



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2017

Zadruga za etično financiranje





Stvaramo dobru ekonomiju. Zajedno.

Domaći uzgajivači, OPG-ovke, mljekari, hotelijerke i trgovci, sportašice i kulturnjaci, graditeljice, zeleni industrijaši, predvodnice ženskog poduzetništva, programeri i znanstvenice, obrtnici, aktivistice i sindikalci, svi mi udružili smo snage i 2014. godine osnovali najveću zadrugu u Hrvatskoj.

Mi smo neprofitna organizacija koja u ovom trenutku okuplja više od 1100 fizičkih i pravnih osoba, koje zajedničkim snagama rade na razvoju demokratične, transparentne, solidarne te društveno i okolišno odgovorne ekonomije. Zajedno kroz prodaju svojih usluga i proizvoda na godinu uprihodujemo više od milijardu kuna, a inovativna poslovna rješenja naših članova često su međunarodno priznata.

Naš cilj je zajedničkim snagama razvijati hrvatsko društvo nabolje.

SADRŽAJ

Riječ upravitelja	4
Ključne brojke	5
Izveštaj nadzornog odbora	6
Struktura zadruge	7
Poslovna mreža	8
ZEF sekcije	9
ZEF usluge	10
Aktivnosti u 2017.	11
Međunarodna suradnja	14
Financijski izvještaj	15

RIJEČ UPRAVITELJA



Dragi domaći uzgajivači, OPG-ovke i OPG-ovci, mljekari, hotelijerke i trgovci, drage sportašice, kulturnjaci, poduzetnice, zeleni industrijaši, programerke i znanstvenice, dragi obrtnici, graditelji, aktivistice i sindikalci,

dragi zadrugari i zadrugarke,

Doista, bila je ovo brza i dinamična godina. Iza nas je, kao i u svakoj drugoj organizaciji ili još bolje, u životu općenito, razdoblje puno uspona i padova.

U ovoj smo godini ostvarili mnoge poslovne uspjehe:

- Nastavili smo s programom predfinanciranja LAG-ova i plasirali više od milijun kuna u programe ruralnog razvoja
- Pokrenuli smo program mikroizjama za društvene poduzetnike
- Nakon Slovenije, Portugala i Finske uspostavili smo partnerstvo sa sestrinskom zadrugom iz Bugarske
- Započeli smo s uzbudljivim projektima u financijskim tehnologijama, uplovili u svijet kriptovaluta
- Projekt Zelena opskrba doveli smo u visoki stupanj dovršenosti

Istina, nije sve bilo onako kako smo zamislili - Hrvatska narodna banka odbila je naš Zahtjev za izdavanjem licence što je odgodilo osnivanje prve etične banke u Hrvatskoj. No to nas nije obeshrabilo. Štoviše, pronašli smo novi put - preuzimanje postojeće kreditne institucije i nakon mjeseci mukotrpnog rada bliži smo osnivanju etične banke nego ikada do sada. Svi članovi Zadruga za to su zaslužni. Naše zajedništvo i odlučnost nakon odluke HNB-a postalo je još veće i snažnije - **Hrvatska zaslužuje i dobit će svoju prvu etičnu banku!**

Puno parom radilo se i na osnaživanju same Zadruga te su pokrenuti brojni akcijski planovi koji za cilj imaju još jače usmjeriti naš kooperativni potencijal:

- Povezali smo brojne zadrugare i podigli ZEF mrežu s tim ciljem na umu
- Izradili smo novi identitet koji će uskoro pratiti nova zadrugarska prezentacija, web stranica i web shop
- Angažiran je niz vanjskih stručnjaka i profesionalaca za potrebe preuzimanja postojeće kreditne institucije

Sve to pratio je i kontinuirani porast broja članova Zadruga i zbog svega navedenog usudujem se prognozirati još bolju i uspješniju 2018. ZEF se od svojeg osnutka prije tri godine prometnuo u hrvatskog lidera kada je u pitanju inovativno poslovanje i upravo je porast broja članova najbolja potvrda da radimo dobar posao.

GORAN JERAS
Upravitelj zadruga

KLJUČNE BROJKE



Od samog osnutka bilježimo stalan rast broja članova i prihoda.

HRK 10M

za financiranje članova

10 milijuna kuna osigurano je unutar Zadruga za financiranje projekata članova i članica.

5+

sestrinskih zadruga

Prema ZEF-ovom modelu već su osnovane zadruga u Sloveniji, Finskoj, Bugarskoj i Portugalu, a u osnivanju je i ZEF Mađarska

+ 2 milijarde kn

Ukupni prihodi naših članova prelaze 2 milijarde kuna. Naši članovi ubrajaju se među najinovativnije hrvatske poduzetnike, koji svojim proizvodima i uslugama mijenjaju društvo nabolje, a što ujedno prate i dobri financijski rezultati.



+1100

članova Zadruga za etično financiranje

Najveća smo zadruga u Hrvatskoj koja okuplja fizičke i pravne osobe zainteresirane za razvoj ekonomije utemeljene na demokratičnosti i društvenoj odgovornosti. Slobodno možemo reći da se članovi Zadruga ubrajaju među najinovativnije hrvatske poduzetnike i na baš svakog od njih smo posebno ponosni.



IZVJEŠTAJ NADZORNOG ODBORA

Sukladno članku 36. Pravila Zadruga za etično financiranje, Nadzorni odbor Zadruga za etično financiranje u sastavu:

Ivan Vrban, predsjednik NO
Andreja Rosandić, zamjenica predsjednika NO
Edo Jerkić, član NO
Josip Ručević, član NO

tijekom 2017. godine održao je pet sjednica, o čemu su napravljeni službeni zapisnici. NO redovito formalno i neformalno komunicira sa Upraviteljem zadruga. Održan je sastanak nadzornog odbora i regionalnih direktora.

Sukladno zakonskoj obavezi NO je dobio novu članicu - Danijelu Šunić - koja predstavlja zaposlenike ZEF-a. Tijekom sastanaka nadzornog odbora razgovaralo se o sljedećim temama:

- usvajanje godišnjeg izvještaja o radu ZEF-a u 2016. i financijskog izvještaja za 2016.
- intenziviranje prikupljanja kapitala za osnivanje ebanke
- intenziviranje medijske kampanje
- odbijenica HNB-a, ažuriranje informacija prema NO te plan za dalje
- povratna informacija s terena – poslovna mreža – sastanak s regionalnim direktorima
- mogućnost kupnje Tesla štedne banke, dubinska financijska analiza
- ponuda za kupnju vjetroelektrane
- „White paper“ – prijedlog ICO strukture
- upravni odbor buduće ebanke
- mikrokreditiranje TISE
- komunikacija članova ZEF-a i NO-a

STRUKTURA ZADRUGE



POSLOVNA MREŽA



U 2017. godini, a s obzirom na unutarnji preustroj te okolnosti oko odbijenice zahtjeva za licenciranjem banke, poslovna mreža doživjela je najviše promjena. U prvom kvartalu 2017. godine Upravitelj je donio odluku o preustroju poslovne mreže na način da je iz hijerarhijskog upravljanja transformirao mrežu u horizontalno upravljanje čime su regionalni direktori dobili mogućnost veće samostalnosti u radu. Nakon odbijenice poslovna se mreža transformira te se smanjuje broj ambasadora, a formira se novi način upravljanja kroz suvoditeljice.

Poslovna mreža sastoji se od regionalnih direktora i direktorica, ambasadora i ambasadorica te stručnih suradnika i suradnica. Poslovnu mrežu vode suvoditeljice Danijela Šunić i Renata Kiršić. Krajem 2017. u poslovnoj mreži bilo je aktivno sedam regionalnih direktora i direktorica te šest ambasadora i ambasadorica, što je bilo dovoljno da zadovolji dinamiku ulaska/izlaska članova.

Regionalni direktori i direktorice odgovorni su za:

1. strateški razvoj regija
2. širenje mreže članova i odnose sa članovima
3. koordinaciju ambasadora
4. promociju i prezentaciju ZEF-a
5. prodaju usluga ZEF-a i članova

Stručni suradnici i suradnice su članovi koji su povremeno angažirani za rad na poslovima vezanim za redovni rad regionalnih direktora i direktorica. Danas u mreži djeluje nekoliko suradnika za pripremu projekata iz ruralnog razvoja, plasmane putem mikrozajmova te povratna sredstva drugih donatora.

Ambasadori i ambasadorice su zaduženi za

1. održavanje informativnih intervjua sa članovima
2. praćenje društvene garancije člana

ZEF SEKCIJE

Prilikom ućlanjenja u ZEF svaka pravna osoba prema svojoj poslovnoj specijalizaciji bira svoju sekciju unutar koje ima pravo sudjelovati u oblikovanju pripadajućih programa i politika ZEF-a. One služe pravnim osobama za izrade i dorade programa i politika iz vlastitih domena djelovanja. Putem sekcija ZEF omogućuje pravnim osobama planiranje i kreiranje programa rada te samostalno određivanje razvojnog smjera sekcija kojima pripadaju. Na ovakav "odozdo prema gore" način, sekcije će imati mogućnost direktnog utjecaja na definiranje općih politika i implementacije konkretnih programa ZEF-a i etične banke.

U odabranoj sekciji pravna osoba ima mogućnost sudjelovanja u kreiranju programa i politike kao i ravnopravno pravo glasa kod donošenja odluka unutar navedene sekcije. Svaka pravna osoba unutar svoje organizacije mora imati osobu koja će zastupati organizaciju u radu pojedine sekcije. Svaka pojedina sekcija ima suvoditelje/ice sekcije koji su izabrani od strane članova one sekcije koju će i zastupati.

Dužnosti suvoditelja/ica sekcije su sljedeće:

- zastupanje sekcije s pravom glasa na skupštinama ZEF-a
- sudjelovanje i poticanje aktivnosti unutar sekcije, organiziranje sekcijских sastanaka, organiziranje sastanaka u slučaju da isto zatraže članovi sekcije
- mapiranje resursa sekcije, odnosno kojim proizvodima i uslugama sekcija raspolaže

Tijekom 2017. godine napravljeno je nekoliko zajedničkih sastanaka svih suvoditelja sekcija, a sastanci su se odvijali putem organiziranih video poziva ili dogovorenih sastanaka uživo. Sekcije su prezentirale vlastite strateške dokumente na temelju čega će tijekom 2018. godine imati svoj program rada.



ZEF trenutno broji 13 sekcija:

- 1) Poljoprivreda i proizvodnja prehrambenih proizvoda i pića
- 2) Ostala prerađivačka industrija
- 3) Obnovljivi izvori energije i zaštita okoliša
- 4) Trgovina na veliko i malo
- 5) Turizam i ugostiteljstvo
- 6) Informacijsko komunikacijske tehnologije
- 7) Stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti
- 8) Obrazovanje
- 9) Ostale uslužne djelatnosti
- 10) Sport i kultura
- 11) Zaštita i promicanje ljudskih prava
- 12) Graditeljstvo i prostorno planiranje
- 13) Žene poduzetnice

ZEF USLUGE

Učlanjenjem u Zadrugu za etično financiranje članovi dobivaju golemo interno tržište gdje mogu plasirati svoje proizvode i usluge te postaju dijelom platforme koja omogućuje razmjenu znanja i iskustava. ZEF ujedno jamči i mnoge pogodnosti svojim članovima kao što su pristup jedinstvenim financijskim uslugama, edukacijama i savjetovanjima iz svih poslovnih područja. Neke od najvažnijih usluga uključuju:



ZEF consulting

ZEF consulting je savjetodavna usluga zadruge u kojoj raspoložemo sa visokoobrazovanim kadrovima raznih struka specijaliziranih za poslove u području Industrijskog savjetovanja, obrazovanja i kulture, turizma, zdravstva, poslovnog savjetovanja, javnog sektora, IT savjetovanja, financijskog savjetovanja i mnogim drugim. Integrirali smo znanja koja proizlaze iz aktivnosti i poslova koje su naši članovi vodili i obavljali uz povjerenje ZEF-a kako bi na kvalitetan i profesionalan način riješili sva pitanja i probleme zahvaljujući našem interdisciplinarnom sastavu i dugogodišnjem iskustvu.

ZEF računovodstveni servis

Računovodstvo je izuzetno važan segment poslovanja i rada svakog poduzeća ili organizacije. Budući da u članstvu Zadruga za etično financiranje već sada imamo više računovodstvenih servisa specijaliziranih za različita područja i djelatnosti, ujediniли smo snage kako bismo unutar ZEF-a stvorili mrežu računovodstvenih savjetnika koji bi našim članovima - OPG-ovima, trgovačkim društvima i drugim tipovima pravnih subjekata - mogli pomagati u onim segmentima u kojima su pojedini servisi najjači.

Zadruga za etično financiranje od 1. travnja 2016. ima svoje vlastito računovodstvo, svoj vlastiti računovodstveni tim koji pruža računovodstvene usluge prilagođene zadružnom obliku poslovanja. Usluge našega računovodstva pružamo isključivo zadrugama. Našim klijentima garantiramo ažurnost i točnost u obradi podataka, izradi poreznih i ostalih obračuna i izvještaja te njihovu usklađenost sa zakonskim i podzakonskim propisima Republike Hrvatske.



ZEF prijenos poslovanja

ZEF prijenos poslovanja podrazumijeva prijenos vlasništva nad poduzećem na drugu osobu ili drugo poduzeće, čime se osigurava kontinuitet postojanja i poslovne aktivnosti poduzeća. To je složan proces u pravnom, financijskom, poreznom i organizacijskom smislu koji predstavlja kritičnu fazu u kojoj velik broj poduzeća jako teško pronalazi idealno rješenje. ZEF prepoznaje važnost očuvanja poduzeća i pripadajućih radnih mjesta i želi omogućiti kompetentnu, provjerenu i financijski dostupnu uslugu provođenja jednog takvog procesa. U svom sastavu povezuje stručnjake, javne institucije te predstavnike akademske zajednice.



ZEF inkubator

ZEF inkubator pomaže svoje članove kroz više svojih aktivnosti i projekata. Pruža poduzetnicima početnicima savjetodavne usluge, edukaciju te prezentaciju i promidžbu. ZEF će svakog člana razvijati i individualno, sukladno njegovim specifičnim potrebama. Misija ZEF inkubatora je podupirati razvoj malog i srednjeg poduzetništva i pružanje poslovnih i drugih usluga u najkritičnijim fazama razvoja poduzeća i na taj način sudjelovati u gospodarskom razvoju Republike Hrvatske.

AKTIVNOSTI U 2017.

Preuzimanje postojeće kreditne institucije

U listopadu 2016. godine Zadruga za etično financiranje podnijela je Hrvatskoj narodnoj banci svu potrebnu dokumentaciju za izdavanje bankarske licence, da bi krajem svibnja 2017.g. HNB odbio izdati licencu temeljem predanom zahtjeva.

Međutim, vjerujući da Hrvatskoj etična banka nije opcija već nužnost, analizom i istraživanjem svih dostupnih mogućnosti, krajem lipnja 2017. Zadruga je donijela odluku za preuzimanje postojeće banke na hrvatskom tržištu. Kako bi bili potpuno sigurni te maksimalno zaštitili svoje članove, proveli smo proces dubinskog snimanja od strane svjetske revizorske firme.

Nakon izvršene analize dubinskog snimanja, u rujnu smo kontaktirali vlasnike odabrane institucije i započeli službene pregovore oko akvizicije, odnosno preuzimanja banke. U studenom je postignut sporazum s većinskim dioničarima, izrađena je kompletna dokumentacija za realizaciju nastavka procesa preuzimanja, te su odabrani potencijalni članovi i članice uprave buduće banke.

Paralelno s navedenim procesima, provođenje administrativne suglasnosti od strane većinskih dioničara zbog kompleksnosti njihovih internih struktura odužilo se na 3 mjeseca. Nakon nekoliko održanih sastanaka te postupnog uklanjanja prepreka, u veljači 2018. proces preuzimanja se doveo do samog kraja.



ZEF IT servisi

U 2017. godini ZEF je okupio grupu članova s ciljem intenzivnog razvoja IT usluga unutar Zadruga. Kao prvi korak operativno je pokrenuta ZEF mreža koja omogućava komunikaciju i umrežavanje među članovima te stvaranje internog tržišta. U finalni stupanj razvoja doveden je i ZEF webshop putem kojeg će članovi ZEF-a moći plasirati svoje proizvode. Webshop će imati vlastiti sustav elektronskog plaćanja kao i organiziranu dostavu proizvoda.

Krajem godine s partnerom i članom Minka, hrvatskim fintech builderom baziranom u Kolumbiji uspostavljeno je strateško partnerstvo u sklopu kojeg je pokrenut razvoj elektroničkog novčanika i interne valute ZEF-a koji korisnicima omogućava veću sigurnost, fleksibilnost i unaprjeđenje korisničkog iskustva upravljanja sredstvima. Dugoročno s međunarodnim partnerima razvijamo cijeli spektar fintech mikroservisa baziranih na blockchain tehnologiji koji će uz puno optimalnije troškove uvelike olakšati bankarsko poslovanje.

Osim toga, započet je rad na ZEF-ovom public API servisu koji će omogućiti praćenje projekata iz našeg CRM sustava s ciljem da se projekti pojavljuju i na drugim platformama koje ZEF objedinjuje, dok će nam novi OAuth servis omogućiti da koristimo jedinstveno korisničko ime i lozinku za sve platforme ZEF-a. Krajem godine započet je i projekt izrade nove web stranice Zadruga za etično financiranje koja će na jednom mjestu objединiti sve IT servise ZEF-a, te omogućiti svim članovima da se kvalitetno predstavljaju javnosti.

AKTIVNOSTI U 2017.

ZEF opskrba

Zadruga za etično financiranje pokrenut će model opskrbe električnom energijom u kojem se proizvodnja energije temelji na sto posto obnovljivim izvorima energije. Svojim korisnicima ZEF opskrba dobavljat će isključivo zelenu energiju, a ujedno će od svih onih korisnika koji će sami proizvoditi energiju iz obnovljivih izvora to kupovati po konkurentnim cijenama.

Ovakva opskrba je poluga kojom se zastupa vizija energetske sustava u kojem će se proizvodnja energije bazirati na obnovljivim izvorima energije koji će biti u direktnom vlasništvu građana/korisnika. Za ostvarenje takve vizije na liberaliziranom tržištu električne energije ključna je opskrba djelatnost koja može direktno povezati proizvođače i potrošače električne energije koristeći pri tome javne usluge infrastrukture za prijenos električne energije. Stoga je cilj osnivanje ZEF opskrbe koja će na tržištu električne energije biti subjekt koji će potrošačima nuditi energiju proizvedenu isključivo iz obnovljivih izvora energije po dugoročno konkurentnim cijenama. Misija je također poduprijeti proizvođače električne energije iz obnovljivih na način da se ZEF opskrba obvezuje otkupljivati njihovu proizvedenu energiju, ali im isto tako biti podrška kod izgradnje, planiranja i financiranja projekata kroz inovativne financijske modele ZEF-a.

Treća posebnost ZEF opskrbe bit će njen neprofitni karakter jer će funkcionirati kao usluga svojim krajnjim korisnicima – potrošačima i proizvođačima energije, na sličan način na koji će i etična banka biti financijska poluga svojih korisnika.

Mikrozajmovi za društveno poduzetništvo

2017. godine pokrenuti su pregovori za financiranje društvenog poduzetništva sa TISE, etičnim fondom i poslovnim partnerima iz Poljske putem mikrozajmova. Krajem godine Zadruga za etično financiranje raspisala je pozivni natječaj vrijedan 1,5 milijuna kuna, koji za cilj ima podržati razvoj društvenog poduzetništva u Hrvatskoj. Sve do iskorištenja sredstava, ZEF će svim članovima i članicama vlasnicima društvenih poduzeća, ili onima koji će to tek postati, ponuditi mogućnost mikrozajmova - izdavanje povoljnijih novčanih sredstava sa fiksnom kamatnom stopom od 4,5 posto te rokom zajmova od 18 mjeseci i to u iznosima od 5.000 do 25.000 eura po projektu. Cilj projekta je etičnim poslovanjem i povoljnim zajmovima poticati ona poduzeća koja doprinose razvoju hrvatskog društva, kako u ekonomskom tako i u okolišnom i društvenom smislu, a prvi plasmani očekuju se u prvoj polovici 2018.





Predfinanciranje lokalnih akcijskih grupa (LAG-ova)

Već drugu godinu zaredom zadruga je uspostavila program predfinanciranja lokalnih akcijskih grupa (LAG-ova) i osigurala više od milijun kuna za provođenje Programa ruralnog razvoja Republike Hrvatske. Lokalne akcijske grupe su tijela namijenjena podršci ruralnih regija, a koja objedinjuju predstavnike malih i srednjih poduzeća, lokalne samouprave, neprofitnih organizacija i drugih dionika iz različitih sektora, koji zajedno osmišljaju i provode projekte u cilju razvoja njihove regije.

Zadruga za etično financiranje pokrenula je program predfinanciranja kako bi riješili glavni problem LAG-ova – nemogućnost povlačenja sredstava odobrene financijske potpore iz Europske unije. Do pokretanja programa predfinanciranja ZEF-a, nije postojalo tijelo ili organizacija koja bi omogućila predfinanciranje LAG-ova, dok je odobravanje kredita od komercijalnih banaka dug i zahtjevan proces u koji se većina ne može ili ne usudi upuštati.

Tijekom 2017. godine nastavljeno je financiranje LAG-ova, temeljem Mjere 19. Ukupan promet bio je oko 1,1 milijuna kuna. LAG-ovi koji su koristili ove pozajmice su: LAG Međimurski doli i bregi, LAG Mareta, LAG Sava, LAG Terra liburna, LAG Baranja te LAG Slavonska ravnica. Sredstva se koriste za razvoj ruralnih krajeva, a osigurana su u iznosu od 300 tisuća EUR uz mogućnost povećanja do 1,5 milijuna EUR.

EU i ostali projekti

Projekt PROFIT (službeni naziv “PROmoting Financial Awareness and StabiliTy H2020 – 87895”) je odobren i financiran od strane Europske komisije u sklopu programa Horizont 2020. Glavni mu je cilj kreirati platformu koja će promovirati i unaprijediti razinu nancijske pismenosti klijenata kreditnih institucija kako bi smanjila rizike od neodrživog zaduživanja.

Platforma će kroz interaktivnu komunikaciju s korisnicima objasniti osnovne nancijske pojmove, pomoći u kreiranju plana razboritog i održivog vođenja osobnih nancija, te omogućiti višu razinu razumijevanja rizika zaduživanja. ZEF u projektu ima ulogu suradnika jednog od partnera, a zadaća je angažirati neke od članova da sudjeluju u oblikovanju i testiranju buduću platformu.

<http://projectprofit.eu/>

Projekt FAIRnet – Mreža FAIR (Financije, Administracija i Računovodstvo) poslovanja u društvenim poduzećima financiran je sredstvima Europske unije iz Europskog socijalnog fonda, a okuplja različite aktere iz područja financija, administracije i računovodstva koji pružaju podršku društvenim poduzetnicima za kvalitetnije financijsko upravljanje poduzećem.

Uz partnere ACT Konto, GONG i tvrtku Synergia savjetovanje d.o.o. ZEF će kroz projekt FAIRnet svoje znanje i iskustvo prenosi na postojeće i nove društvene poduzetnike. U sklopu projekta barem 50 mladih nezaposlenih osoba steći će kompetencije za financijske administratore u društvenim poduzećima, a sami društveni poduzetnici će, razvojem alata za administrativno-financijsko praćenje i upravljanje poslovanjem te putem online platforme u realnom vremenu, dobiti kontinuiranu podršku svojem poslovanju i u FAIR Mreži pouzdanog partnera za buduću rast i razvoj.

<http://fairnet.hr/>

MEĐUNARODNA SURADNJA

ZEF je nastavio jačanje suradnje s međunarodnim institucijama čiji je član - Federacijom europskih etičnih i alternativnih banaka (FEBEA) i Europskom venture-capital udrugom (EVPA). Poslovni model etičnog bankarstva koje promovira ZEF prepoznat je kao iznimno koristan i sofisticiran te ga cijeli niz organizacija u cijelome svijetu razmatra kao model po kojem bi i oni transformirali ili osnivali financijske institucije u inozemstvu. Interes dolazi od mnogobrojnih organizacija (osim spomenutih partnerskih) - REVES (europska udruga gradova i općina za održivi razvoj), GABV (Global Alliance for Banking with Values - Globalni savez za bankarstvo s vrijednostima), Impact in Motion (njemački fond za ulaganje u projekte s društvenim učinkom), Enclude (međunarodna organizacija koja promovira fer pristup bankarskim uslugama kao ljudsko pravo), itd. Sestrinske zadruge ZEF-a danas postoje u Sloveniji, Bugarskoj, Finskoj i Portugalu, u osnivanju je ZEF Mađarska, a interes za replikaciju modela postoji i putem našeg partnera Minka u Južnoj Americi.



Mycoopstory

Zadruga za etično financiranje osvojila je drugu nagradu u konkurenciji za najbolji projekt u kolaborativnoj ekonomiji u organizaciji Zadružnog saveza Europe (Cooperatives Europe), za projekt osnivanja etične banke u Hrvatskoj. Cilj natjecanja #MyCoopStory je promocija najboljih projekata zadružne i kolaborativne ekonomije. Kolaborativna ekonomija vruća je tema ove godine i nastavlja doprinositi društvu svojim brojnim inovacijama. Zadružni startupovi, aktivni u kolaborativnoj ekonomiji, konstantno rastu i donose u sektor demokratsko upravljanje, ekonomiju fokusiranu na čovjeka i vrijednosti. Zadružni savez Europe je ove godine, iznimno impresioniran raznolikošću prijavljenih projekata, umjesto jedne nagrade odlučio dodijeliti tri. Zadruga za etično financiranje nagrađena je kao izvanredan projekt koji primjenjuje zadružne vrijednosti i principe kolaborativne ekonomije te pokazuje utjecaj koji etično bankarstvo ima u Europi.

FINANCIJSKI IZVJEŠTAJ

Zadruga za etično financiranje je u 2017. godini imala manjak računovodstveno priznatih prihoda u odnosu na rashode u iznosu od 2.701.252 kuna.

Važno je spomenuti da se prema računovodstvenim standardima članski ulogi članova uplaćeni na poslovni račun Zadruga ne mogu tretirati kao prihod Zadruga već su iskazani u okviru bilance na poziciji vlastitih izvora Zadruga, odnosno kapitala. Drugim riječima, ZEF je tijekom 2017. godine mogao redovno podmirivati sve obveze iz dva izvora: jednim dijelom iz redovnih prihoda a ostalim dijelom iz članskih uloga. Dugoročnim planom ZEF-a predviđeno je da se svi tekući i investicijski rashodi financiraju iz redovnih prihoda kako se manjak prihoda ne bi pokrивao iz članskih uloga. Da je trend rasta prihoda pozitivan svjedoči porast prihoda 2017. godine (756.482 kn) u odnosu na 2016. godinu (564.528 kn).

Tablica 1. Prihodi

OPIS	2016	2017	INDEKS
PRIHODI	564.528	756.482	134,0
Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga	355.251	549.718	154,7
Prihodi od prodaje roba	43.153	3.020	7,0
Prihodi od pružanja usluga	312.098	546.698	175,2
Prihodi od imovine	12.928	109.568	847,5
Prihodi od kamata za dane zajmove	10.356	97.632	942,8
Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	297	328	110,4
Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika	2.275	11.608	510,2
Prihodi od donacija	171.473	97.196	56,7
Prihodi od don. iz proračuna jedinica lokalne i područne samouprave		15.000	-
Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija	95.269	7.473	7,8
Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba	72.550	73.106	100,8
Prihodi od građana i kućanstava	3.654	1.617	44,3
Ostali prihodi	24.876	0	0,0
Prihodi od naknade štete i refundacija	24.464	0	0,0
Prihod od refundacija	24.464	0	0,0
Ostali nespomenuti prihodi	412	0	0,0

Zadruga je najveći dio prihoda ostvarila pružanjem usluga poslovnog savjetovanja i računovodstvenih usluga te prodaje robe u ukupnom iznosu 549.718 kn. Dio prihoda ostvaren je od kamata na namjenske ugovore o pozajmicama danim LAG-ovima, redovne kamate i tečajne razlike u iznosu 109.568 kn dok je ukupno 97.196 kuna donirano pri čemu se najveća donacija odnosi na projekt FAIRNET financiran sredstvima Europske unije iz Europskog socijalnog fonda u kojem je ZEF partner.

Tablica 2. Rashodi

OPIS	2016	2017	INDEKS
RASHODI	1.829.247	3.457.734	189,0
Rashodi za radnike	757.659	1.263.020	166,7
Plaće za redovan rad	604.333	1.097.148	181,5
Ostali rashodi za radnike	47.510	13.000	27,4
Doprinosi na plaće	105.816	152.872	144,5
Materijalni rashodi	1.040.035	2.119.242	203,8
Službena putovanja	263.335	210.199	79,8
Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	58.760	82.081	139,7
Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa	39.667	10.594	26,7
Usluge telefona, pošte i prijevoza	7.238	10.095	139,5
Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	500	0	0,0
Usluge promidžbe i informiranja	26.760	47.175	176,3
Komunalne usluge	24.155	50.545	209,3
Zakupnine i najamnine	61.251	165.056	269,5
Intelektualne i osobne usluge	189.035	1.013.155	536,0
Računalne usluge	159.119	438.403	275,5
Ostale usluge	77.384	13.580	17,5
Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	21.409	16.368	76,5
Materijal i sirovine	19.255	2.358	12,2
Sitan inventar i auto gume	17.948	4.322	24,1
Reprezentacija	19.236	29.000	150,8
Članarine	52.528	25.911	49,3
Kotizacije	2.455	0	0,0
Ostali nespomenuti materijalni rashodi	0	400	0,0
Financijski rashodi	26.111	52.972	202,9
Kamate za primljene kredite i zajmove	8.311	44.200	531,8
Ostali financijski rashodi	17.800	8.772	49,3
Donacije	5.000	22.500	450,0
Ostali rashodi	442	0	0,0

Što se poslovnih rashoda tiče, od ukupno 3.457.734 kuna, najveći dio u iznosu od 1.599.627 kuna odnosi se na zaposlenike i to na plaće, poreze i doprinose, dodatke i nadoknade troškova prijevoza i putovanja nastalih tijekom obavljanja promotivnih djelatnosti na području Republike Hrvatske i Europske Unije. Broj zaposlenika ZEF-a porastao je sa 14, krajem 2016. godine na 16, krajem 2017.

Tablica 3. Rezultat poslovne godine

OPIS	2016	2017	INDEKS
PRIHODI UKUPNO	564.528	756.482	134,0
RASHODI UKUPNO	1.829.247	3.457.734	189,0
MANJAK PRIHODA	1.264.719	2.701.252	213,6
MANJAK PRIHODA PRENIJET IZ RANIJEG RAZDOBLJA	833.080	2.100.289	252,1
UKUPNI MANJAK PRIHODA	2.097.799	4.801.541	228,9

Tablica 4. Novčani tijek

OPIS	2016	2017	INDEKS
Stanje novčanih sredstava na početku godine	471.579	1.342.555	284,7
Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	6.170.265	8.979.462	145,5
Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	5.299.289	8.135.243	153,5
Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja	1.342.555	2.186.774	162,9

U ovu tablicu su uključeni svi novčani primici i izdaci sa svih računa ZEF-a.

Tablica 4.1. Novčani tijek glavnog operativnog računa

OPIS	2016	2017	INDEKS
Stanje novčanih sredstava na početku godine	20.706	61.497	297,0
Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	3.086.133	3.136.963	101,6
Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	3.045.343	3.130.345	102,8
Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja	61.497	68.114	110,8

U ovu tablicu su uključeni novčani primici i izdaci glavnog računa koji služe samo za operativno poslovanje ZEF-a.

Tablica 4.2. Novčani tijek s namjenskog računa za uplatu dodatnog članskog uloga

OPIS	2016	2017	INDEKS
Stanje novčanih sredstava na početku godine	450.873	1.266.453	280,9
Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	981.029	4.760.535	485,3
Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	165.449	3.913.088	2365,1
Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja	1.266.453	2.113.900	166,9

U ovu tablicu su uključeni novčani primici i izdaci namjenskog računa za uplatu dodatnog članskog uloga.



POSTANITE ČLAN ZEF-a

Učlanjenjem u Zadrugu za etično financiranje članovi dobivaju golemo interno tržište gdje mogu plasirati svoje proizvode i usluge te postaju dijelom platforme koja omogućuje razmjenu znanja i iskustava. ZEF ujedno jamči i mnoge pogodnosti svojim članovima kao što su pristup jedinstvenim financijskim uslugama, edukacijama i savjetovanjima iz svih poslovnih područja.

ZEF je najveća zadruga u Hrvatskoj koja okuplja fizičke i pravne osobe zainteresirane za razvoj ekonomije utemeljene na demokratičnosti i društvenoj odgovornosti. Slobodno možemo reći da se članovi Zadruge ubrajaju među najinovativnije hrvatske poduzetnike i na baš svakog od njih smo posebno ponosni.



KONTAKTIRAJTE NAS

Radnička 52/R2
10000 Zagreb
+ 385 95 267 31 54
www.zef.hr
zef@zef.hr



