



Zadruga za etično financiranje

Godišnji  
izvještaj  
2016



# Stvaramo dobru ekonomiju. Zajedno.



Zadruga za etično financiranje (ZEF) okuplja fizičke i pravne osobe zainteresirane za razvoj ekonomije utemeljene na demokratičnosti, društvenoj odgovornosti, transparentnosti i solidarnosti, a osnovana je s prvenstvenim ciljem osnivanja prve etične banke u Hrvatskoj i stvaranja sustava potpore projektima financiranim od strane etične banke.

ZEF svojim članovima, između ostalog, pruža platformu za međusobno umrežavanje, suradnju i plasman njihovih roba i usluga, pristup uslugama poslovnog i financijskog savjetovanja, podršku u izradi projektnih prijedloga vezanih uz EU fondove i mogućnost ostvarivanja različitih pogodnosti na internom tržištu.

[www.zef.hr](http://www.zef.hr)  
[www.ebanka.eu](http://www.ebanka.eu)

# Sadržaj

Ključni pokazatelji 2016. ....	4
Riječ upravitelja .....	5
Izveštaj nadzornog odbora .....	8
Organizacija .....	9
Poslovna mreža .....	10
Volonteri .....	12
Aktivnosti u 2016. ....	14
Financijski izvještaj .....	20
Kontakti .....	22

# Ključni pokazatelji 2016.

**129%**

Rast članova u 2016.



**9**

regija

**13**

sekcija

**14**

zaposleni

**1**  
ku

**milijun**  
na za financiranje  
LAG-ova

**4341**  
volonterskih sati

**106,6%**  
rast prihoda

**6,17**  
milijuna kuna  
novčanih priljeva

# Riječ upravitelja

## Dragi članovi i članice ZEF-a, dragi prijatelji i podržavatelji,

Iza nas je 2016. godina koja je po mnogočemu bila vrlo zahtjevna, ali i izrazito uspješna za sve nas. Iako su uvjeti rada ZEF-a zbog smanjenja udjela financiranja koji dolaze od EU projekata i vanjskih izvora bili teži nego 2015. ZEF je ostao stabilna organizacija koja se dodatno osnažila mnogobrojnim novim članovima te aktivnostima i energijom koju su ti članovi donijeli. Od osnivanja na Dan planete Zemlje 2014. godine (22. travnja) do danas, ZEF praktički svaki mjesec udvostručava svoje članstvo te na mjesečnoj razini širi spektar svojih usluga i dodane vrijednosti koje pruža članovima.

U suradnji s našim partnerima iz Federacije europskih etičnih i alternativnih banaka (FEBEA) i njihovom financijskom kompanijom SEFEA pokrenuli smo program financiranja projekata ruralnog razvoja putem mreže Lokalnih akcijskih grupa (LAG-ova) kojima smo plasirali oko milijun kuna, a dodatna sredstva su osigurana i za OPG-ove, obrtnike, udruge i poduzeća koja će provoditi aktivnosti predviđene strategijom razvoja LAG-a. Osim toga bili smo domaćini međunarodne konferencije "Socinnoethics" i Godišnje skupštine FEBEA-e početkom lipnja u Splitu na kojoj smo demonstrirali snagu i kvalitetu etičnog bankarstva u Europi te predstavnicima Vlade, HNB-a, Sveučilišta u Splitu, Grada Splita i svim zainteresiranim građanima pokazali viziju društvenih inovacija koju koncept etičnog bankarstva može donijeti Hrvatskoj i drugim državama u kojima etične banke već djeluju.

Naš model etičnog bankarstva i ZEF-a kao organizacijske strukture koja je sposobna povezati najrazličitije društvene skupine te uspostaviti međusobnu povezanost, međunarodno je prepoznat. Tako se sestrinske zadruge osnivaju ili planiraju osnovati u Sloveniji, BiH, Portugalu, Bugarskoj, Finskoj, a interes postoji i iz SAD-a, Kanade, Južnoafričke Republike...

Motivirani tako kvalitetnom podrškom i prihvaćanjem našeg poslovnog modela od strane HNB-a u drugoj polovici godine pokrenuli smo službeni proces licenciranja te na svojoj skupštini u prosincu u Dubrovniku donijeli službenu odluku o osnivanju nove etične banke u Hrvatskoj - ebanke d.d. uz sve ostale potrebne administrativne odluke.

Stoga nas u 2017. godini očekuje ključan period u kojem moramo ujediniti sva naša sredstva, znanja i resurse kako bismo pokrenuli i ojačali našu etičnu banku - prvu banku osnovanu u Hrvatskoj u posljednjih 18 godina te time pokrenuli kotač koji će biti novi poticaj razvoja članova ZEF-a, ali i generator razvoja hrvatske ekonomije. S naših sada već preko 1.000 članova, možemo povezivati naše proizvođače hrane u Slavoniji s našim hotelijerima i restoranima u primorju, možemo povezivati naše obrtnike i poduzetnike na način da zajedno počnu proizvoditi kompleksnije proizvode s višom dodanom vrijednosti, pomagati našim članovima stručnim savjetima iz praktički bilo kojeg područja života, educirati i uspostavljati međusobno povjerenje kao osnovu dugoročnog i stabilnog poslovanja.

**“ U tom procesu ćete nam biti ključni upravo vi - naši članovi koji sada kroz zajedničku platformu vide mogućnosti koje prije nisu imali.**



Jedna od prvih takvih mogućnosti je i iskorak u smjeru energetike, gdje će ZEF krenuti u osnivanje svojeg vlastitog opskrbljivača električnom energijom, jačanje svoje logističke mreže sposobne povoljno dostavljati proizvode članova drugim članovima i kupcima unutar Hrvatske te mapiranja i objedinjavanje ponude članova ZEF-a. Prema tome, puno posla je pred nama, ali isto tako i puno motiva da ga uspješno odradimo tako da vas pozivamo da nam se u tome priključite i ukoliko već jeste član ZEF-a razmislite na koji način bi se mogli aktivnije uključiti, a ukoliko još kojim slučajem niste član, da nam se pridružite i postanete dijelom mreže povjerenja koja stvara novi model ekonomije u Hrvatskoj.

*Goran Jerić*

# Izvještaj nadzornog odbora

Sukladno članku 36. Pravila Zadruga za etično financiranje, Nadzorni odbor Zadruga za etično financiranje u sastavu:

Ivan Vrban, predsjednik NO  
Andreja Rosandić, zamjenica predsjednika NO  
Edo Jerkić, član NO  
Josip Ručević, član NO  
Siniša Siladi, član NO

tijekom 2016. godine održao je tri sjednice, i to 12. siječnja 2016., 28. travnja 2016. i 30. rujna 2016. o čemu su napravljeni službeni zapisnici.

Također, na prijedlog predsjednika Nadzornog odbora održano je šest neformalnih sastanaka članova Nadzornog odbora, Predsjednika Skupštine i Upravitelja Zadruga za etično financiranje s ciljem boljeg informiranja NO-a o radu ZEF-a.

Tijekom sastanaka razgovaralo se o sljedećim temama:

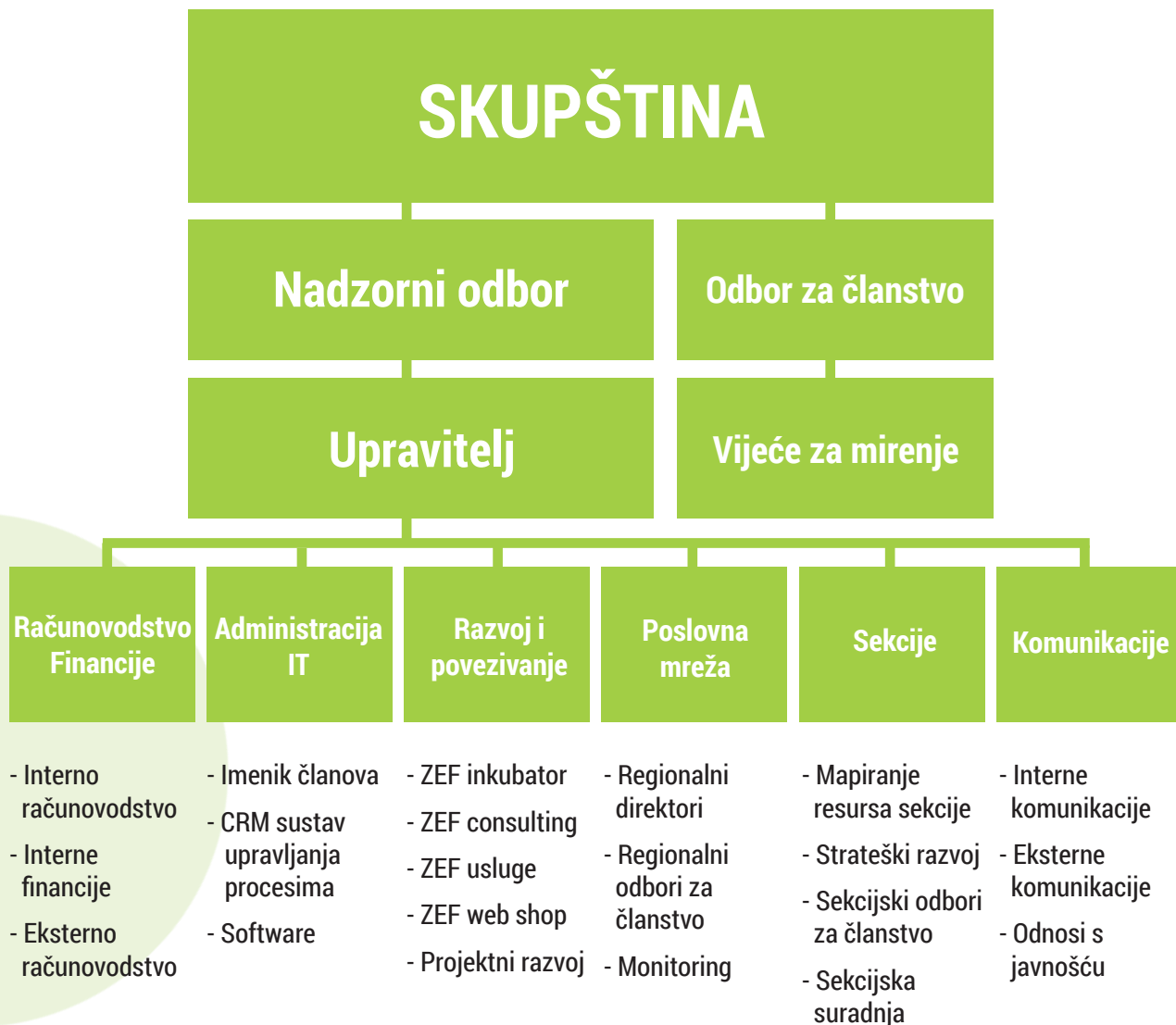
- izbor predsjednika Skupštine i procedure vezane uz pritužbu
- prijedlog razrade pravilnika i procedura unutar ZEF-a
- uvjeti za zapošljavanje u ZEF-u, sustav vrijednosti i važnost volontiranja prije zapošljavanja
- ažuriranje o radu ZEF-a (mogućnost kupnje sušara, nova struktura i način rada, novi ljudi koji dolaze, učlanjenje novih članova - razrada plana svih članova nadzornog odbora za motiviranje novih članova, informacije o održanim sastancima s velikim klijentima te razgovori o učlanjenju vinara)
- službena predaja dokumentacije u HNB i početak procedure licenciranja Etične banke

## Mišljenje o godišnjem izvještaju o radu ZEF-a i financijskom izvještaju za 2016.

Nadzorni odbor pregledao je Godišnji izvještaj o radu ZEF-a za 2016. godinu na sjednici 22. ožujka 2017. godine te je dao suglasnost na godišnji izvještaj o radu. Nadzorni odbor je, nakon pregleda godišnjeg financijskog izvještaja Zadruga za etično financiranje za 2016. godinu, utvrdio da je godišnji financijski izvještaj sačinjen u skladu sa stanjem u poslovnim knjigama i da pokazuje ispravno imovinsko i poslovno stanje Zadruga za etično financiranje te dao svoju suglasnost na financijski izvještaj.



# Organizacija



# Poslovna mreža

Poslovnu mrežu Zadruga za etično financiranje čine regionalni direktori, ambasadori i promotori ZEF-a i projekta etične banke odgovorni za širenje mreže članova u svojim regijama. Direktor poslovne mreže je odgovoran za rad i razvoj poslovne mreže.

**Regionalni direktori** su članovi ZEF-a koji su svojom profesionalnošću, etičnošću, volontiranjem i učlanjenjem širokog spektra kvalitetnih članova postali glavni pokretači projekta u svojim regijama. Regionalni direktori su do sada uspješno završili dvije edukacije u trajanju od četiri dana, te niz edukacija u trajanju od 1-2 dana uz edukacije rada na terenu. Glavni zadaci Regionalnih direktora su:

- Predevaluacija i intervjuiranje novih potencijalnih članova i projekata
- Formiranje, edukacija i vođenje timova ambasadora unutar svoje regije
- Koordinacija regije i povezivanje i komunikacija prema članovima ZEF-a iz njihove regije
- Promocija i prezentacija projekta ZEF-a i ebanke u osnivanju u svojoj regiji
- Monitoring kvalitete buduće bankarske usluge u svojoj regiji i prepoznavanje specifičnosti i realnih kreditnih potreba svoje regije u suradnji s osobnim bankarima u regiji
- Strateški razvoj regije uz redovitu komunikaciju i suradnju sa svim članovima svoje regije

Trenutno na području Hrvatske djeluje 8 regionalnih direktora i 1 kandidatkinja za regionalnu direktoricu, a raspoređeni su unutar 9 postojećih regija.

**ZEF Ambasadori** su članovi ZEF-a koji su svojim volontiranjem, etičnošću, raznovršnošću znanja i poznavanja različitih skupina ljudi i pravnih osoba uvelike pridonijeli kvaliteti članstva i širenju kvalitetne informacije o našem projektu. Ambasadori su uspješno završili edukaciju za ambasadore i samostalno izvršavaju svoje zadatke uz svakodnevne konzultacije sa Regionalnim direktorima. Glavni zadaci ambasadora su:

- Intervjuiranje potencijalnih članova ZEF-a
- Preporuka novih članova ZEF-a
- Preporuka razvojnih projekata
- Administrativni poslovi unutar svoje regije u dogovoru sa regionalnim direktorima
- Koordinator volontera početkom rada ebanke d.d.

Trenutno na području Hrvatske djeluje 19 aktivnih ambasadora, 20 povremeno aktivnih ambasadora, te oko 50 članova ZEF-a koji žele pomoći u intervjuiranju novih potencijalnih članova kada se za to pokaže potreba.

**Ambasadori kandidati za direktore poslovnih odnosa** su prvi kandidati za osobne bankare u poslovnoj mreži. Glavni radni zadaci DPO ili regionalnih osobnih bankara su:

- intervju i preporuke novih članova
- pružanje kvalitetne bankarske usluge i vođenje svojeg portfelja za fizičke i pravne osobe te civilni sektor
- prikupljanje i pripremanje sve dokumentacije potrebne za realizaciju bankarskih usluga i prosljeđivanje u ebanku d.d. na obradu i odobravanje
- svakodnevna suradnja da Regionalnim direktorom na evaluciji projekta i ljudi u svojoj regiji
- koordinacija, edukacija i vođenje tima osobnih bankara u svojoj regiji kada se za to pokaže potreba
- mapiranje kreditnih potreba zadrugara, budućih klijenata banke

## Odbor za članstvo

Odbor za članstvo je formalno tijelo Zadruga koje odlučuje o primanju novih članova u Zadrugu, a od osnivanja Zadruga u 2014. obradio je preko tisuću zahtjeva za ućlanjenjem. 95% zahtjeva su odobreni, 3% odbijeni i 2% stavljeni u mirovanje ili je zatraženo pojašnjenje određenih radnji pojedinih pravnih ili fizičkih osoba. Od ukupnih ućlanjenja oko 30% je došlo preko preporuke postojećih članova, a sa 70 % je rađen intervju. Sa 21.3.2017. ZEF ima 266 pravnih osoba članova, 639 fizičkih osoba članova i 77 članova koji svoj ulog plaćaju na rate.

Glavne aktivnosti odbora za članstvo:

- organizira intervjue novih članova u suradnji s Poslovnom mrežom,
- provjerava preporuke za članstvo,
- odobrava ili odbija primanje novih članova,
- stavlja u status mirovanja zahtjev pojedinih članova za članstvom,
- pokreće postupak iskljućenja postojećih članova ako se za isto pokaže potreba,
- revizija članstva

Odbor za članstvo u U 2017.g planira provesti godišnju reviziju članstva u suradnji sa Vijećem za mirenje i ostalim službama u ZEF-u i ebanci d.d.; formirati regionalne i sekcijske Odbore za članstvo; povećati broj volontera za intervjue na području cijele RH sa trenutnih 25 aktivnih ambasadora te omogućiti dodatne alate provjere svima koji sudjeluju u intervju novih kandidata za članstvo.



# 982

**broj članova  
na 21.3.2017.**

# 266

**pravnih  
osoba**

# 639

**fizičkih  
osoba**

# 77

**na rate**

# Volonteri

Volonterski doprinos članova ZEF-a jedna je od najvećih vrijednosti unutar Zadruga te ZEF prepoznaje i podržava ključnu ulogu volontera u postizanju svrhe i misije organizacije. Zadruga za etično financiranje, kao organizator volontiranja, nudi volonterima edukaciju o poslovanju Zadruga, zakonskim regulativama, vještinama poslovne komunikacije i organizacije te načinu vođenja financijskog poslovanja Zadruga. Osim toga volonterima se pruža prilika za edukaciju ovisno o njihovim preferencijama. Rad u Zadruzi pružit će im iskustvo u individualnom i grupnom radu s ostalim članovima i volonterima te sve navedeno može poslužiti kao temelj za profesionalni razvoj. Nakon isteka ugovora volonter može dobiti potvrdu o stečenim kompetencijama za vrijeme volontiranja, a ako bude mogućnosti Zadruga može volonteru ponuditi i radno mjesto u Zadruzi.

Opis aktivnosti:

- savjetovanje pri uvođenju platforme za internu i eksternu razmjenu informacija
- pomoć pri izradi dokumentacije potrebne za licenciranje ebanke
- savjetovanje razvojnog i IT tima
- povremeno obavljanje intervjua s kandidatima za učlanjenje u Zadrugu
- prikupljanje dokumentacije i informacija u vezi kandidata za članstvo s kojim je volonter obavio intervju
- sastavljanje izvještaja sa sastanaka s potencijalnim kandidatima te dostavljanje novih kontakata
- predlaganje mjesečnog akcijskog plana
- izvještavanje Odbora za članstvo o obavljenim intervjuima
- prezentacija Zadruga za etično financiranje i ebanke
- komunikacija te poslovno i privatno povezivanje zadrugara u dotičnoj regiji i Republici Hrvatskoj te mogućnost praćenja njihova rada
- pomoć pri razvoju komunikacijskih alata prema postojećim i potencijalnim članovima
- pomoć pri pripremi promotivne kampanje

Broj volontera u 2016. godini	21
Prosječan broj godina	40
Broj volonterskih sati	4341
Ukupni troškovi volontiranja	9099,50 kn



# Aktivnosti u 2016.

## ZEF računovodstveni servis

Računovodstvo je izuzetno važan segment poslovanja i rada svakog poduzeća ili organizacije. Budući da u članstvu Zadruga za etično financiranje već sada imamo više računovodstvenih servisa specijaliziranih za različita područja i djelatnosti, ujedini smo snage kako bismo unutar ZEF-a stvorili mrežu računovodstvenih savjetnika koji bi našim članovima - OPG-ovima, trgovačkim društvima i drugim tipovima pravnih subjekata - mogli pomoći u onim segmentima u kojima su pojedini servisi najjači.

Zadruga za etično financiranje od 1. travnja 2016. ima svoje vlastito računovodstvo, svoj vlastiti računovodstveni tim koji pruža računovodstvene usluge prilagođene zadrugnom obliku poslovanja. Usluge našega računovodstva pružamo isključivo zadrugama. Već sada naše usluge koristi nekoliko zadruga – Dimnjačarska obrtnička zadruga, Zelena energetska zadruga, Zadruga Okus doma te Brlog zadruga pivovara, a uskoro se očekuje i uključivanje ostalih zadruga. Našim klijentima garantiramo ažurnost i točnost u obradi podataka, izradi poreznih i ostalih obračuna i izvještaja te njihovu usklađenost sa zakonskim i podzakonskim propisima Republike Hrvatske.

Paketi usluga ZEF-a formirani su na temelju sljedećih elemenata:

- Vrsta zadruge s obzirom na početak poslovanja (novosnovana ili postojeća zadruga)
- Vrsta djelatnosti
- Količina dokumenata za obradu
- Broj zaposlenih
- Porezno i poslovno savjetovanje

## ZEF Web shop

2016. godine pokrenut je projekt implementacije web shopa putem kojeg će članovi ZEF-a moći plasirati svoje proizvode. Web shop će imati vlastiti sustav elektronskog plaćanja kao i organiziranu dostavu proizvoda. Planirani početak pilot faze web shopa je u drugoj polovici 2017. u kojem će sudjelovati nekoliko članova OPG-ova koji će plasirati svoje proizvode. Kako će se razvijati projekt u ponudu web shopa će se uključiti i ostali zadrugari popunjavanjem tablice kataloga proizvoda i usluga i otvarati nove kategorije za daljnji unos.

## ZEF inkubator

ZEF inkubator pomaže svoje članove kroz više svojih aktivnosti i projekata. Pruža poduzetnicima početnicima savjetodavne usluge, edukaciju te prezentaciju i promidžbu. ZEF će svakog člana razvijati i individualno, sukladno njegovim specifičnim potrebama. Misija ZEF Inkubatora je podupirati razvoj malog i srednjeg poduzetništva i pružanje poslovnih i drugih usluga u najkritičnijim fazama razvoja poduzeća i na taj način sudjelovati u gospodarskom razvoju Republike Hrvatske.

## ZEF consulting

ZEF Consulting je savjetodavna usluga zadruge u kojoj raspolažemo sa visokoobrazovanim kadrovima raznih struka specijaliziranih za poslove u području Industrijskog savjetovanja, obrazovanja i kulture, turizma, zdravstva, poslovnog savjetovanja, javnog sektora, IT savjetovanja, financijskog savjetovanja i mnogim drugim. Integrirali smo znanja koja proizlaze iz aktivnosti i poslova koje su naši članovi vodili i obavljali uz povjerenje ZEF-a kako bi na kvalitetan i profesionalan način riješili sva pitanja i probleme zahvaljujući našem interdisciplinarnom sastavu i dugogodišnjem iskustvu.

## Europska mreža mladih zadrugara

Suočeni s izazovima, između ostalih s velikom nezaposlenošću mladih diljem Europe, mladi europski zadrugari iskazali su inicijativu za osnivanjem prve Europske mreže mladih zadrugara koja je osnovana direktno od svojih članova, a ne od strane pojedine velike organizacije. Inicijativa je pokrenuta još 2014. godine u Parizu, a u svibnju 2016. godine i službeno je osnovana Europska mreža mladih zadrugara (Young European Cooperation network -YECN) sa sjedištem u Parizu. Mreža trenutno okuplja 120 zadrugara iz 15 različitih zemalja, a Zadruga za etično financiranje je jedan od dvanaest suosnivača i ima svog predstavnika u odboru YECN. Cilj ZEF-a je prema uzoru na druge zemlje organizirati nacionalnu mrežu mladih zadrugara u Hrvatskoj, kako bi prije svega omogućili izgradnju odnosa i povezanosti i s ostalim nacionalnim mrežama djelovali na razmjenu prakse i radnog iskustva.



## Projekt Profit

Projekt PROFIT (službeni naziv "PROmoting Financial Awareness and StabiliTy H2020 – 87895") je odobren i financiran od strane Europske komisije u sklopu programa Horizont 2020. Glavni mu je cilj kreirati platformu koja će promovirati i unaprijediti razinu financijske pismenosti klijenata kreditnih institucija kako bi smanjila rizike od neodrživog zaduživanja.

Platforma će kroz interaktivnu komunikaciju s korisnicima objasniti osnovne financijske pojmove, pomoći u kreiranju plana razboritog i održivog vođenja osobnih financija, te omogućiti višu razinu razumijevanja rizika zaduživanja. ZEF u projektu ima ulogu suradnika jednog od partnera, a zadaća je angažirati neke od članova da sudjeluju u oblikovanju i testiranju buduću platformu. Projekt je započeo početkom 2016. godine s predviđenim rokom trajanja od 36 mjeseci.

<http://projectprofit.eu/>



**Osnivanje prve hrvatske etične banke** glavni je projekt Zadruga za etično financiranje. Etična banka u osnivanju prva je banka u Hrvatskoj u vlasništvu svojih članova, fizičkih i pravnih osoba, čiji će primarni cilj biti ulaganje u razvoj zajednice kroz projekte koji su financijski održivi te društveno i okolišno odgovorni. Kako bi upravljanje bankom bilo maksimalno demokratski, etična banka će imati samo jednog dioničara i stopostotnog vlasnika – Zadrugu za etično financiranje. Učlanjenjem u ZEF svaki član ujedno postaje članom i suvlasnikom etične banke, s jednakim pravom glasa (po principu “jedan član – jedan glas”) bez obzira na visinu uloženih financijskih sredstava. Etična banka nudit će sve standardne bankarske usluge kao i komercijalne banke – mnoge potpuno besplatno i uz razvojne kamatne stope do maksimalnih četiri posto.

### Ljudi ispred profita

Etična banka u osnivanju razvojna je banka koja zajedno sa svojim članovima želi stvarati dodanu vrijednost potičući ih na racionalno korištenje resursa, a ne na zaduživanje.

### Bez naknada

Kamatne stope će se kretati do maksimalnih 4 posto, bez troškova usluga otvaranja i korištenja bankovnih računa, internetskog i mobilnog bankarstva te transakcija u domaćem platnom prometu.

### Transparentno

Etična banka bit će u stopostotnom vlasništvu svojih članova, fizičkih i pravnih osoba, od kojih svaki ima jednako pravo glasa. Sve strateške odluke donose se demokratskim glasovanjem, svi financijski tokovi i distribucija novca su transparentni.

### Politika održivih ulaganja

Ebanka će se fokusirati na investiranje u projekte koji doprinose razvoju realne ekonomije, budući da su takvi projekti temelj održivog ekonomskog rasta, a ujedno imaju i pozitivan socijalni učinak na zajednicu. Poseban naglasak će imati projekti iz sljedećih kategorija:

- poljoprivreda, osobito ekološka
- obnovljivi izvori energije
- male i srednje tvrtke orijentirane na proizvodnju, preradu i profesionalne usluge
- informatizacija i nove tehnologije
- društveno poduzetništvo
- poduzetnici početnici
- civilni sektor
- jedinice lokalne samouprave



## Predaja dokumentacije za licencu pri HNB-u



Nakon vrlo zahtjevnih šest mjeseci, 11. listopada 2016. godine u ranim jutarnjim satima predan je zahtjev za izdavanje suglasnosti za rad kreditne institucije zajedno s više od 1.500 stranica prateće dokumentacije u urudžbenom uredu Hrvatske narodne banke. Bio je to rezultat ostvaren zajedničkim radom i kontribucijom svih članova tima ZEF-a. U procesu pripreme dokumentacije imali smo i pomoć vanjskih suradnika koji su, podržavajući naše napore, pripremili neke dijelove dokumentacije. Sama dokumentacija zahtijevala je vrlo detaljan opis budućeg poslovnog modela Etične banke, te smo vrlo ponosni što je Hrvatska narodna banka u svojem odgovoru prihvatila sve naše prijedloge. Trenutno smo u fazi prikupljanja planiranog iznosa temeljnog kapitala što je posljedni uvjet za izdavanje suglasnosti za rad Etične banke te se izdavanje licence očekuje u prvoj polovici 2017. godine.

## Predfinanciranje LAG-ova za 2016.

ZEF je 2016. započeo i aktivnost predfinanciranja LAG-ova i time započeo kreditiranje ruralnog razvoja. Na Skupštini ZEF-a 31. siječnja 2016. donesena je odluka o predfinanciranju LAG-ova.

Temeljem odluke Upravitelja Zadruga formira se Odbor za predfinanciranje LAG-ova u sastavu:

Goran Jeras, Upravitelj zadruga  
 Silvana Vujnović, Direktorica za financiranje  
 Zoran Besak, Direktor financija  
 Krešimir Prevendar, Direktor poslovne mreže

Odbor za predfinanciranje LAG-ova 15. veljače 2016. donio je Pravilnik o uvjetima i postupku za dodjelu sredstava iz Programa za predfinanciranje LAG-ova. Sredstva za predfinanciranje osigurana su Ugovorom sa SEFEA-om (Società Europea Finanza Etica ed Alternativa) u iznosu od 300.000 eura koja se povlače u tranšama prema zahtjevu LAG-ova, a sve temeljem Ugovora/Odluke Agencije za plaćanje u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju za predfinanciranje Mjere 19 "Potpora lokalnom razvoju u okviru inicijative LEADER (CLLD – lokalni razvoj pod vodstvom zajednice)" iz Programa ruralnog razvoja.

Tijekom 2016. godine povučene su dvije tranše: 47.000 eura 3. svibnja 2016. i 60.000 eura 12. listopada 2016. Iz ovih sredstava financirani su sljedeći LAG-ovi:

LAG BARANJA  
 LAG SLAVONSKA RAVNICA  
 LAG MEĐIMURSKI DOLI I BREGI  
 LAG SAVA  
 LAG MARETA  
 LAG TERRA LIBURNA

## GECES, stručna skupina Europske komisije za društveno poduzetništvo

ZEF je kroz prisustvo svojih članova Andreje Rosandić i Gorana Jerasa aktivno sudjelovao u radu GECES-a čiji je cilj savjetovati Europsku komisiju o politikama i konkretnim mjerama koje se mogu provesti kako bi se ojačao sustav društvene ekonomije u Europskoj uniji. Preporuke GECES-a predstavljaju važne smjernice Komisiji u pripremi zakonodavnog okvira i financijskih instrumenata koji su trenutno dostupni, ali i onih koji će biti dio strategije EU za programske razdoblje 2021.-2027. godine. Također, smjernice GECES-a pomažu vladama pojedinih država članica pri vrednovanju i jačanju vlastitih institucionalnih okvira i mehanizama potpore sektoru društvene ekonomije koji je prepoznat kao stup održivog razvoja u budućnosti. O važnosti teme dovoljno govori činjenica da su 3 od 4 posljednje države predsjedateljice EU - Luksemburg, Slovačka i Malta, stavile društvenu ekonomiju kao jedan od prioriteta svog predsjedanja. Kao jedan od rezultata tog angažmana, GECES je izradio izvještaj o stanju društvene ekonomije u EU zajedno sa setom preporuka koji se može naći ovdje - <http://bit.ly/2nKD4sL>

## Razmjena iskustava

Inovativni model osnivanja etične banke prepoznat je i u inozemstvu pa su tako dosad na temelju ZEF modela osnovane zadruge u Sloveniji i Portugalu.

### ZEF Slovenija

Svjesni važnosti društvenog poduzetništva i potrebe za samostalnim osiguravanjem boljih uvjeta u svom poslovnom okruženju, a prema uzoru na Zadrugu za etično financiranje u Hrvatskoj, rodila se nakana o osnivanju Zadruga za etično financiranje u Sloveniji. Nakon višemjesečnog rada i kreiranja odgovarajućeg modela za izgradnju transparentne financijske organizacije koja će raditi za dobrobit svih i podupirati one projekte koji doprinose razvoju lokalnih zajednica, u kolovozu 2016. održana je osnivačka skupština ZEF Slovenije koja će imati zadaću međusektorske integracije, izgradnju novog poslovnog okruženja i financiranja onih projekata koje su članovi odlučili financirati zajednički.

### FESCOOP Portugal

Nakon više od pet godina razvoja snažnog ekosistema etičnosti i solidarnosti, grupa od 82 pravne i fizičke osobe 26. studenog 2016. se sastala u Lisabonu i kreirala FESCOOP, zadrugu za razvoj financiranja baziranog na etičnosti i solidarnosti. To je postignuto spajanjem inputa i ekspertize iz zadrugarskog modela Banca Popolare Etice iz Italije, Fiare grupa iz Španjolske te sistemskim i inovativnim pristupom ZEF-a/Ebanke. Misija FESCOOP-a je omogućiti fizičkim i pravnim osobama da svoju štednju i resurse stave u funkciju socijalnih, okolišnih i kulturnih ciljeva; tj. u svrhu dobrobiti zajednice i to putem omogućavanjem financiranja za tradicionalno isključene sektore; sanacijom prezaduženih obitelji i poduzeća; podrškom društvenim poduzećima i neprofitnim organizacijama; podrškom poduzetničkih projekata koji kreiraju poslove. U sklopu širokog ekosistema koji je kreiran tijekom pet godina razvoja, partnerstvo između osnivača FESCOOP-a i ZEF-a bilo je ključno za kreiranje pravog smjera razvoja etičnog bankarstva u Portugalu.

## Međunarodna suradnja

ZEF je nastavio jačanje suradnje s međunarodnim institucijama čiji je član - Federacijom europskih etičnih i alternativnih banaka (FEBEA) i Europskom venture-capital udrugom (EVPA). Poslovni model etičnog bankarstva koje promovira ZEF prepoznat je kao iznimno koristan i sofisticiran te ga cijeli niz organizacija u cijelome svijetu razmatra kao model po kojem bi i oni transformirali ili osnivali financijske institucije u inozemstvu. Interes dolazi od mnogobrojnih organizacija (osim spomenutih partnerskih) - REVES (europska udruga gradova i općina za održivi razvoj), GABV (Global Alliance for Banking with Values - Globalni savez za bankarstvo s vrijednostima), Impact in Motion (njemački fond za ulaganje u projekte s društvenim učinkom), Enclude (međunarodna organizacija koja promovira fer pristup bankarskim uslugama kao ljudsko pravo), itd.

# Financijski izvještaj

## 1. Rezultat poslovne godine

OPIS	2015.	2016.	Indeks
<b>PRIHODI UKUPNO</b>	<b>273.288</b>	<b>564.528</b>	<b>206,6</b>
Prihodi od prodaje	134.911	355.251	263,3
Financijski prihodi	1.338	10.653	796,2
Prihodi od donacija	123.500	167.819	135,9
Ostali prihodi	13.539	24.876	183,7
<b>RASHODI UKUPNO</b>	<b>941.467</b>	<b>1.829.247</b>	<b>194,3</b>
Rashodi za plaće	404.010	757.659	187,5
Rashodi za usluge	435.529	907.204	208,3
Rashodi za materijal i energiju	93.580	132.831	141,9
Financijski rashodi	4.127	26.111	632,7
Donacije	4.221	5.000	118,5
Ostali rashodi	0	442	-
<b>Manjak prihoda</b>	<b>668.179</b>	<b>1.264.719</b>	<b>189,3</b>
Manjak prihoda prenijet iz ranijeg razdoblja	164.901	833.080	505,2
<b>UKUPNI MANJAK PRIHODA</b>	<b>833.080</b>	<b>2.097.799</b>	<b>251,8</b>

## 2. Novčani tijek

OPIS	2015.	2016.	Indeks
Stanje novčanih sredstava na početku godine	167.616	471.579	281,3
Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	1.426.324	6.170.265	432,6
Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	1.122.361	5.299.289	472,2
Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja	471.579	1.342.555	284,7

### 2.1. Novčani tijek glavnog operativnog računa

OPIS	2015.	2016.	Indeks
Stanje novčanih sredstava na početku godine	166.850	20.504	12,3
Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	950.361	2.074.583	218,3
Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	1.096.705	2.057.262	187,6
Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja	20.504	37.825	184,5

### 2.1. Novčani tijek s namjenskog računa za uplatu dodatnog članskog uloga

OPIS	2015.	2016.	Indeks
Stanje novčanih sredstava na početku godine	0	412.744	-
Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	412.904	981.029	237,5
Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	160	133.855	>>100
Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja	412.744	1.259.918	305,2

Zadruga za etično financiranje je u 2016. godini imala manjak računovodstveno priznatih prihoda u odnosu na rashode (1.264.719 kn). Važno je napomenuti da se prema računovodstvenim standardima članski uložni članovi uplaćeni na poslovni račun Zadruga ne mogu tretirati kao prihod Zadruga već su iskazani u okviru bilance na poziciji vlastitih izvora Zadruga, odnosno kapitala. Drugim riječima, ZEF je tijekom 2016. godine mogao redovno podmiriti sve obveze iz dva izvora: jednim dijelom iz redovnih prihoda a ostalim dijelom iz članskih uloga. Dugoročnim planom ZEF-a predviđeno je da se svi tekući i investicijski rashodi financiraju iz redovnih prihoda.

# Kontakti

## POSLOVNI

Krešimir Prevendar, di  
0995554411, kprev

<p><b>Marko Pavičić</b> +385915791839 mpavicic@zef.hr</p> <p>Dubrovačko-neretvanska i Splitsko-dalmatinska županija</p>	<p><b>Branimir Vrnoga</b> +385912526900 bvrnoga@zef.hr</p> <p>Dubrovačko-neretvanska i Splitsko-dalmatinska županija</p>	<p><b>Vedrana Duplančić Frana</b> +385911287873 vduplancicfrana@zef.hr</p> <p>Zadarska, Šibensko- kninska, Splitsko- dalmatinska županija</p>	<p><b>Renata Kiršić</b> +385922989595 rkirsic@zef.hr</p> <p>Istarska i Primorsko- goranska županija</p>	<p><b>Dubravko</b> +385958 dsindija</p> <p>Karlovačk senjska, P goranska</p>
<p><b>Mario Dodig</b> +38598854943 mario4dodig@gmail.com</p>	<p><b>Ivana Vrnoga</b> +385915471465 ivrnoga@zef.hr</p>	<p><b>Ivanka Zulim</b> +385994241012 izulim@zef.hr</p>	<p><b>Jelena Brščić</b> +385955243623 jbrscic@zef.hr</p>	<p><b>Krešimir</b> +385958 kbenkovi</p>
<p><b>Vilma Plažonja</b> Otok Hvar +385989923524, vilma. plazonja@st.t-com.hr</p>	<p><b>Ilija Kordić</b> +385955289998 kordic75@gmail.com</p>	<p><b>Anka Đonlić</b> +385915721304 adjolnic@zef.hr</p>	<p><b>Jelena Nikolić</b> +385989611789 nicole.nikolic@gmail. com</p>	<p><b>Eva A Oreš</b> +385977 evaamalija@</p>
		<p><b>Slavka Đukić</b> +385918913891 sdjukic@zef.hr</p>	<p><b>Marko Žunić</b> +385911610170 marko.zunic85@gmail. com</p>	<p><b>Mišo Ra</b> +385955 generali.rij co</p>
		<p><b>Mira Živković</b> +385998212640 mira.zivkovic59@gmail. com</p>	<p><b>Marin Kružić</b> +385915322520 marin.kruzic@gmail.com</p>	

# IA MREŽA

rektor poslovne mreže  
vendar@ebanka.eu

o Šindija

431144  
@zef.hr

ka, Ličko-  
rimorsko-  
županija

**Mihaela Lacko**

+385915398233  
mlacko@zef.hr

Grad Zagreb,  
Zagrebačka, Sisačko-  
moslavačka županija

**Dražen Bacinger**

+385981662630  
dbacinger@zef.hr

Međimurska,  
Varaždinska,  
Koprivničko-križevačka,  
Krapinsko-zagorska  
županija

**Đuro Ružičić**

+385912373360  
djruzicic@zef.hr

Požeško-slavonska,  
Virovitičko-podravska,  
Bjelovarsko-bilogorska  
županija

**Danijela Šunić**

+385955007443  
dsunic@zef.hr

Brodsko-posavska,  
Osječko-baranjska,  
Vukovarsko-srijemska  
županija

**Benković**

3199211  
c@zef.hr

malija  
KOVIC  
7566386  
@gmail.com

**Ksenija Krstulović**

+385915923991  
kkrstulovic@zef.hr

**Miroslav Vrbanec**

+385998020502  
miroslav.vrbanec14@  
gmail.com

**Mario Juretić**

+38598672481  
mjuretic@zef.hr

**Draženka Šimleša**

+385913477440  
dsimlesa@zef.hr

malija  
KOVIC  
7566386  
@gmail.com

**Mile Lasić**

+385913142311  
mile.lasic58@gmail.com

**Milan Kovačić**

+385959113628  
kovacic.milan7@gmail.  
com

**Kristina Orešković**

+385981707558  
kiki.oreskovic@gmail.  
com

**Josip Glavačević**

+385917614340  
josip\_glavacevic@  
hotmail.com

**adinović**

0000711  
eka@gmail.  
om

**Cela Šarić**

+385913311010  
celasaric@gmail.com

**Tatjana Trogrlić**

+385992166938  
tatjana.trogrlic@gmail.  
com

**Dragan Radić**

+385915163590  
radicdr356@gmail.com

**Sandra Ćirić**

+385989451290  
sandraciric78@gmail.  
com

**Darko Horvat**

+385915762765  
apk.horvat@gmail.com



Zadruga za etično financiranje, OIB: 26856588936  
Adresa: Ilica 36, HR-10000 Zagreb, Croatia  
E-mail: [ebanka@ebanka.eu](mailto:ebanka@ebanka.eu)  
Web: [www.zef.hr](http://www.zef.hr)  
Telefon: +385 95 807 1012