

Izvještaj o poslovanju i aktivnostima u 2022.



**Zadruga za
etično financiranje
Consulting**

SADRŽAJ

ECHOES / EUROPSKA ETIČNA BANKA	03
PROJEKT ECONOMIJA	06
ECG LOCAL CHAPTER ZAGREB	11
KATALITIČKI KAPITAL U ODRŽIVOM STANOVANJU	18
RAZVOJ ZADRUŽNOG STANOVANJA	21
BIOBLOK – GRADNJA PRIRODNIM MATERIJALIMA	25
PODRŠKA MALOM PRIOBALNOM RIBOLOVU U HR	29
INKUBATOR PLAVE EKONOMIJE	32
KONZALTING	36

Europska etična banka

Digitalna, potpuno usklađena s principima održivog
financiranja



**Zadruga za
etično financiranje
Consulting**

Europska etična banka

- U ožujku je dogovoreno strateško partnerstvo s Minka Inc. u izradi tehnologije
- Proces pripreme zahtjeva za licencu za bankarsko poslovanje operativno je krenuo u svibnju kick-off sastankom tima u Zagrebu gdje su dogovoreni:
 - operativni plan
 - struktura i način rada u timu
 - rokovi, ciljevi i zadaci
- Promijenjen statut Echoesa u lipnju 2022. radi lakšeg uključivanja novih dioničara, te je sjedište preseljeno u Milano zbog kvalitetnije administrativne i pravne podrške



Europska etična banka

- U lipnju su obnovljeni kontakti s investitorima u SAD-u
- Početkom listopada u Litvi održana je radionica na temu 'Osnovne odrednice poslovnog modela Europske etične banke' na kojoj su sudjelovali i litavski kandidati za članove tima
- Pripremljeni prezentacijski materijali i projekcija financijskih izvještaja Europske etične banke za buduće poslovne partnere i investiture.
- Tijekom ljeta prevedena je kompletna bankarska dokumentacija za licencu s hrvatskog na engleski jezik
- Zbog poremećaja na tržištu i smanjenja vlastitog budžeta, uprava Minka Inc. donijela je krajem studenog odluku o povlačenju s pozicije suosnivača društva Echoes te nastavljaju suradnju s pozicije strateškog partnera u dijelu tehničke podrške bankarskom poslovanju
- Nastavljene su aktivnosti oko prikupljanja potrebnog kapitala (10M+ EUR) i operativnih sredstava (do 1M EUR) putem partnera iz EU i svijeta



Projekt eECONOMIJA

Implementacija Economy for the Common Good
metodologije za izradu nefinancijskih izvještaja

1.10.2020.- 30.4.2022.

eECONOMIJA

Trajanje projekta: 1.10.2020.- 30.4.2022.

Nositelj: Zadruga za etično financiranje

Partner: Zelena mreža aktivističkih grupa

Vrijednost projekta:

Ukupna vrijednost projekta eECONOMIJA je 862.841,48 kn. Projekt je proveden uz financijsku potporu Europske unije (u iznosu od 733.415,26 kn sufinanciran iz Europskog socijalnog fonda) i Ministarstva rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike (u iznosu od 129.426,22 kn)

Cilj projekta: Jačanje kapaciteta ZEF-a za pružanje nove usluge savjetovanja za mjerenje društvenog utjecaja putem Economy for the Common Good metodologije te širenje svijesti o društvenom poduzetništvu i održivim ekonomskim modelima.

eECONOMIJA

Provedene aktivnosti

Edukacija zaposlenika ZEF-a i ZMAG-a za stručnjake u području mjerenja društvenog utjecaja te na aktivnosti promidžbe i diseminacije znanja o društvenom poduzetništvu, izrade promotivnih materijala i restrukturiranja mrežne stranice ZEF-a. U odnosu na navedeno, odrađena su tri treninga za stručnjake u području mjerenja društvenog utjecaja te je ukupno educirano 36 polaznika, čime je pokrenuto stvaranje mreže ECG stručnjaka. U sklopu edukacija izrađeno je 14 ECG izvještaja. U sklopu projekta, osnovan je “Local chapter Zagreb”, prva podružnica međunarodne ECG mreže na ovim prostorima.



eECONOMIJA

Provedene aktivnosti

Tokom svibnja 2021. održane su jednodnevne radionice o ECG-u za poduzetnike i širu javnost u 5 hrvatskih gradova (Dubrovnik, Karlovac, Osijek, Pula, Rovinj). Od prosinca 2021. do kraja projekta 30.4.2022., održana je 21 prezentacija u svim županijama Republike Hrvatske na kojima je predstavljena usluga mjerenja društvenog utjecaja poduzeća putem ECG metodologije. U svrhu promidžbe, snimljena su dva promotivna videa, izrađen je promotivni materijal te je uspostavljena web stranica usluge i web stranica projekta.



eECONOMIJA

Financije

Ostvareni prihodi od pruženih konzultantskih usluga: 155.988,75 kn

Za potrebe projekta (od 1.10.2020.) potrošeno je 929.762,54 HRK, a u sklopu sedam izvještajnih razdoblja odobreno je ukupno 772.340,47 kn. Ukupna odobrena sredstva umanjena su za predujam u iznosu od 345,136.59 kn.

Važno je naglasiti da je ZEF ispunio sve obvezne ishode projekta te ispoštivao sve zadane rokove za predaju izvještaja, a da je do razlike od 90.501,01 kn između odobrenih i isplaćenih sredstava Zadruga došlo zbog administrativnih poteškoća unutar same NZRCD koja su se manifestirala kroz kašnjenje s revizijom i odobravanjem troškova i pogreškama uslijed manjka temeljitosti u pregledavanju dostavljene dokumentacije, što je u konačnici otežalo planiranje projektnog budžeta.

Projektni partner Zelena mreža aktivističkih grupa također je ostvarila svoj udio u povratu sredstava u iznosu od 142,936.14 kn te je za travanj 2022. uplaćena donacija u iznosu 7033.23 HRK kako bi se osigurala likvidnost partnera u isplati plaće zaposlenice na projektu.

ECG Local Chapter Zagreb

Osnivanje podružnice i uspostava poslovanja prema društvenopoduzetničkom modelu za pružanje usluge izrade nefinancijskih izvještaja prema metodologiji Economy for Common Good

Local Chapter Zagreb

Od siječnja 2022 do kraja travnja 2022 LC Zagreb razvija se u sklopu eEconomija.

Početakom 2022. osnovan je Local Chapter Zagreb, kao formalna podružnica međunarodne organizacije Economy for the Common Good koja je nositelj metodologije ECG za nefinancijsko izvještavanje. ZEF je kroz formaliziranje odnosa s međunarodnom organizacijom ECG International i otvaranjem podružnice LC Zagreb osigurala transparentnost i vidljivost poslovanja i poslovnog modela.



Local Chapter Zagreb

aktivnosti u 2022:
umrežavanje, informiranje,
edukacija, promocija



3.6.2022. Uvodna sjednica Skupštine ECG International. Maja Weisglass je predstavila ukratko ZEF i rad LC Zagreb te se informirala o glavnim događajima koji će se odvijati 1. i 2. srpnja na glavnoj sjednici Skupštine te procesu glasanja.

7.6.2022. sudjelovali smo na konferenciji OECD o društveno odgovornom poslovanju (Esplanade, Zagreb)

8.6.2022. sudjelovali smo na konferenciji o održivim financijama (LIDER, Kraš Zagreb)

9.6.2022. sudjelovali smo na konferenciji o društvenom poduzetništvu (Rijeka)

1. i 2.7.2022. Sjednica Skupštine Economy for the Common Good. Odabrani smo kao jedan od četiri lokalna ogranka diljem svijeta koji su predstavili svoju priču i napredak kao primjer dobre prakse.

Local Chapter Zagreb

Aktivnosti u 2022: umrežavanje, informiranje, edukacija, promocija

6. i 7.10. predstavili smo LC Zagreb i ZEF na konferenciji i sajmu društvenih poduzetnika u Zadru organiziranog od strane AktiBiz mreže društvenih poduzetnika. Sudjelovali smo kao panelisti u diskusiji o važnosti mjerenja društvenog učinka ali i problema s kojima se DP suočavaju te načinima za prevladavanje istih.

26.10.2022. sudjelovanje na lokalnoj radionici europskog projekta SOCRATES usmjerenoj na validiranje mapiranja i analize lokalnog ekosustava društvene ekonomije kako bi se identificirali konkretni koraci kojima svi pojedinačno i zajedno možemo pokrenuti pozitivne promjene. Partner na projektu je Grad Zagreb te se očekuje daljnja suradnja na rezultatima projekta, ali i u vidu savjetovanja i implementacije mjerenja društvenog učinka ECG metodologijom.



Local Chapter Zagreb

Aktivnosti u 2022: informiranje, edukacija



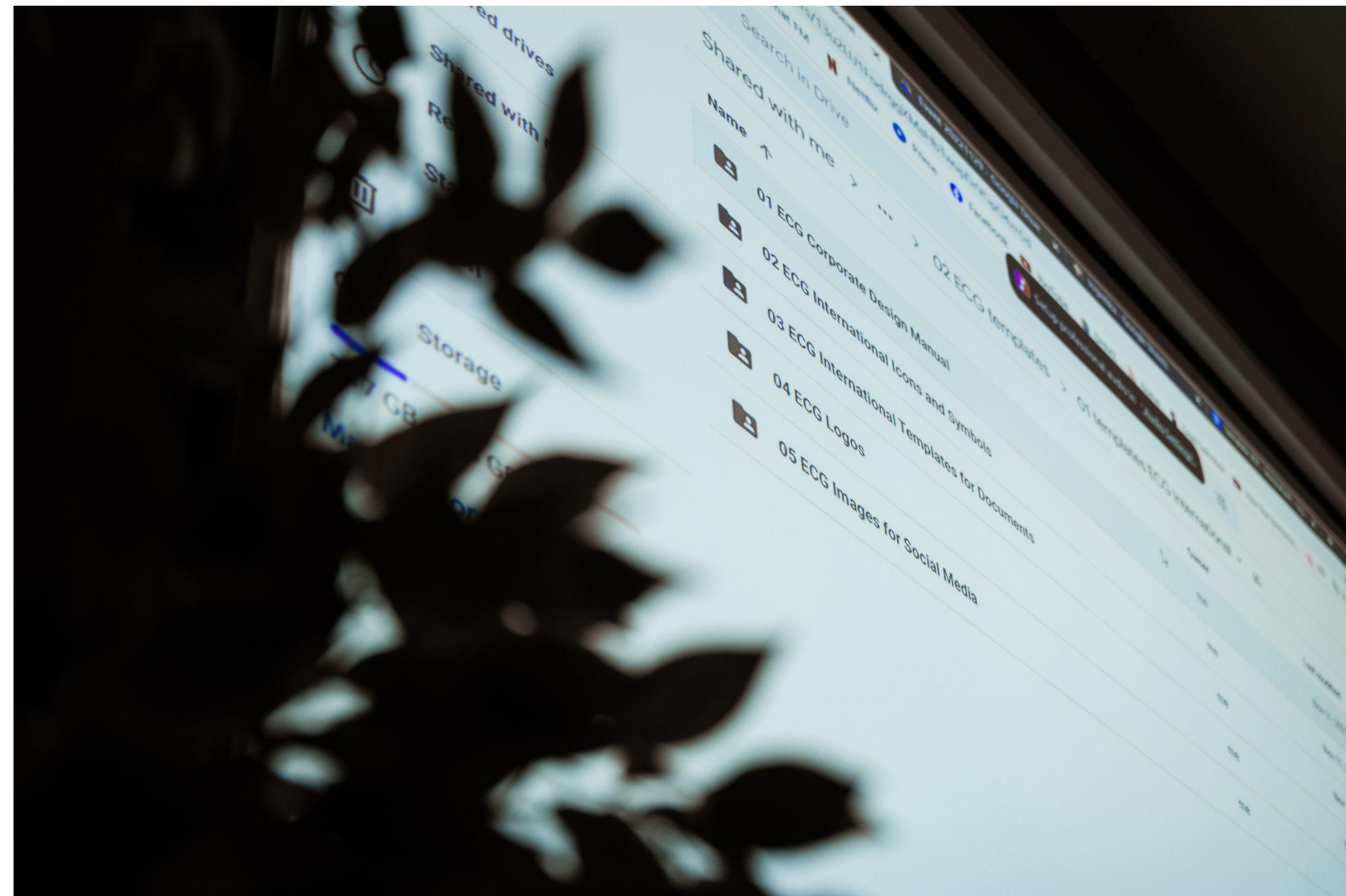
Kontinuirano se radi na praćenju događanja vezanih uz implementaciju ESG kriterija u NFI.

8.11.2022. Power of Data Live: Building business resilience. Towards 2030 and beyond.

OECD Forum on Green Finance and Investment organizirao je online event [OECD COP27 Virtual Pavilion](#). Popratili smo teme [Finance for climate transition and climate alignment](#).

Local Chapter Zagreb

Aktivnosti u 2022: umrežavanje, edukacija, kapaciteti



Studenii 2022

zapošljavanje Voditeljice komunikacija ZEF-a

Povećavaju se kapaciteti za prilagodbu postojećih materijala izrađenih prema pravilima i smjernicama projekta u one koji su komercijalno orijentirani i komuniciraju LC Zagreb kao poslovni subjekt te se radilo na usklađivanju vizualnog identiteta prema međunarodnim ECG smjernicama. ECG website je obnovljenog sadržaja te će se kontinuirano raditi na prilagodbi.

Local Chapter Zagreb

Aktivnosti u 2022: umrežavanje, edukacija, kapaciteti

Osim razrade promotivnih i komunikacijskih operativnih procesa, radio se na adaptaciji poslovnog modela nakon završetka projektne/inkubacijske faze.

29.11.2022. održan je sastanak s mrežom konzultanata LC Zagreb na kojem je predstavljen cjenik konzultantskih usluga, ugovor između ZEF-a i konzultanata i radni protokoli vezano za sam consulting ,ali i akviziciju klijenata. Prigodno je proslavljen i službeni administrativno financijski završetak projekta eEconomija.



Projekt

Analiza potencijala za razvoj investicija u obliku katalitičkog kapitala u sektoru održivog stanovanja u istočnoj i jugoistočnoj Europi

1.01.2022.- 31.12.2022.

Analiza potencijala za razvoj investicija u obliku katalitičkog kapitala u sektoru održivog stanovanja u istočnoj i jugoistočnoj Europi

Trajanje projekta: 01.01.2022. - 31.12.2022.

Vrijednost projekta: 150,000.00 €


Donator: New venture fund

Opis: Nositelj projekta Periferia Centar Budimpešta zajedno s ostalim organizacijama članicama međunarodne zadruge MOBA provela je istraživanje u osam zemalja regije (Češka, Slovenija, Mađarska, Hrvatska, Srbija, Bosna i Hercegovina, Bugarska, Sjeverna Makedonija). U sklopu istraživanja, ispitala se raširenost potrebe za novim modelima priuštivog i održivog stanovanja te su mapirane sve financijske institucije koje u regiji nude određene usluge i proizvode vezane za stambeno financiranje. U sklopu projekta radilo se i na pregledu stanja na tržištu nekretnina u svim zemljama, a u zadnjoj fazi projekta stupit će se u kontakt sa svim relevantnim financijskim institucijama i ostalim stakeholderima koji nude ili su u mogućnosti kreirati adekvatne financijske instrumente koji bi omogućili financiranje i razvoj stambenih zadruga u regiji.

Analiza potencijala za razvoj investicija u obliku katalitičkog kapitala u sektoru održivog stanovanja u istočnoj i jugoistočnoj Europi

- Provedeno empirijsko istraživanje o stambenim mogućnostima i potrebama stanovništva u četiri zemlje koje predstavljaju jezgru istraživanja (Hrvatska, Slovenija, Mađarska i Srbija)
- Odrađena sekundarna analiza dostupnih financijskih instrumenata za financiranje održivog i priuštivog stanovanja u 39 financijskih institucija u regiji
- Provedeno 26 intervjua s ključnim međunarodnim i lokalnim financijskim akterima u sferi financiranja održivog i priuštivog stanovanja
- Izrađen završni izvještaj istraživanja
- Izrađen izvještaj za potencijalne investitore
- Sudjelovanje na godišnjoj konferenciji FEBEA-e, europske mreže etičnih banaka





Projekt Poticanje razvoja zadružnog stanovanja u Hrvatskoj

6.12.2021- 6.7.2023

Poticanje razvoja zadružnog stanovanja u Hrvatskoj

Trajanje projekta: 6.12.2021- 6.7.2023

Nositelj: Zadruga otvorena arhitektura

Partneri: Zadruga za etično financiranje i Grad Križevci

Vrijednost projekta: 1,019,897.76 kn

Ostvarena povratna sredstva ZEF: 139,686.83 kn

ZEF je partner Zadruzi otvorena arhitektura i Gradu Križevcima u projektu poticanja razvoja zadružnog stanovanja u Hrvatskoj. U sklopu projekta napraviti će se idejno rješenje, financijski plan i model stambene zadruge te niz radionica s građanima i drugim dionicima okupljenima oko projekta rekonstrukcije ogledne zgrade koja će predstaviti koncept zadružnog stanovanja s ciljem osiguravanja inkluzivnog, dostupnog, visokokvalitetnog stanovanja svim društvenim skupinama.



Poticanje razvoja zadružnog stanovanja u Hrvatskoj

Provedene aktivnosti

Nakon odobravanja projekta pristupilo se fazi 'čišćenja proračuna' te potpisivanju ugovora čime je službeno započela realizacija projekta. Na projektu su zaposleni Ivon Pavlović i Luka Heljić.

- Na tjednoj bazi odvijaju se partnerski sastanci, a tijekom svibnja održane su edukacijske radionice za zaposlenike i članove ZEF-a te Partnera
- 18.05.2022. godine održana su predavanja o održivoj izgradnji višestambenih zgrada i energetske učinkovitosti od strane Katarine Luketine i Goranke Tropčić Zekan.
- 21.05.2022. Dražen Šimleša održao je cjelodnevnu radionicu o principima društvenog poduzetništva.
- Od 16. do 19. lipnja projektni tim je zajedno s članovima ZOA-e i ZEF-a otputovao na studijsko putovanje u Amsterdam te posjetio četiri stambene zadruge u svrhu istraživanja arhitektonskih, socijalnih i financijskih modela u svrhu primjene znanja na pilot projektu stambene zadruge koja će se osnovati u Križevcima.
- 24.-25.06.2022. Vedrana Žalac iz Basela i Carles Baiges Camprubí iz Barcelone održali su dvodnevnu radionicu na temu "Stručno znanje i iskustvo za modele stambenih zadruga"

Poticanje razvoja zadružnog stanovanja u Hrvatskoj

Provedene aktivnosti

- 02.-03.07.2022. Katerina Nekolova iz stambene zadruge První vlaštovka iz Praga,, Zsuzsanna Posfai iz centra za istraživanje Periferia iz Budimpešte, Mađarska, Rok Ramšak iz zadruge Zadrugator iz Ljubljane i Ana Džokić iz stambene zadruge Pametnija zgrada iz Beograda, održali su dvodnevnu radionicu pod nazivom “Modeli zadružnog stanovanja u 4 zemlje regije”
- Tijekom srpnja izrađen program stambene zadruge u Križevcima
- Tijekom kolovoza izrađena analiza tržišta nekretnina te analiza zakonodavnog okvira
- Tijekom rujna, listopada i studenog odrađena priprema materijala za izradu publikacije te priprema za radionice s lokalnim stanovništvom u Križevcima, koje počinju s provedbom u prosincu





Bio-based materials

BIO BLOK

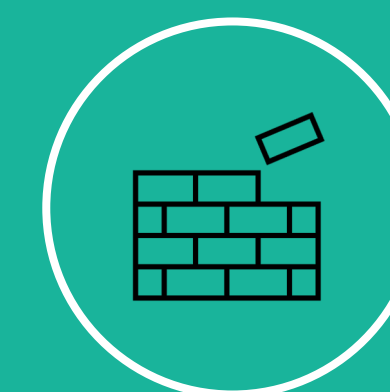
Izolacijski materijal na bazi konoplje

1.06.2022.- 31.12.2022.

USLUGE:



IZOLACIJSKI
MATERIJAL



MONTAŽNI
ZIDOVI



IZVOĐENJE
GRAĐEVINSKIH
RADOVA

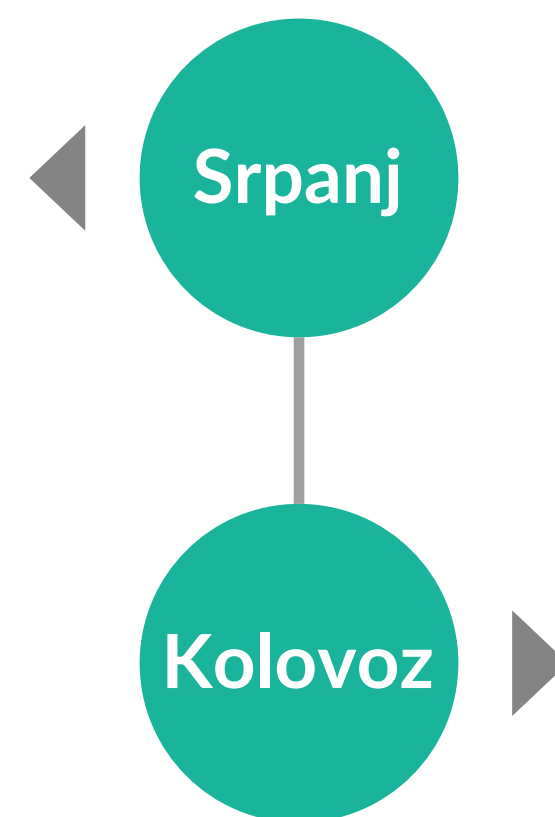
VREMENSKA CRTA POSLOVANJA

lipanj - prosinac 2022



PILOT PROJEKT U ZAGREBU

Započeo u veljači 2022, i dalje traje zbog noviteta koji se uvode u ovom tipu gradnje te usklađivanja istih sa konvencionalnim pristupom projektiranju i organizaciji gradnje. Također, zbog položaja građevne parcele, otežan je pristup gradilištu te su radovi samim time sporiji. Taj se problem pristupa riješio te se očekuje brži napredak radova početkom 2023.



PROIZVODNI POGON

Bilo je nekoliko realnih opcija tijekom zadnjih par mjeseci, međutim nisu realizirane, što zbog nedostatka infrastrukture, što zbog udaljenosti od izvora sirovine i zbog financija. Na slici je postrojenje koje se nalazi u blizini nasada konoplje, prostire se na 5000 m², sa svim potrebnim priključcima koje je u vlasništvu člana ZEF-a te je za sada najizglednija opcija.



SURADNJA SA UZGAJIVAČIMA KONOPLJE

Ove smo godine zasadili 10 ha konoplje u okolici Siska kod OPG-a, zbog vrlo loših vremenskih uvjeta i suše koja je zadesila većinu zemlje, urod ove godine nije uspio kako smo se nadali, te smo dobili cca. desetak tona. Iz tih smo razloga ove godine već od rujna krenuli sa konzultacijama sa profesorima s Agronomskog fakulteta (priprema zemlje, odabir najbolje sorte, dohranjivanje tla, izbor mehanizacije itd.) te u razgovore s lokalnim akcijskim grupama koje su nas spojile sa uzgajivačima u Sisačko-moslavačkoj te Osječko-baranjskoj županiji. U ovom trenutku najbliže smo postizanja dogovora sa dvoje uzgajivača iz OBŽ, koji ukupno imaju 40 ha na raspolaganju ali će vjerojatno zasaditi dvadesetak za početak.

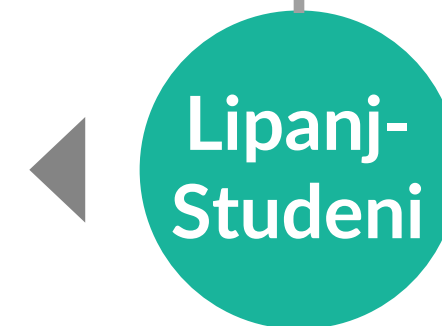
Rujan

Listopad



SURADNJA SA MONTAŽNIM GRAĐEVINSKIM FIRMAMA

Započeli smo razgovore sa s građevinskim tvrtkama koje se bave montažnom i održivom gradnjom te su ih već tri iskazale interes za korištenje našeg izolacijskog materijala unutar svojih sustava jer prepoznaju prednosti ove izolacije i važnost korištenja prirodnih materijala u kontekstu borbe protiv klimatskih promjena. S obzirom na to da za sada još nemamo vlastiti proizvodni pogon, za sada nam je bilo najbitnije od tih tvrtki dobiti pisma namjere i predugovore koji će pokazati bankama i investicijskim fondovima da postoji interes za naš proizvod.



PRESENT

FINANCIRANJE NASTAVKA PROJEKTA

Prva godina bila je financirana vlastitim sredstvima međutim zbog produljenog trajanja projekta izgradnje kuće te neuspjele žetve konoplje ove godine, troškovi su se nagomilali što prihodi nisu uspjeli pratiti. U svakom slučaju investicije koje su potrebne za pokretanje proizvodnje bile prevelike da bi se pokrile vlastitim sredstvima, bez obzira na navedene probleme. Sukladno tome, od lipnja ove godine prijavili smo se na natječaj za poticaje za novoosnovana poduzeća, za investicijske zajmove i jamstva HAMAG BICRO, poduzetničke kredite ERSTE banke te smo predstavili ideju Bio Bloka fondovima rizičnog kapitala poput Feels Good Capital te pregovaramo s belgijskim partnerima o investicijama s njihove strane.

Small scale fisheries

Podrška u uspostavi zajedničkog upravljanja ribljim fondom s ciljem promicanja održivog poslovanja i očuvanja resursa



Small Scale Fisheries

Pružanje konzultantskih usluga World Wildlife Fundu (WWF) na podršci udruživanja ribara u zaštićenim područjima prirode (Lastovo, Telaščica i Velebitski kanal)

Naziv projekta: SSF1 (Small scale fisheries)

Nositelj projekta: WWF (World wildlife fund Adria), partner ZEF

Trajanje projekta: 2017-2022

Ciljevi:

1. Zaštita resursa ribe u ciljanim područjima
2. Smanjenje ulova i ekstenzivnosti angažmana ribara u procesu osiguravanja egzistencije te paralelno;
3. Povećanje vrijednosti ribarstva u malom obimu i svijesti o održivosti takvog poslovanja
4. Očuvanje ribarstva u malom obimu kao djela tradicije ali i formata koji se pokazao kao održiv za okoliš i lokalnu zajednicu
5. Uključivanje ribara u zajedničko upravljanje ribljim fondom

Small Scale Fisheries

Tijekom projekta ZEF je ostvario navedene ciljeve te pružio usluge:

- izrada studije tržišta ribe u Hrvatskoj
- studija mogućnosti povećanja prihoda uz istovremeno smanjenje ulova za ribare s povlasticama za mali priobalni ribolov iz zaštićenih područja prirode
- podrška u osnivanju i pokretanju poslovanja dvije zadruge: Ribarsko-poljoprivredna zadruga "Noćna morina", Lastovo Ribarska zadruga "Velebitski škampioni", Ražanac
- studija mogućnosti unapređivanja ribolovnog i prodajnog procesa kroz digitalizaciju rada i poslovanja



Projekt je pokazao veliki uspjeh i potencijal razvijenih metoda te se trenutno ugovara petogodišnji nastavak projekta kojim bi se ostvareni rezultati replicirali u druga područja zaštite prirode na Mediteranu te kojim bi se dodatno ojačalo poslovanje novoosnovanih zadruga.

Blue Business Incubator

Poticanje i razvoj održivog poslovanja u područjima
zaštite prirode



Blue Business Incubator

Naziv projekta: Blue Business Incubator

Partneri: BlueSeeds (FR) i WWF Adria

Trajanje: 2019-2022



Ciljevi:

1. Osigurati mogućnost za povećanje atraktivnosti otoka Lastovo lokalnim rezidentima (i tako spriječiti demografski pad) i
2. Razvoj turističke ponude (ali u skladu sa standardom održivosti i pravilima Parka prirode)
3. Osigurati da ribari i lokalno stanovništvo ocijene Park prirode kao društveno prihvatljivog dionika zajednice otoka
4. Voditi proces tranzicije prema održivim poljoprivrednim praksama na otoku
5. Doprinijeti održivom upravljanju resursima otoka.

Blue Business Incubator

Tijekom projekta ZEF je ostvario navedene ciljeve te pružio usluge:

1. Osiguravanje tehničke podrške
2. Osiguranje financijskih mehanizama za male otočne zajednice (u zaštićenim područjima)
3. Podrška poduzetnicima u implementaciji održivih poslovnih praksi

Kroz projekt se uspostavio pilot inkubator plavog poduzetništva na Lastovu kojim je pružena podrška lokalnim ekonomskim akterima u transformaciji njihovog poslovanja u smjeru održivosti Inkubator na Lastovu je podržao 8 projekata (poduzetnika) te je otvoren i za nove projekte.



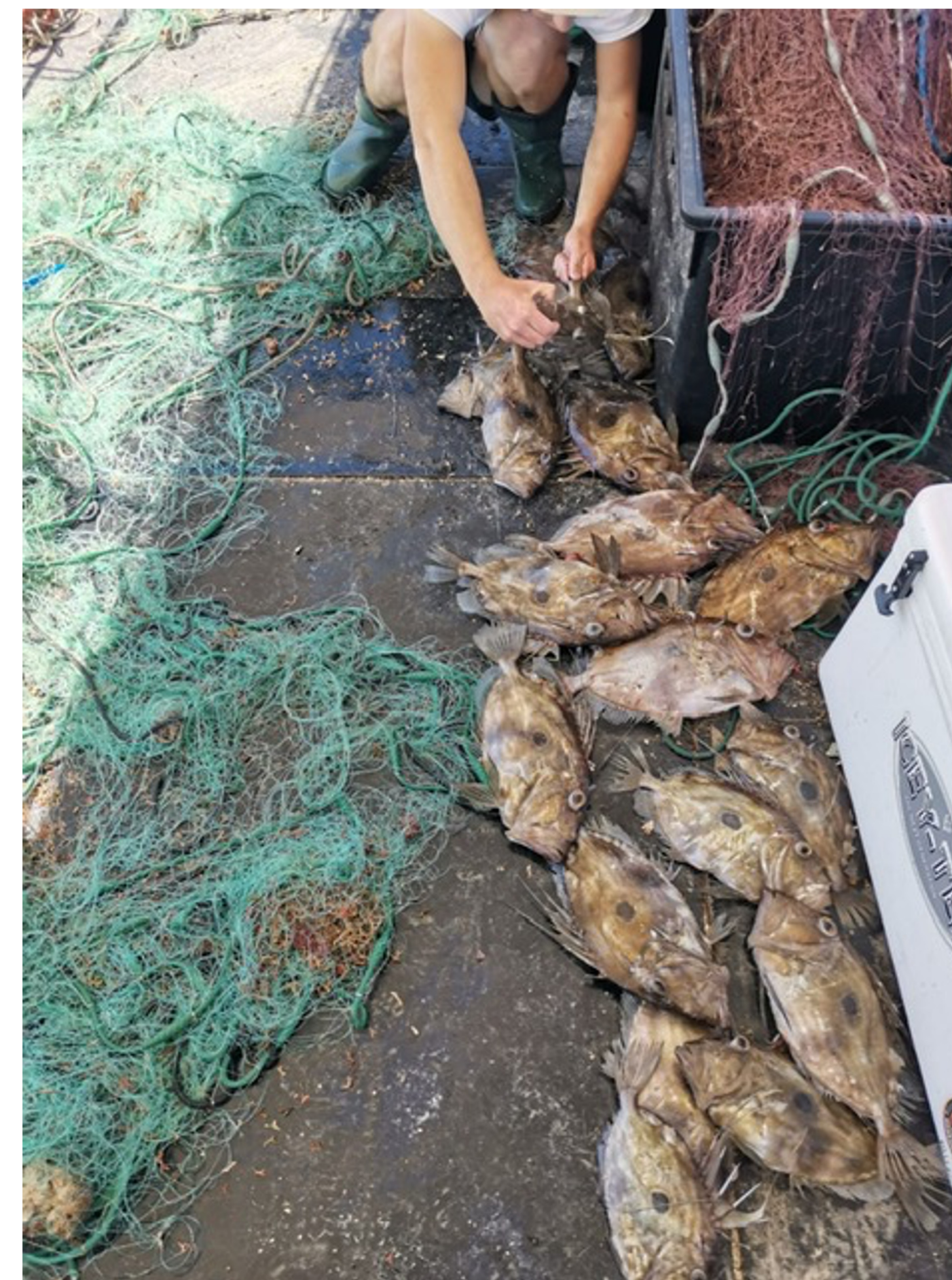
Blue Business Incubator

Iako inicijalno nije bila planirana financijska podrška, partneri su ocijenili kako bi rezultati projekta, posebice pomoći poduzetnicima, bili još većeg obujma da se u prvoj fazi omogućio katalitički kapital.

Zbog toga, u završnoj fazi BBI1, 26.10.2022. formiran je (revolving) fond koji u formi zajma nudi pomoć s maksimalno 2 godine odgode otplate.

Partneri su odlučili da financijski doprinos ide u ovom formatu (a ne *granta*) kako bi se dokazala održivost samih poslovanja, jačala samoodrživost i omogućio kapital novim inkubatorima.

Stoga, Fond predstavlja kraj projekta BBI1 i početak projekta BBI2.



Konzalting

Općenite aktivnosti pružanja konzultantskih usluga
vezanih uz područje rada ZEF-a

Konzalting

Konzultantske i druge usluge pružene 2022. godine

- Računovodstvo – pružanje usluga za 6 klijenata
- Makroekonomske analize kretanja inflacije i kamatnih stopa u EU
- Podrška digitalizaciji zadružnih banaka u Latinskoj Americi (SICOOB + Banca Etica Latinoamericana)

Hipersfera”

- podrška traženju investitora i business development projekta
- Hipersfera – u studenom 2022. ostvaren milestone – dizanje letnog dijela letjelice u zrak i demonstracija traženog uzgona
- U Q1 2023. očekuje se prvi testni let kompletne letjelice

