

Izvještaj o poslovanju i aktivnostima u 2024.



**Zadruga za
etično financiranje
Consulting**

SADRŽAJ

ZEF OPĆENITO	03
ECHOES / EUROPSKA ETIČNA BANKA	08
ECG LOCAL CHAPTER ZAGREB	12
STAMBENO ZADRUGARSTVO	14
FI4INN	21
FI4INN	24
BIOBLOK	27
ODRŽIVO RIBARSTVO	28
KONZALTING	31
CRAFT	33

ZEF općenito

Opće stanje ZEF-a 2024. godine



**Zadruga za
etično financiranje
Consulting**

Što su zadruge?

Zadruge su poslovne organizacije koje pripadaju svojim članovima

Cilj: zajednički rad za ekonomsku korist svih članova.

Osnovnih 7 načela:

1. Dobrovoljno članstvo
2. Demokratsko upravljanje
3. Autonomija
4. Solidarnost
5. Edukacija članova
6. Briga za zajednicu,
7. Suradnja s drugim zadrugama



Osnovne informacije

Nastavak krize od početka 2023. godine

Izostanak prihoda od Echoes udjela i posljedice blokade poslovanja u 2023.

Posljedice:

- neredovita isplata plaća (trenutno je zadnja isplaćena plaća za srpanj)
- učestala dugotrajna bolovanja (12 mjeseci kumulativno na tim od 4 zaposlena)
- kašnjenje s podmirivanjem obaveza (uključujući isplate članskih uloga kojima je dospio rok)
- ogroman stres za zaposlenike uslijed financijske nesigurnosti
- ograničena mogućnost provođenja aktivnosti
- smanjenje broja zaposlenih s 4 na 3 radnika (odlazak predstavnice radnika u NO)
- račun u blokadi preko 90 dana
- nesigurnost gubitka radnog prostora

Uključenost Nadzornog odbora u praćenje situacije

Principi poslovanja zadruga

Solidarnost i kontinuirano ulaganje u izgradnju zajedničke infrastrukture (u ovom slučaju bankarske)

Trgovačko društvo – maksimizacija profita uz angažman minimalnog kapitala

Zadruga – maksimizacija akumuliranog kapitala radi izgradnje zajedničke infrastrukture, stabilnost, rezerve za slučajeve nepredviđenih okolnosti

Članski ulogi su ekvivalent kapitala – služe za potrebe rada zadruga i zajedničkog ulaganja u infrastrukturu

Bez stabilnosti članskih uloga → zadruga ne može planirati svoje poslovanje

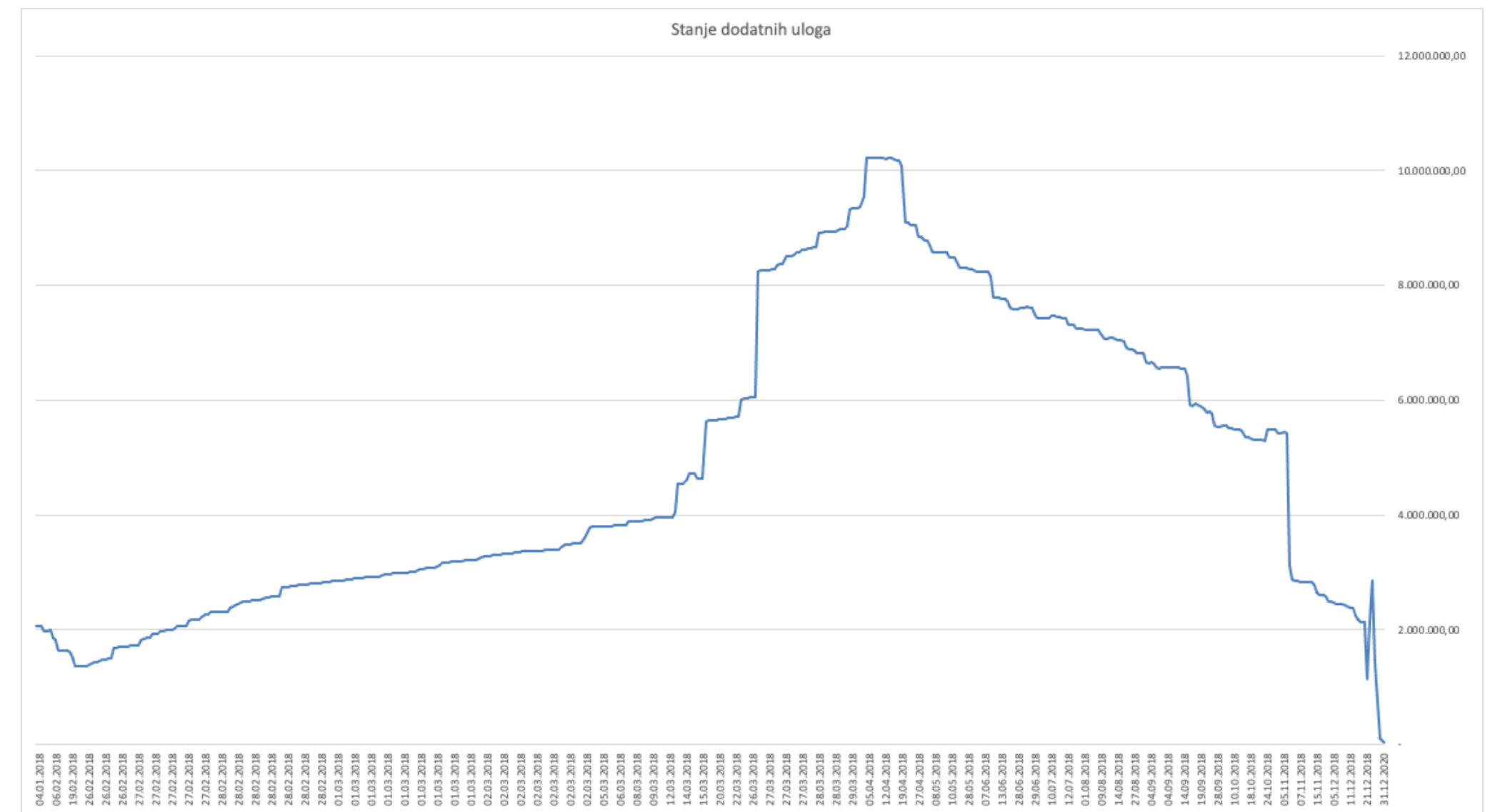
Rad uspješnih zadruga se temelji na kontinuiranom ulaganju članova

Zadruga rade dugoročno → ne očekuje se kratkoročna osobna zarada već dugoročna stvorena vrijednost od koje će koristiti imati i buduće generacije

Zadruga za etično financiranje je jedan od najvažnijih aktera kontinuiranog rada za opće dobro i izgradnju zajedničke društvene infrastrukture u Hrvatskoj u zadnjih 10 godina!

Poslovanje ZEF-a

- Nagli odljev članskih uloga (>90% unutar 8 mjeseci u 2019./2020.)
 - 2 godine stagnacije uslijed pandemije
 - Nagli prekid ugovorenih prihoda krajem 2022. godine
 - Paraliza rada uslijed promjene NO 2023. godine
-
- ZEF je uvijek štitio članske uloge na način da je gubitke poslovanja prenosio u sljedeću godinu, a nije amortizirao kroz umanjenje vrijednosti članskih uloga
 - Bez članarine ili umanjenja vrijednosti uloga – ZEF nema sigurna sredstva za rad
 - Članovi koji se iščlanjuju prenose svoj dio rizika na članove koji ostaju
 - Jedno od pitanja u upitniku za učlanjenje za pravne osobe je bilo koliki je postotak godišnje dobiti pravna osoba spremna uložiti u ZEF
 - Iskorištavanje ZEF-a za korist pojedinačnog člana bez odgovornosti za trošak ulaganja



Europska etična banka

Digitalna, potpuno usklađena s principima održivog
financiranja



**Zadruga za
etično financiranje
Consulting**

Europska etična banka

2024. je Echoes Srl. SB radio s novom upravom:

- Goran Jeras, predsjednik
- Kestutis Kupsys, potpredsjednik
- Fritz Fessler, financijski direktor
- Domagoj Rožić, tehnološki direktor

U prvoj polovici godine je promijenjena cijela administrativna podrška Echoesa: računovodstvo, pravna podrška, banka i sl. s ciljem digitalizacije i veće operativnosti poslovanja.

Cijeli niz izazova s talijanskom administracijom – problem što niti jedan član uprave nije talijanski državljani

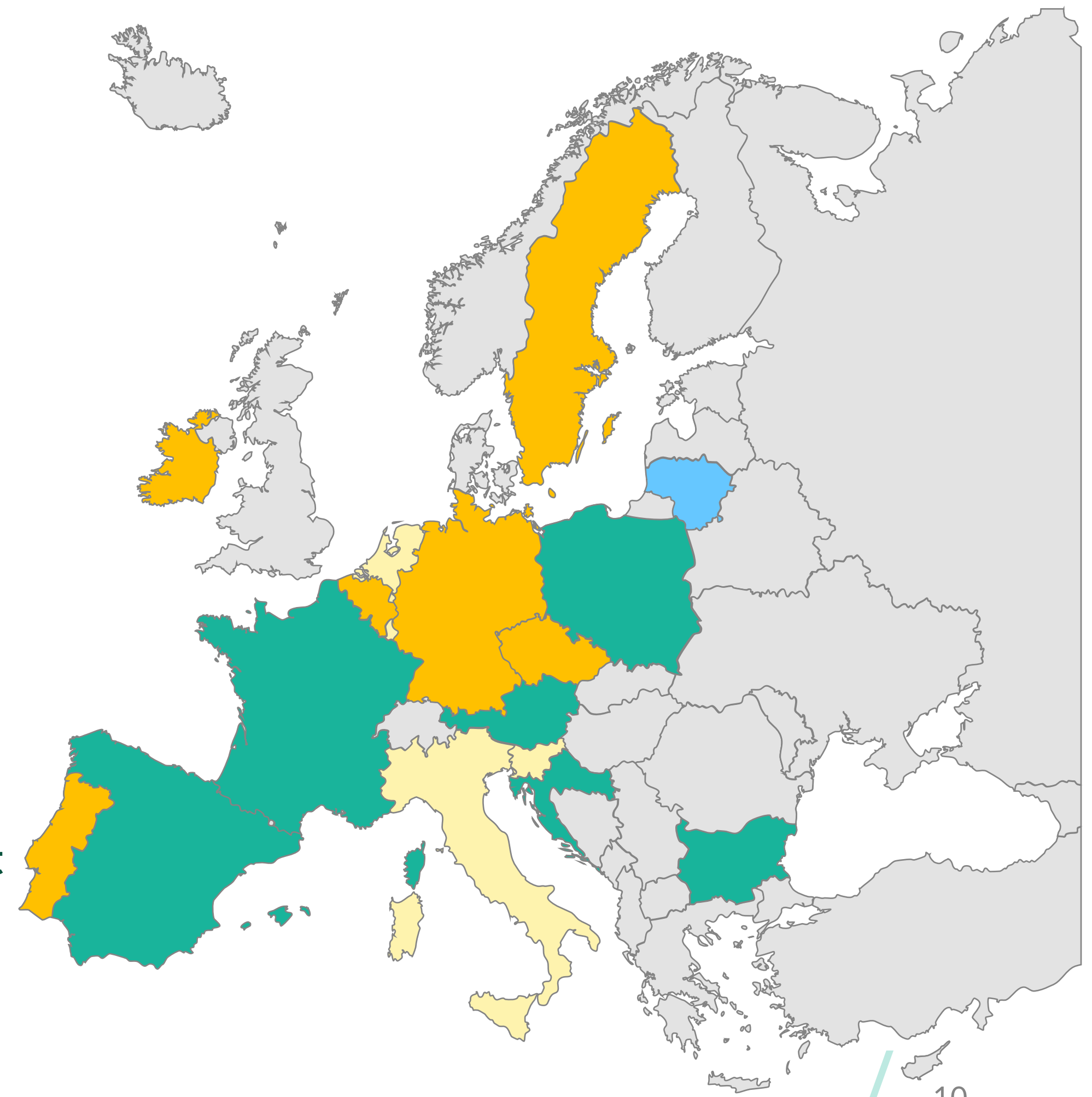
Radne aktivnosti usmjerene na:

- Tehnička pomoć Europske investicijske banke
- Proširenje mreže partnera
- Integracija izvještavanja o održivosti u druge procese banke
- Strukturiranje kapitala (mogućnost unošenja postojećih portfelja kao kapital)
- Suradnja s drugim etičnim bankama (GABV, Umweltbank, GLS, Ekobanken)



Europska etična banka

- paralelno s organizacijskim i upravljačkim restrukturiranjem Echoesa, nastavilo se radilo na pronalaženju organizacija koje će biti strateški partneri Echoesa i na kapacitiranju operativnog tima
- Taj proces je rezultirao potvrdom sudjelovanja 5 strateških partnera:
 - Genossenschaft für Gemeinwohl (AT/DE)
 - BlueSeeds/BlueMove (FR)
 - Sostre Civic / La Dynamo (ES)
 - USTOI (BG)
 - Microfinance Center + CoopHub (PL)
- Pet drugih partnera s kojima razgovaramo je u procesu donošenja formalne odluke (Belgija, Irska, Njemačka, Portugal, Švedska)
- Još se čeka puna kapitalizacija ZEF-ovih udjela u Echoesu kao preduvjet izdavanja novih udjela kojima će novi partneri dokapitalizirati Echoes.
Dokapitalizacija je trenutno na čekanju do razriješanja financijske situacije u ZEF-u



Europska etična banka – ZEF udjeli

- Prema odluci Skupštine ZEF-a poslani su pozivi članovima na upis investicijskih (C-tip) udjela ZEF-a
- Kroz četiri kruga poziva upisano je ukupno 86,88% raspoloživih investicijskih udjela (131.418,50 EUR)
- Međutim uplaćeno je ukupno 61,35% udjela (208.581,50 EUR)
- Prodaja vanjskim ulagačima nije provedena zbog problema koje je ZEF imao uslijed problema s likvidnosti – blokada računa i postojanje poreznog duga
- Završavanje prodaje udjela i posljedično kapitalizacija Echoesa, apsolutni je prioritet i mora biti završena u što kraćem roku – partneri i uprava Echoesa traži od ZEF-a da ponudi rješenje s jasnim rokovima

ECG Local Chapter Zagreb

Prva godina operativnog rada lokalne podružnice ECG mreže u Hrvatskoj

Prvo potpuno certificirano i auditirano poduzeće u Hrvatskoj

Sudjelovanje u radu konzultantskog centra unutar ECG mreže

Izrada nove Matrice općeg dobra – verzija 6.0

Uspostava programa edukacije za poduzeća i druge zainteresirane za najbolje poslovne prakse i zakonske obaveze vezane uz održivo poslovanje

Local Chapter Zagreb

Uspjesi

DOPRINOS RAZVOJU METODOLOGIJE

- Predstavnik ZEF-a u radnoj skupini za razvoj Matrice v6.0
- Hrvatska će biti jedna od 3 pilot države za primjenu Matrice v6.0
- ZEF je sudionik inicijative za reformu globalnih računovodstvenih standarda (UN)
- Umrežavanje s drugim organizacijama za mjerenje održivosti

UMREŽAVANJE S PODUZETNICIMA

- Promocija ECG-a kao alata za poslovno planiranje i mjerenje utjecaja za navedena društvena poduzeća
- Dvije zadruge osnovane sa smjernicama ECG-a i izgledima za mjerenje učinka u sljedećoj poslovnoj godini

PRODAJA

- 20+ sastanaka s potencijalnim klijentima (male, srednje i velike tvrtke)
- Materijali i postupci uspostavljeni za širenje i stjecanje klijenata
- Sastanci s predstavnicima gradova (Zagreb, Križevci, Duga Resa)



Izazovi

- Izrada sažetka ECG izvještaja prema smjernicama regulatorskih tijela (CSRD, SFRD, Taxonomy,...)
- ECG specifičnosti za nevladine organizacije – prilagodba posebnim zahtjevima
- ECG specifičnosti za lokalnu samoupravu – prilagodba posebnim zahtjevima
- Povećanje svijesti poduzetnika da je ECG metodologija vrlo vrijedno dugoročno ulaganja u stabilnost održivog poslovanja u budućnosti

Stambeno zadrugarstvo - Nacionalna razina: Nacionalni plan priuštivog stanovanja

Početak 1.1.2024.

Nacionalni plan priuštivog stanovanja RH do 2030.

Ključne mjere

1. Povećanje javnog stambenog fonda
2. Poticanje dugoročnog i penalizacija kratkoročnog najma
3. Aktivacija praznih stanova (APN posreduje između vlasnika i najmoprimca)
4. Stambeno zadrugarstvo
5. Uspostava Stambenog fonda

Praktički cjelokupni program koji je razradio ZEF s partnerima (ZOA, MOBA) je uključen u Nacionalni plan

Niz javnih nastupa:

Hrvatski sabor – tematska sjednica Saborskog odbora za Rad, mirovinski sustav i socijalno partnerstvo

Konferencije: Pravni fakultet, Predstavništvo EK u Hrvatskoj, Hrvatski helsinški odbor, gradovi i općine (Zagreb, Split, Pula, Umag, Dugo Selo)

Mediji: HTV, N1, RTL, NovaTV, AlJazeera, portali...



Stambeno zadruugarstvo - Projekti u provedbi: re:arc – MOBA akcelerator

Početak 1.1.2024.

MOBA Akcelerator

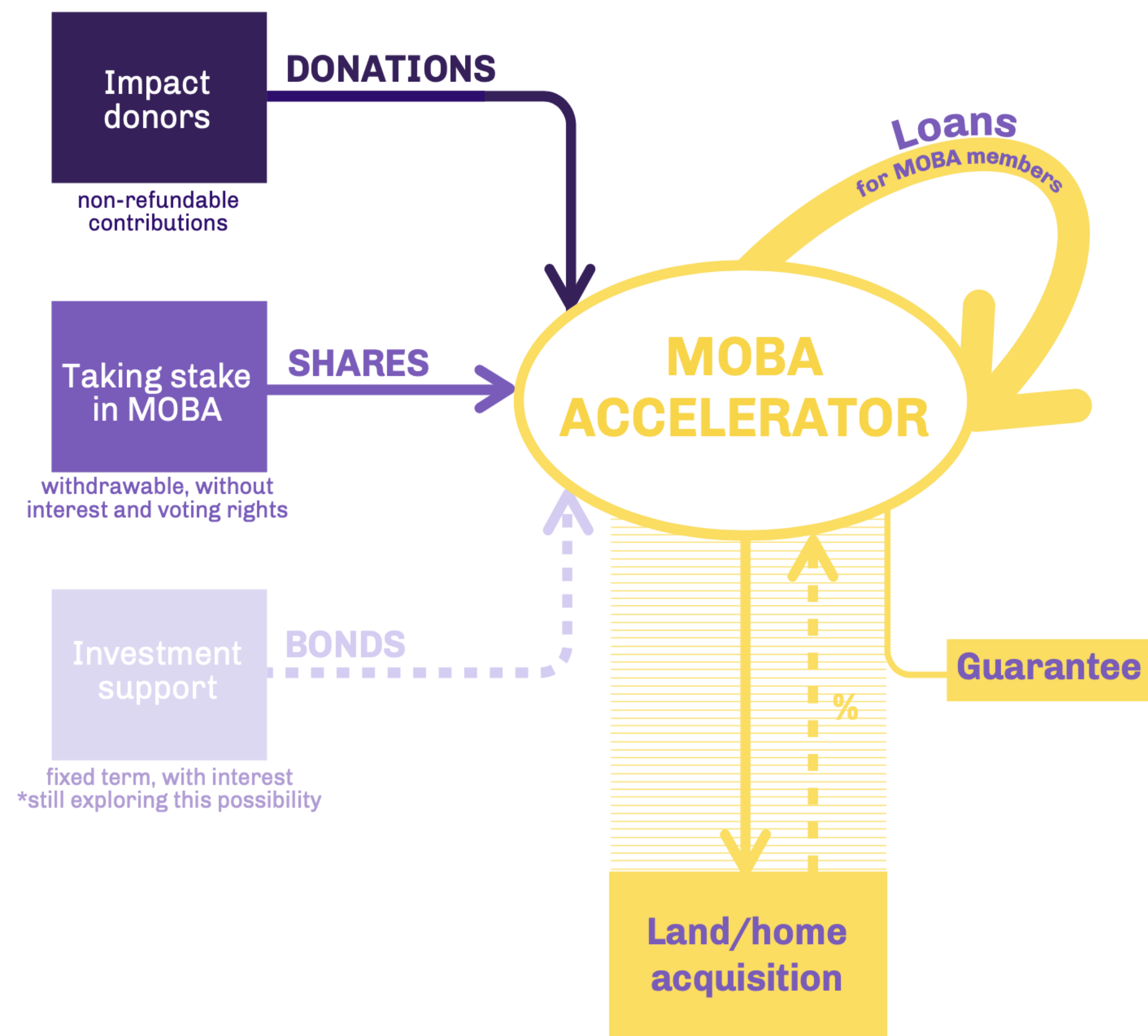
MOBA Akcelerator je revolving fond koji financira projekte stambenih zadruga od trenutka kada je zgrada spremna za izgradnju do trenutka kada je useljena i ima stabilne prihode od članarina.

Kada je zgrada izgrađena i ima prihode, MOBA kredit se refinancira dugoročnim kreditom kroz koji se otplaćuje trošak izgradnje zgrade.

MOBA akcelerator je u fazi prikupljanja minimalno milijun EUR donacija za početak rada. (do sada prikupljeno 200k EUR)

Dodatna kapitalizacija Akceleratora se provodi putem upisivanja zadružnih udjela od strane postojećih stambenih zadruga i pružatelja dugoročnog katalitičkog kapitala (fondacije, zaklade u druge zadruge)

Skaliranje se planira kroz izdavanje obveznica mirovinskim društvima i razvojnim bankama



Projekti stambenih zadruga u suradnji s jedinicama lokalne samouprave u HR

Početak 1.1.2024.

Stambena zadruga Križevci

- Partnerstvo ZEF-MOBA-ZOA-Grad Križevci
- Pravo građenja na 99 godina
- 31 stan, 100 stanara
- Co-working prostor, zajednička kuhinja, praonica, soba za smještaj gostiju
- 2.290 m²
- Fotonaponska elektrana, dobra izolacija
- Zeleni krovovi i urbana poljoprivreda
- Korištenje prirodnih i recikliranih materijala
- Investicija od 4,1 milijuna EUR
- Suradnja s Križevačkim poduzetničkim centrom (srednjeročni najam)

Pregovori o financiranju: HBOR, Razvojna banka
vijeća Europe, Erste Social Banking

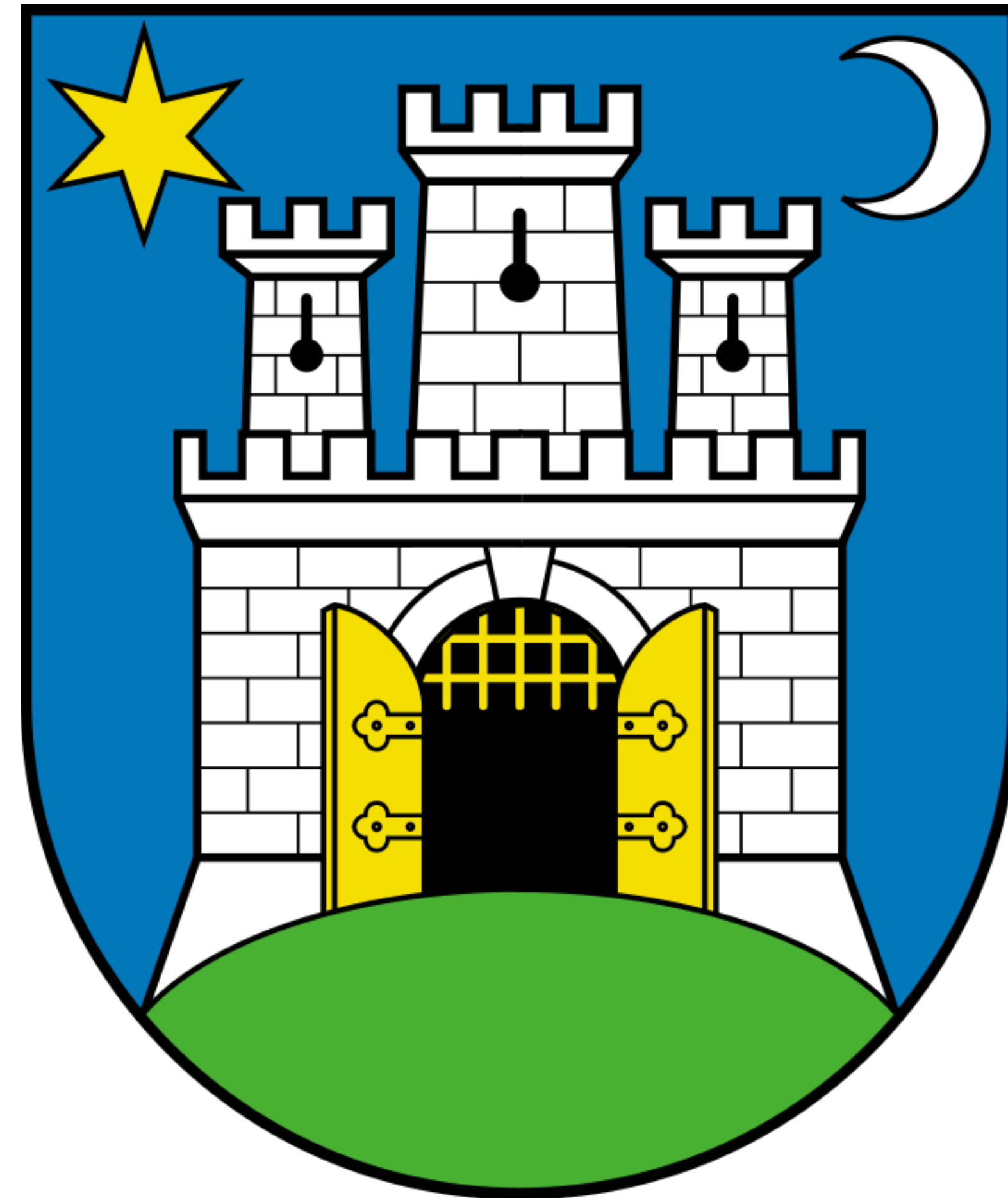
Početak građevinskih radova očekuje se u prvoj polovici 2025. godine a završetak u 2027. godini.



Suradnja s Gradom Zagrebom

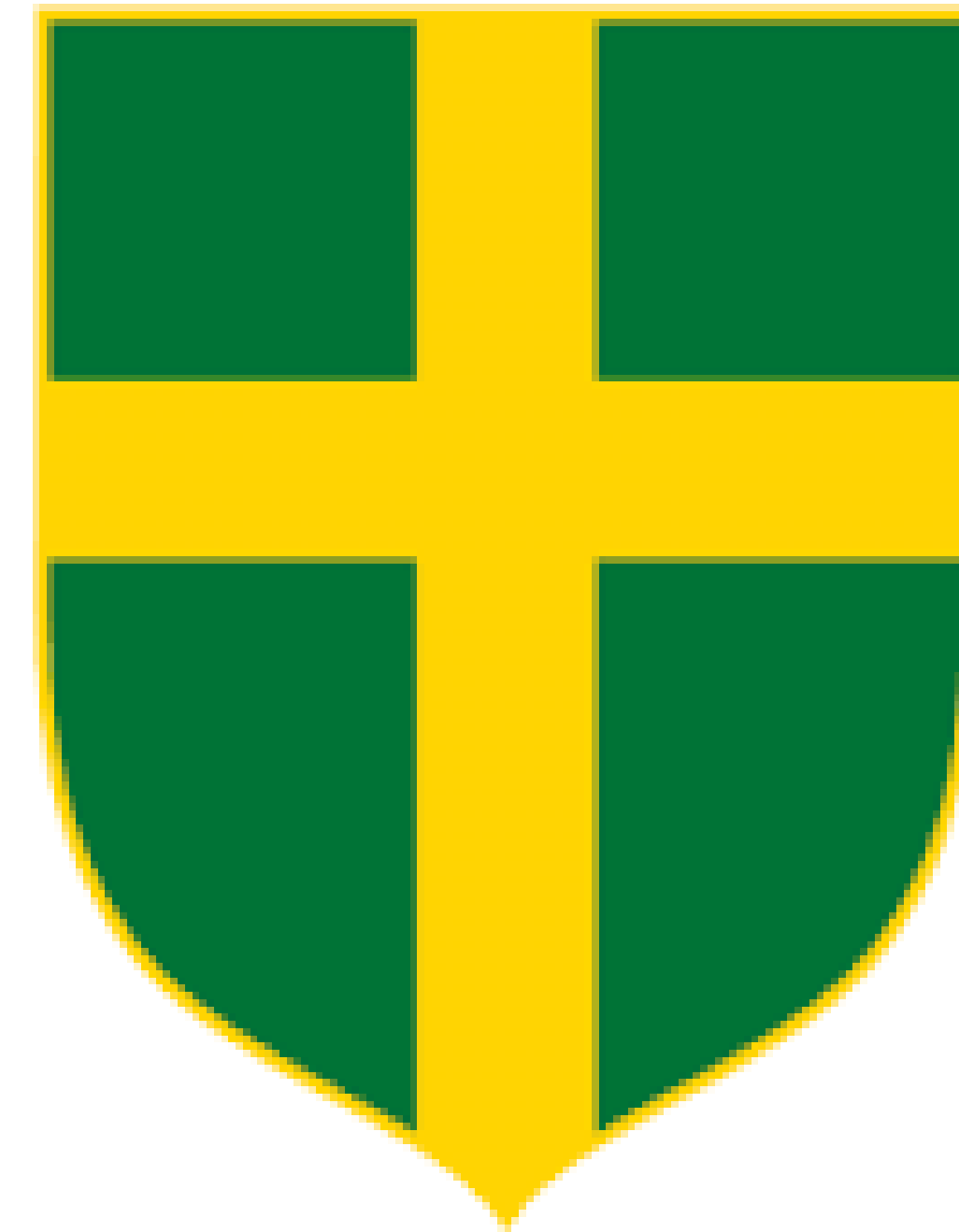
U 2024. godini intezivirala se i suradnja s Gradom Zagrebom po pitanju implementacije stambenih zadruga organiziranih prema modelu dugoročnog najma. Od siječnja, ZEF ima službenog predstavnika u radnoj skupini Grada Zagreba, čiji je fokus unaprjeđenje sustava upravljanja gradskom imovinom.

ZEF je izradio prijedlog Politike za priuštivo stanovanje i Pravilnika o priuštivom stanovanju Grada Zagreba



Suradnja s Gradom Pulom

Suradnja na edukaciji gradske uprave i građana o modelu stambenih zajednica
Podrška u pripremi projekata zadružnog stanovanja
Izrada financijskog plana i studije izvodljivosti
Podrška u implementaciji projekata
Promocija projekta stambenog zadrugarstva



GRAD PULA
CITTA' DI POLA

Stambeno zadrugarstvo Međunarodna suradnja

Početak 1.1.2024.

Međunarodna suradnja

Laudes Foundation – suradnja Mreže gradova za kolaborativno stanovanje (NETCO), Urbamonde, Sostre Civic, MOBA/ZEF

CoHabitat mreža – suradnja na EEB i financijskim instrumentima za stanovanje

Habitat for Humanity – mentoriranje kroz program najboljih praksi u organizaciji Habitata

Suosnivanje Commoning Spaces Mreže – izgradnja financijskog instrumenta za solidarnost među stambenih zadruga iz Zapadne Europe sa stambenim zadrugama iz Istočne Europe

Banka Vijeća Europe – financiranje pilot projekta u Križevcima



FI4INN

Co-designed impactful financial instruments for boosting innovation in SMEs and start-ups

Interreg CE



**Zadruga za
etično financiranje
Consulting**

FI4INN

Naziv projekta: FI4INN

Uloga na projektu: Projektni partner

Trajanje projekta: 6.2023- 5.2028

Sheme financiranja istraživanja i inovacija usmjerenih na tržište rijetke su u srednjoj Europi. Pružatelji financijskih usluga i kreatori politika često izbjegavaju uvođenje takvih shema zbog njihove složenosti.

Projekt FI4INN to mijenja podupirući zajednički dizajn novih financijskih instrumenata u regijama koje žele potaknuti istraživanje i inovacije.

Centar znanja promiče inovativne instrumente koji već postoje drugdje, a novi financijski instrumenti pilotiraju se u sedam regija.

Project partner

	Regional Development Agency in Bielsko-Biala	▼
	SERN - Startup Europe Regions Network	▼
	Chamber of Commerce of Slovenia	▼
	Business and Investment Development Agency CzechInvest	▼
	Impact Hub GmbH	▼
	Finpiemonte	▼
	Build! Gründerzentrum Kärnten GmbH	▼
	Cooperative for ethical financing	▼
	Express Innovation Agency VMV Nonprofit PLC (Private Limited Company)	▼

FI4INN

- ZEF je sudjelovao u analizi financijskih instrumenata iz zemalja partnera
- Edukacije na partnerskim sastancima u Torinu (19.3.-21.3., Maja Weisglass i Goran Jeras) i Klagenfurtu (2.10.-4.10., Marko Sever i Goran Jeras)
- Izrada dokumenata o ESG / SDG najboljim praksama
- Uspješno odrađen prvi programski review
- Većina ZEF-ovog angažmana na projektu slijedi u 2. polovici kada će se definirati najbolje prakse i planirati uspostava novog financijskog instrumenta

Naziv projekta: FI4INN

Prvo izvještajno razdoblje: [5.2023 - 11.2023]

Ostvarena sredstva u 1.IR: 7.755,83 EUR

Drugo izvještajno razdoblje [12.2023.-4.2024.]

Ostvarena sredstva u 2. IR: 14.472,30 EUR





BIO BLOK

Izolacijski materijal na bazi konoplje

Poduzeće provodi izgradnju pilot objekta.

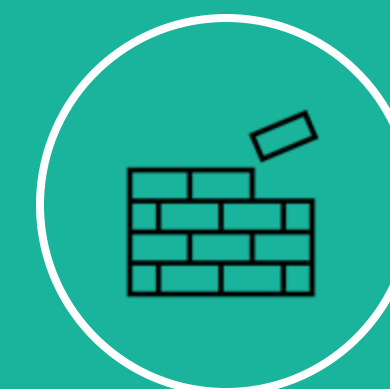
U tijeku su zemljani i armiračko-betonski radovi

Završetak objekta planiran za proljeće 2025. godine

USLUGE:



IZOLACIJSKI
MATERIJAL



MONTAŽNI
ZIDOVI



IZVOĐENJE
GRAĐEVINSKIH
RADOVA

Održivo ribarstvo i podrška malim priobalnim ribarima

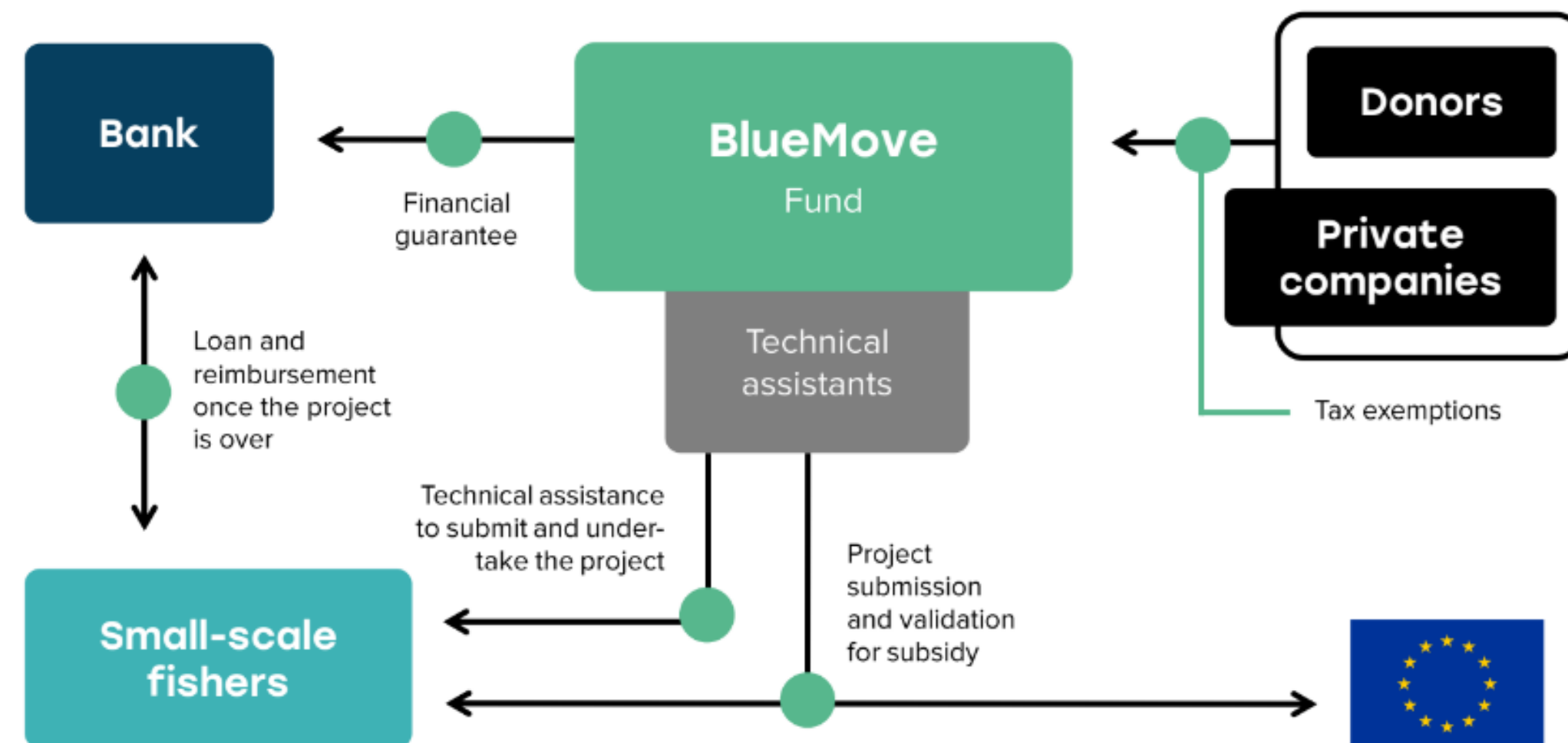
Predfinanciranje programa održivosti za male obalne
ribare



2024

Small Scale Fisheries 2 – ODRŽIVO RIBARSTVO

The pre-financing facility behind BlueMove



izvor: BlueMove project presentation v2024.01by Camille Richer

4.12.2023.	Izrada kriterijske liste i bodovanja prijavitelja
18.12.2023.	Informiranje Blue Move-a kao novog člana ZEF-a o 26. sjednici Skupštine ZEF-a te komuniciranje daljnjih koraka i kriterija za predfinanciranje ribara
19.12.2023.	Testiranje instrumenta za ocjenjivanje prijava za predfinanciranje
19.2.2024.	Korekcije upitnika za ribare
18.3.2024.	Web stranica, datumi poziva, daljnji koraci u skladu s nepotpunom objavom kriterija EMFAF-a, koordinacijski sastanak
1.10.2024.	Objavljen natječaj EMFAF, čekaju se odluke o financiranju kako bi se aktivirao mehanizam predfinanciranja s inicijalnih 100.000 EUR

Small Scale Fisheries 2

U sklopu SSF2 projekta, jačat će se kapaciteti ne samo ribara već i obalnih zajednica u cjelini.

Poseban naglasak stavit će se na izradi plana kojim će se općine i gradove u područjima obuhvaćenima projektu pripremiti za aktivnosti smanjivanja emisija stakleničkih plinova te na mjere ublažavanja učinaka klimatskih promjena

ZEF će u sklopu projekta izraditi za 4 općine/grada SECAP studiju

SECAP = Sustainable Energy and Climate Action Plan)

Unutar SECAP planova, posebno mjesto imati će aktivnosti usmjerene na ribarstvo, kojim će se osigurati da i ribari aktivno sudjeluju u provedbi plana te da implementacijom odgovarajućih mjera postignu dugoročnu održivost svojeg rada

SECAP je glavni alat uspostavljen Sporazumom gradonačelnika - jednom od najvažnijih inicijativa Europske unije usmjerena na aktivno uključenje lokalne i regionalne uprave u borbu protiv klimatskih promjena uz aktivno sudjelovanje građana i poduzetnika na lokalnom nivou.

Konzalting

2023
2024

Uspostava poslovnih procesa u proizvodnom poduzeću

Mapiranje radnih aktivnosti i metoda

Izrada poslovnih procesa i kontrola

Dijagram toka

Sustav procjene rizika

Prilagodba project management sustava novim procesima

Edukacija tim lidera i zaposlenika

Trajanje: 4 mjeseca





CRAFT

European Action for Social Entrepreneurship Support



**Zadruga za
etično financiranje
Consulting**

CRAFT

CRAFT - Collaborative Resources and Fostering Tools

Nositelj: Impact Hub

ZEF uloga: Social Innovation Multiplier(SIM)

Cilj: stvoriti okruženje koje potiče alate, inovacije i trajan društveni utjecaj

Osnažujemo društvene poduzetnike u Europi kroz suradnju, dijeljenje znanja i dostupnost resursa, uređujući, poboljšavajući i šireći alate koji povećavaju produktivnost organizacija za potporu poslovanju kroz **digitalni ekosustav**

Analiziramo lokalni kontekst i formuliramo policy preporuke.

- 28.3.2024. Kickoff / 1. radionica Social Innovation Multipliers (SIM) dionika
- članstvo na Active Peer to Peer academy ([APPA](#))
- do 30.4.2024. mapiranje Social Innovation Actors (SIA) kojima ćemo približiti projekt i pružiti mentorstvo

