena: 15.266,16 €

Trajanje projekta: 12 mjeseci

Početak projekta: 1.4.2024.

ZEF ima najveći udio angažmana u ostvarenju projektnog cilja izrade svih potrebnih dokumenata za formalizaciju rada MOBA Akceleratora.

S trenutnim projektnim prijedlogom cilj nam je razviti ključne dijelove Akceleratora - pravni, operativni, tehnički i administrativni te ga učiniti spremnim za primanje kapitala. Tijekom ovog procesa MOBA će ojačati svoje interne kapacitete do razine potrebne za rad Akceleratora uključujući kapacitete za prikupljanje sredstava i kapacitete za podršku lokalnim projektima u njihovom financijskom planiranju.



Projekti stambenih zadruga u suradnji s jedinicama lokalne samouprave u HR

Početak 1.1.2024.

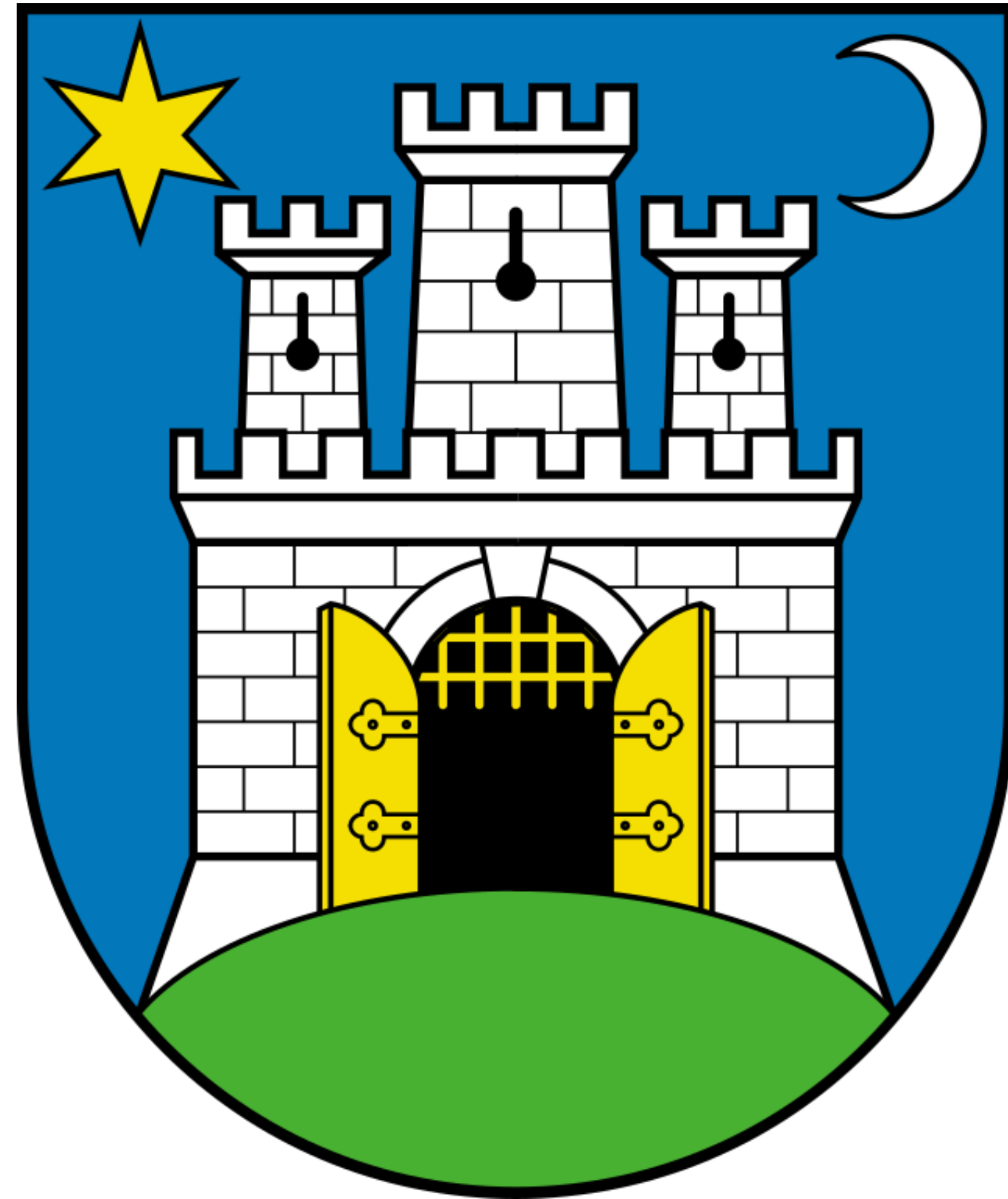
Stambena zadruga Križevci

Nastavno na rad u sklopu ESF projekta “Poticanje razvoja stambenog zadrugarstva u Republici Hrvatskoj”, ZEF zajedno s partnerima Zadrugom Otvorena arhitektura te Gradom Križevcima intenzivno radi na zatvaranju financijske konstrukcije te osiguravanju svih potrebnih preduvjeta za izgradnju, u sklopu čega je u rujnu ishoda i građevinska dozvola. Ukupna vrijednost projekta procijenjena je na 4,1 milijuna eura (bez PDV-a), a sim ostvarene komunikacije s financijskim institucijama vezano za pristup dugoročnom financiranju, ZEF ima ključnu ulogu u zagovaranju promjene zakonodavnog okvira te uvođenja stambenih zadruga organiziranih prema modelu dugoročnog najma u Nacionalni plan stambene politike. Početak građevinskih radova očekuje se najkasnije krajem 2024. godine a završetak u 2027. godini.



Suradnja s Gradom Zagrebom

U 2024. godini intezivirala se i suradnja s Gradom Zagrebom po pitanju implementacije stambenih zadruga organiziranih prema modelu dugoročnog najma. Od siječnja, ZEF ima službenog predstavnika u radnoj skupini Grada Zagreba, čiji je fokus unaprjeđenje sustava upravljanja gradskom imovinom. Jedan od ciljeva radne skupine jest i prilagodba postojećih pravnih aktova u svrhu regulacije javnih natječaja Grada Zagreba po pitanju dodjele Prava građenja stambenim zadrugama na gradskoj imovini.



Suradnja s Gradom Pulom

U studenom 2023. godine, predstavnici Zadruga za etično financiranje i Zadruga otvorena arhitektura postigli su inicijalni dogovor s Gradom Pulom vezano uz konzultantske aktivnosti na implementaciji projekta stambene zadruge organizirane prema modelu dugoročnog najma. Konzultantske usluge obuhvaćat će izradu studije izvodljivosti, izrada programa stambene zadruge, provođenje edukacija za lokalno stanovništvo, izrade financijskog plana te suradnje po pitanju pripreme natječaja za dodjelu Prava građenja na gradskom zemljištu. U sklopu suradnje već je predstavljena selekcija potencijalnih lokacija za projekt, a nastavak aktivnosti planira se u lipnju. Ukupna vrijednost angažmana procijenjena je na 25.000,00 eura.



GRAD PULA
CITTA' DI POLA



BIO BLOK

Izolacijski materijal na bazi konoplje

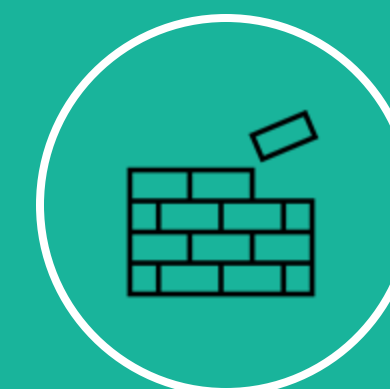
Poduzeće je u procesu vlasničkog/upravljačkog restrukturiranja

Očekuje se dovršetak pilot projekta u trećem kvartalu ove godine

USLUGE:



IZOLACIJSKI
MATERIJAL



MONTAŽNI
ZIDOVİ



IZVOĐENJE
GRAĐEVINSKIH
RADOVA

FI4INN

Co-designed impactful financial instruments for boosting innovation in SMEs and start-ups

Interreg CE



**Zadruga za
etično financiranje
Consulting**

FI4INN

Naziv projekta: FI4INN

Uloga na projektu: Projektni partner

Trajanje projekta: 6.2023- 5.2028

Sheme financiranja istraživanja i inovacija usmjerenih na tržište rijetke su u srednjoj Europi. Pružatelji financijskih usluga i kreatori politika često izbjegavaju uvođenje takvih shema zbog njihove složenosti.

Projekt FI4INN to mijenja podupirući zajednički dizajn novih financijskih instrumenata u regijama koje žele potaknuti istraživanje i inovacije.

Centar znanja promiče inovativne instrumente koji već postoje drugdje, a novi financijski instrumenti pilotiraju se u sedam regija.

Project partner

	Regional Development Agency in Bielsko-Biala	▼
	SERN - Startup Europe Regions Network	▼
	Chamber of Commerce of Slovenia	▼
	Business and Investment Development Agency CzechInvest	▼
	Impact Hub GmbH	▼
	Finpiemonte	▼
	Build! Gründerzentrum Kärnten GmbH	▼
	Cooperative for ethical financing	▼
	Express Innovation Agency VMV Nonprofit PLC (Private Limited Company)	▼

Naziv projekta: FI4INN

Prvo izvještajno razdoblje: [5.2023 - 11.2023]

Ostvarena sredstva u 1.IR: 7.755.83 EUR

- kick-off meeting Udine on 31.5. - 1.6.2023. w/Ivon Pavlović
- članovi projektnog tima: Goran Jeras, Ivon Pavlović i Maja Weisglass educirali su se oko projektnih ciljeva i platformi koje se koriste u projektu za komunikaciju i implementaciju
- Goran Jeras kao član upravnog odbora projekta sudjelovao je na svim sastancima te koordinirao rad ostalih članova projektnog tima (7. 7.2023, 1.8.2023, 5.9.2023, 7.11.2023)
- 3.-5.10. 2023 Ivon Pavlović i Goran Jeras bili su dionici Exchange of Experience Workshop u Pragu
- Sudjelovanje na Zoom eventima
 - 19 October 2023 - Experience with Support Instruments for Financing Innovation (within SMEs and Startups) in Czechia | Tereza Kubicová (Postponed lecture)
 - 31 October 2023 - Discussion on Focus Group Results as a part of Deliverable D.1.1 - Analysis of SME satisfaction with the current opportunities
 - 17 November 2023 - Guidelines to effective multilevel stakeholders' engagement in financial ecosystems - working meeting (D.2.1.1)

FI4INN

10.2023. provedeno je mapiranje SME i SUP u Hrvatskoj te organizirana fokus grupa
Fokus grupa predstavlja drugi dio inicijalne analize s ciljem mapiranja trenutne situacije unutar ekosustava koji podržava inovacije u malim i srednjim poduzećima i novoosnovanim poduzećima, u smislu financijskih instrumenata, njihove dostupnosti i zadovoljstva korisnika financiranja.
Svrha aktivnost bila je dobiti povratnu informaciju od samih predstavnika poduzeća (SME i startupa) te na taj način steći dublji uvid u temu temeljen na stvarnim iskustvima i potrebama korisnika financijskih sredstava.



19.3.-21.3. 2024. - Torino Exchange of experiences - Goran Jeras i Maja Weisglass predstavljaju ZEF i rezultate rada do 30.4.2024. predavanje izvještaja za 2. razdoblje

Održivo ribarstvo i podrška malim priobalnim ribarima

Podrška u uspostavi zajedničkog upravljanja ribljim
fondom s ciljem promicanja održivog poslovanja i
očuvanja resursa



2023
2024

Small Scale Fisheries 2

Naziv projekta: SSF2 (Small scale fisheries scale-up)

Nositelj projekta: WWF (World wildlife fund Adria)

Trajanje projekta: 2023-2028

Replikacija modela nakon uspješno provedenog projekta SSF1
na još minimalno 10 lokacija na Mediteranu
(Hrvatska, Italija, Španjolska, Tunis, Turska)

Ciljevi:

1. Zaštita resursa ribe u ciljanim područjima
2. Smanjenje ulova i ekstenzivnosti angažmana ribara u procesu osiguravanja egzistencije te paralelno;
3. Povećanje vrijednosti ribarstva u malom obimu i svijesti o održivosti takvog poslovanja
4. Očuvanje ribarstva u malom obimu kao djela tradicije ali i formata koji se pokazao kao održiv za okoliš i lokalnu zajednicu
5. Uključivanje ribara u zajedničko upravljanje ribljim fondom

Small Scale Fisheries 2

Q1 2023. pripremljen je detaljan partnerski ugovor s razrađenim petogodišnjim planom aktivnosti ZEF-a na SSF2 projektu

Q2 2023 krajem kvartala WWF obavještava o transformaciji partnerstva u konzalting usluge

Q3 2023 krajem kvartala definirani novi parametri suradnje, projekcija početka kraj 2023.

Q4 2023 WWF International nije završio interne procese za početak projekta

Q1 2024 WWF raspisuje natječaj za konzultantske usluge izrade SECAP studija

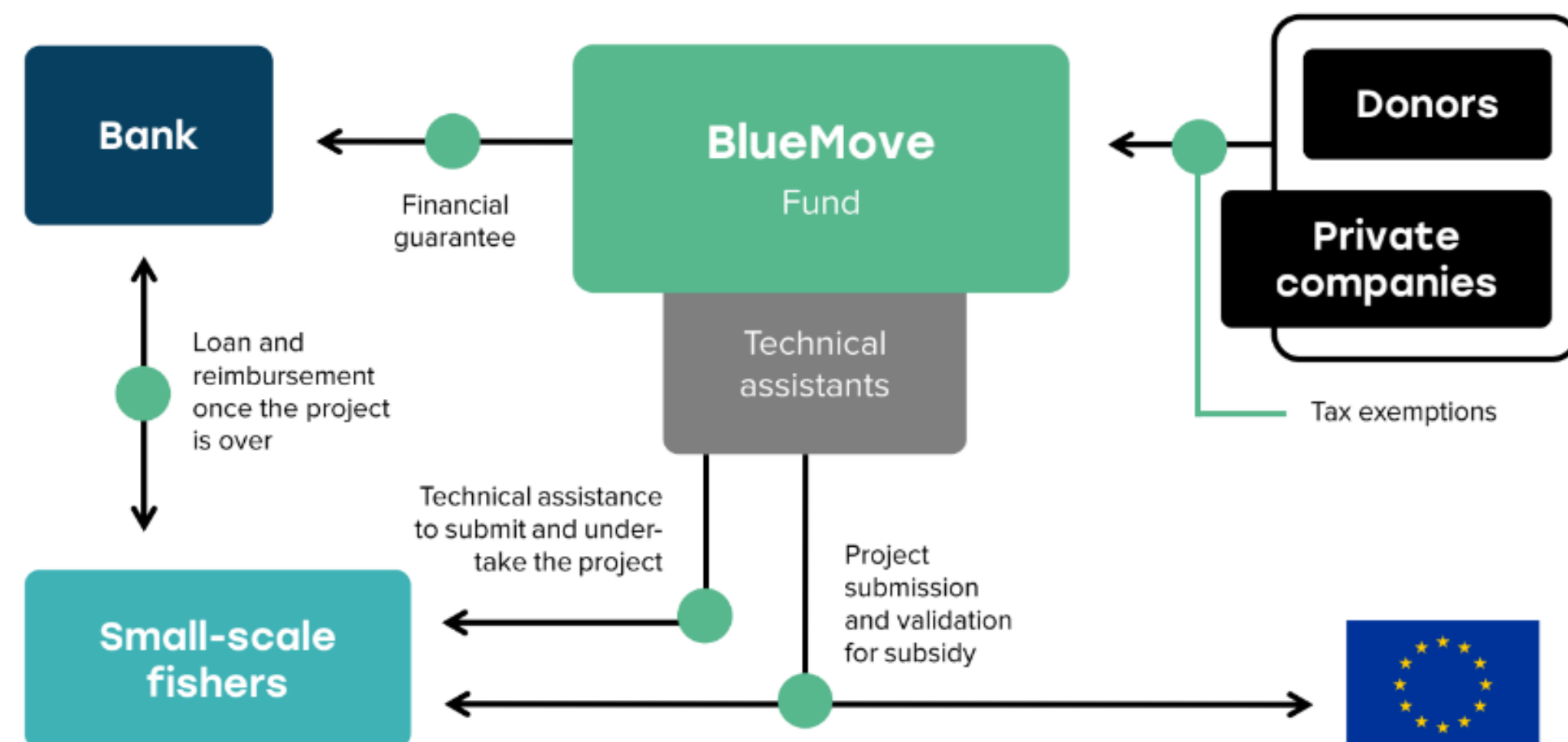
Q2 2024 ZEF je obavješten o selekciji te se čeka podmirenje poreznog duga za potpis ugovora

- dokumentacija predana, potpisivanje ugovora i početak rada izvjestan s 1.5.2024

Iako suradnja s WWF-om i Blue seeds-om nije formalizirana u 2023. te je došlo do transformacije uloge ZEF-a u projektu i samim time obujma posla i razmjerno sredstava alociranih za obavljanje istog ZEF je kontinuirano sudjelovao u sastancima partnera te pratio razvoj projekta SSF2 Aktivno smo sudjelovali u izradi [kriterija natječaja za predfinanciranje ribara te će ZEF biti ključni element procesa](#)

Small Scale Fisheries 2

The pre-financing facility behind BlueMove



izvor: BlueMove project presentation v2024.01by Camille Richer

4.12.2023.	Izrada kriterijske liste i bodovanja prijavitelja
18.12.2023.	Informiranje Blue Move-a kao novog člana ZEF-a o 26. sjednici Skupštine ZEF-a te komuniciranje daljnjih koraka i kriterija za predfinanciranje ribara
19.12.2023.	Testiranje instrumenta za ocjenjivanje prijava za predfinanciranje
19.2.2024.	Korekcije upitnika za ribare
18.3.2024.	Web stranica, datumi poziva, daljnji koraci u skladu s nepotpunom objavom kriterija EMFAF-a, koordinacijski sastanak

Small Scale Fisheries 2

U sklopu SSF2 projekta, jačat će se kapaciteti ne samo ribara već i obalnih zajednica u cjelini.

Poseban naglasak stavit će se na izradi plana kojim će se općine i gradove u područjima obuhvaćenima projektu pripremiti za aktivnosti smanjivanja emisija stakleničkih plinova te na mjere ublažavanja učinaka klimatskih promjena

ZEF će u sklopu projekta izraditi za 4 općine/grada SECAP studiju

SECAP = Sustainable Energy and Climate Action Plan)

Unutar SECAP planova, posebno mjesto imati će aktivnosti usmjerene na ribarstvo, kojim će se osigurati da i ribari aktivno sudjeluju u provedbi plana te da implementacijom odgovarajućih mjera postignu dugoročnu održivost svojeg rada

SECAP je glavni alat uspostavljen Sporazumom gradonačelnika - jednom od najvažnijih inicijativa Europske unije usmjerena na aktivno uključenje lokalne i regionalne uprave u borbu protiv klimatskih promjena uz aktivno sudjelovanje građana i poduzetnika na lokalnom nivou.

Blue Business Incubator 2 - scale up

Poticanje i razvoj održivog poslovanja u područjima
zaštite prirode - Inkubator plave ekonomije

U tijeku su pregovori s Blue Seeds-om oko mogućnosti
nastavka programa BBI2 neovisno o SSF2 obujmu i
koracima implementacije

Komunikacije

2023
2024

Komunikacijska strategija 2023

Prilagodba i provedba postojeće komunikacijske strategije

Interna komunikacija:

- razrada operativnog plana komuniciranja s-članovima Zadruga
- krospromocija i ostvarivanje suradnje među članovima

Vanjska komunikacija:

- izrada plana i provedba redizajna ZEF web stranice
- nastavak unapređivanja ECG web stranice
- komunikacija putem mjesečnog newslettera ZEF-a i ECG mreže
- razrada i provedba prodajnih kampanja za usluge ZEF-a
- izrada plana i rasporeda PR aktivnosti, te provedba PR kampanja
- izrada plana i rasporeda aktivnosti sadržaja za digitalne platforme i druge kanale komunikacije (web i društvene mreže)

Članica tima zadužena za razvoj i implementaciju komunikacijske strategije u 2023. godini je napustila tim zaključno s krajem 04.2023. zbog financijske nestabilnosti ZEF-a uslijed nelikvidnosti uzrokovane kašnjenjem isplate sredstava od strane Zaklade za razvoj civilnog društva (ESF projekt eEconomija) te naglog prekida financiranja od strane MINKA-e 1.12.2022. uzrokovane kolapsom FTX Kroz 2023. nastojali smo unutar mogućnosti postojećeg tima održati u prvom redu redovnu komunikaciju s članstvom

Komunikacijska strategija 2024

1. **Q4 2023** započet rad na novoj web stranici ZEF-a
2. Krajem **Q1 2024** predan draft novog web-a članu ZEF-a koji je ustupio svoje resurse kao doprinos u trenutku nelikvidnosti
3. Kroz 30ak dana očekuje se objava novog web-a ZEF-a
4. Ciljevi komunikacijske strategije iz 2023. ostaju isti u 2024.
5. Nakon strateškog planiranja odredit će se prioritete i kapaciteti za ostvarivanje istih





CRAFT

European Action for Social Entrepreneurship Support



**Zadruga za
etično financiranje
Consulting**

CRAFT

CRAFT - Collaborative Resources and Fostering Tools

Nositelj: Impact Hub

ZEF uloga: Social Innovation Multiplier(SIM)

Cilj: stvoriti okruženje koje potiče alate, inovacije i trajan društveni utjecaj

Oснаžujemo društvene poduzetnike u Europi kroz suradnju, dijeljenje znanja i dostupnost resursa, uređujući, poboljšavajući i šireći alate koji povećavaju produktivnost organizacija za potporu poslovanju kroz **digitalni ekosustav**

Analiziramo lokalni kontekst i formuliramo policy preporuke.

- 28.3.2024. Kickoff / 1. radionica Social Innovation Multipliers (SIM) dionika
- članstvo na Active Peer to Peer academy ([APPA](#))
- do 30.4.2024. mapiranje Social Innovation Actors (SIA) kojima ćemo približiti projekt i pružiti mentorstvo

