



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ

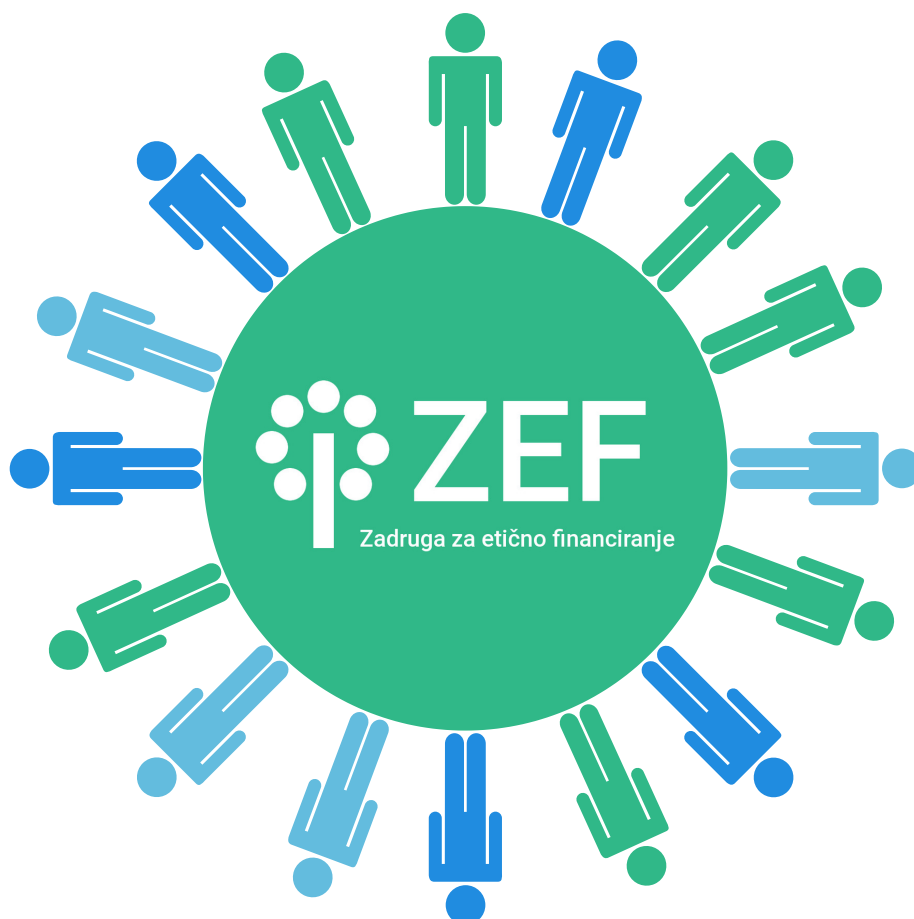
KRATKI PREGLED PROJEKATA I
AKTIVNOSTI ZADRUGE ZA
ETIČNO FINANCIRANJE

2018. GODINA

LJUDI SU VAŽNIJI OD PROFITA!

Domaći uzgajivači, OPG-ovke, mljekari, hotelijerke i trgovci, sportašice i kulturnjaci, graditeljice, zeleni industrijaši, predvodnice ženskog poduzetništva, programeri i znanstvenice, obrtnici, aktivistice i sindikalci, svi mi udružili smo snage i 2014. godine osnovali najveću zadrugu u Hrvatskoj. Mi smo neprofitna organizacija koja u ovom trenutku okuplja više od tisuću fizičkih i pravnih osoba, koje zajedničkim snagama rade na razvoju demokratske, transparentne, solidarne te društveno i okolišno odgovorne ekonomije. Zajedno kroz prodaju svojih usluga i proizvoda na godinu uprihodujemo više od dvije milijarde kuna, a inovativna poslovna rješenja naših članova često su međunarodno priznata.

Naš cilj je zajedničkim snagama razvijati hrvatsko društvo nabolje.



SADRŽAJ

RIJEČ UPRAVITELJA	4
KLJUČNE BROJKE	6
STRUKTURA ZADRUGE	7
NAŠI ČLANOVI	8
KLJUČNI PROJEKTI	11
PRVA HRVATSKA ETIČNA BANKA	12
FINANCIRANJE ČLANOVA	13
VJETROELEKTRANA ORJAK	14
ZADRUŽNI WEBSHOP	15
STAMBENE ZADRUGE	16
EU PROJEKTI	17
OSTALE AKTIVNOSTI	18
ZEF USLUGE	21
FINANCIJSKI IZVJEŠTAJ	22



RIJEČ UPRAVITELJA

Drage članice i članovi, drage prijateljice i prijatelji,

Iza nas je još jedna dinamična i uzbudljiva godina. Ovaj godišnji izvještaj samo je mali presjek najvažnijih projekata i aktivnosti koje smo proveli te događanja koja smo organizirali ili na kojima smo sudjelovali, ali i podsjetnik na iznimnu vrijednost našeg jedinstvenog ekosustava.

Ljudska bića uvijek iznova uspijevaju pronaći snagu i energiju i za privatne i profesionalne izazove, čak i onda kada nam okolnosti ne idu u prilog. Rad s vama, našim članovima i članicama, svakodnevno mi to dokazuje, te sam uvjeren da će naše zajedništvo i odlučnost osigurati da ćemo ispuniti sve ciljeve koje si zadamo. Osobno, upravo u tome crpim energiju i zato se bez imalo sumnje usuđujem prognozirati dobru i uspješnu godinu za ZEF.

U lipnju prošle godine Skupština je donijela odluku o predaji novog zahtjeva za licencu, te smo ubrzo nakon te odluke oformili novi, prošireni stručni tim s bankarskim iskustvom kojeg, uz naše dosadašnje pravnike, prate i vanjski odvjetnički uredi specijalizirani za bankarstvo.

2019. nastavljamo i s upornim radom na ostvarenju neizmjernog potencijala koji ZEF ima kao najveća hrvatska poslovna mreža s vrijednostima. Vas, članove i članice ZEF-a, pozivam da se ove godine još više aktivirate u Zadruzi - pridružite nam se na edukacijama, prezentacijama i druženjima, kupujte proizvode i usluge naših članova te nudite svoje, aktivno pratite naš rad i uključite se u projekte koji su vam zanimljivi ali i predložite svoje. Zajedničkim snagama mijenjajmo društvo na bolje.

GORAN JERAS
UPRAVITELJ ZADRUGE

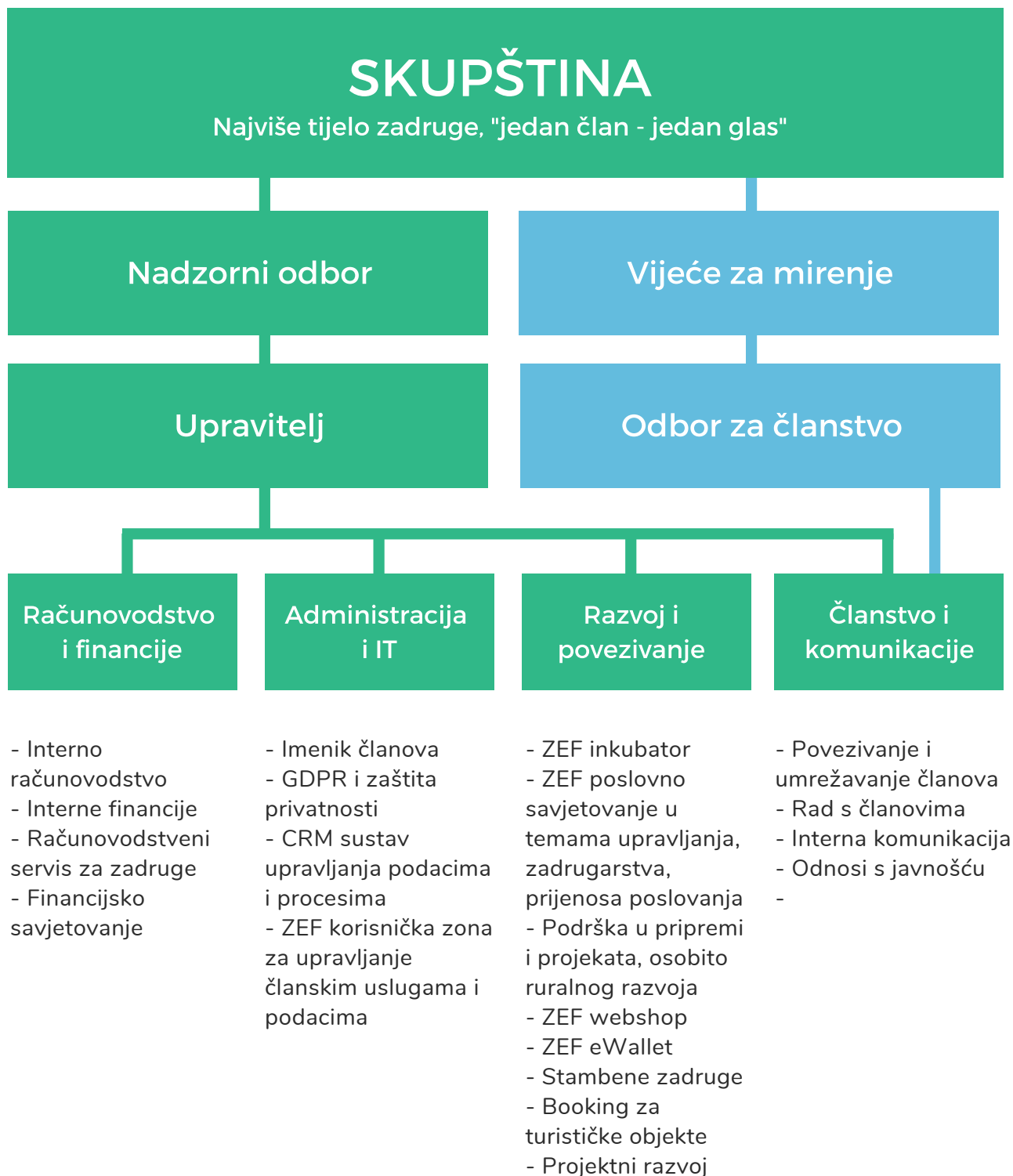
2018. UKRATKO



KLJUČNE BROJKE



STRUKTURA ZADRUGE





ZEF SEKCIJE

Prilikom učlanjenja u ZEF svaka pravna osoba prema svojoj poslovnoj specijalizaciji bira svoju sekciju unutar koje ima pravo sudjelovati u oblikovanju pripadajućih programa i politika ZEF-a.

ZEF sekcije samostalno planiraju i kreiraju program rada te svoj razvojni smjer, te samostalno ili u suradnji sa ZEF-om pokreću razvojne projekte. Sekcije će također imati mogućnost direktnog utjecaja na definiranje općih politika i implementacije konkretnih programa ZEF-a i etične banke.



Poljoprivreda i proizvodnja prehrambenih proizvoda i pića



Znanstvene, stručne i tehničke djelatnosti



Obrazovanje



Obnovljivi izvori energije i zaštita okoliša



Trgovina na veliko i malo



Sport i kultura



Ostala prerađivačka industrija



Žene poduzetnice



Informacijsko komunikacijske tehnologije



Ostale uslužne djelatnosti



Zaštita i promicanje ljudskih prava



Turizam i ugostiteljstvo



Graditeljstvo i prostorno planiranje

NAŠI ČLANOVI

Naši članovi ubrajaju se među najinovativnije hrvatske poduzetnike, koji svojim proizvodima i uslugama mijenjaju društvo nabolje. U ekosustavu Zadruga možete naći sve od malih ekoloških OPG-ova do proizvođača robotike i svemirskih letjelica, a ZEF vam garantira da ćete odabirom bilo kojeg od naših članova dobiti pouzdanog poslovnog partnera. Ovo su samo neki od njih



HIPERSFERA

Aeronautička R&D tvrtka čija će troškovno efikasna bespilotna letjelica revolucionarizirati brojne industrije poput poljoprivredne, telekomunikacijske i sigurnosne



BRLOG

Prva zadružna pivovara u Hrvatskoj iz Zadra u kojoj se proizvodi prepoznatljivo pivo Plavuša. Društvo joj prave Neposlušna i Špurija.



ELECTROCOIN

Prva i jedina online Bitcoin i Ethereum mjenjačnica u Hrvatskoj koja trenutno radi na razvoju cijelog spektra blockchain based rješenja industriju poput processinga plaćanja.



SOLVIS

Najveći hrvatski proizvođač fotonaponskih modula napravljenih isključivo iz prvorazrednih sirovina koje garantiraju odlične performanse i visoku pouzdanost.



AMPNET IO

Domaći blockchain startup koji razvija jedinstveno rješenje za vođenje energetskih zadruga i opskrbe električnom energijom, nedavno proglašen najboljim hrvatski startupom u 2019.



RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB

Razvojna agencija Zagreb pruža podršku zagrebačkim poduzetnicima i startupovima, osobito u sklopu nekoliko lokacija Tehnološkog parka Zagreb.



ECOWIND

Austrijska tvrtka koja se iz lokalnog developera vjetroelektrana pretvorila u jednog od vodećih u Austriji i jugoistočnoj Europi.



ACT GRUPA

Konzorcij društvenih poduzeća koji razvija ruštveno-poduzetničke poduhvate u zajednici.



DOK ING

Najuspješniji svjetski proizvođač robotskih vozila za razminiranje te proizvođač prvog hrvatskog električnog automobila.



HOTEL SPLIT

Jedinstveni, „zeleni“ boutique hotel u obiteljskom vlasništvu, dobitnik brojnih nagrada poput one Društva arhitekata Zagreb.



CROATA BY POTOMAC

Stil inspiriran tradicijom. Spoj duge tradicije izrade i proizvodnje kravata i rubaca.



VINA MATOŠEVIĆ

Istarska vinarija, dobitnik brojnih domaćih i međunarodnih priznanja. Njihova je misija zapakirati teritorij u bocu kako biste ga mogli osjetiti, upoznati i uživati.



MLJEKARA BIZ

Mljekara Biz iz Slavonije jedina je mala mljekara čiji su vlasnici proizvođači mlijeka.



LEADER MREŽA

Nacionalna nevladina udruga lokalnih akcijskih grupa odgovornih za provođenje programa ruralnog razvoja Hrvatske.



OPG PALAVRA

Stočarska proizvodnja prema visokim načelima biodinamičke proizvodnje i prerade, po strogim ekološkim propisima.

KLJUČNI PROJEKTI



ZEF se u pet godina od svog osnutka prometnuo u jednog od hrvatskih lidera kada je u pitanju inovativno poslovanje. Samo uz pretvaranje dobrih ideja u napredna rješenja, moguće je ostvarivati napredak. Zajedničkim snagama i resursima, ZEF razvija projekte koji će po prvi puta biti viđeni u Hrvatskoj. Neki od njih su:

- Osnivanje prve hrvatske etične banke
- Razvoj modela građanskog vlasništva nad obnovljivim izvorima energije
- Dizajn i implementacija programa financiranja prilagođenih specifičnim potrebama članova
- Razvoj modela priuštivog stanovanja kroz stambene zadruge
- Otvaranje zadružnog webshopa za plasman proizvoda članova
- Razvoj lokalne zadružne valute bazirane na blockchainu uz elektronički novčanik za plaćanja
- Razvoj platforme za međusobne investicije članova po modelu crowdinvestinga
- Brojni drugi projekti u suradnji s članovima



Sljedećih nekoliko stranica donosi sažetak najvažnijih ZEF projekata u 2018.

PRVA HRVATSKA ETIČNA BANKA



ZEF kao jedan od svojih glavnih ciljeva od samog svojeg početka ima osnivanje vlastite kreditne institucije po modelu etičnog bankarenja. ZEF je u kolovozu 2017. stupio u kontakt s upravom i dioničarima banke te je u listopadu poslao i ponudu za dokapitalizaciju banke većinskim dioničarima – tijelima iz Republike Srbije. Ponuda je službeno prihvaćena krajem veljače 2018., međutim svega jedan dan prije prihvaćanja ponude, HNB je inicirao pokretanje stečaja nad bankom, a Trgovački sud je u ožujku 2018. otvorio stečaj, čime je Tesla štedna banka otišla u proces likvidacije.

Upravitelj i stručne službe ZEF-a procijenili su da je najbolji put za ostvarivanje cilja osnivanja kreditne institucije, podnošenje novog zahtjeva za bankarsku licencu HNB-u na način koji će naglasiti društvenu i gospodarsku relevantnost ZEF-a i nužnost osnivanja banke u Hrvatskoj za povećanja iskoristivosti domaćih i europskih razvojnih sredstava te za općeniti gospodarski razvoj Hrvatske. Pritom će ZEF koristiti svu moguću podršku svojih partnerskih institucija iz inozemstva koje će uključiti u sam proces. Stoga je Skupština Zadruga za etično financiranje, na sjednici održanoj dana 5. lipnja 2018. donijela Odluku o osnivanju trgovačkog društva ebanke d.d. za obavljanje poslova pružanja bankovnih usluga.

Nakon Odluke Skupštine, ZEF je angažirao tim vrhunskih bankarskih stručnjaka te odvjetnički ured koji svakodnevno rade na pripremi nove dokumentacije prema Zahtjevu za izdavanje odobrenja za rad kreditne institucije i njegovim pripadajućim aktima. Kako bismo bili sigurni da će naša dokumentacija biti besprijekorna, angažirali smo i vanjsku konzultantsko-revizorsku kuću (PricewaterhouseCoopers - PwC) koja će zajedno s nama osigurati najvišu moguću razinu kvalitete dokumentacije i poslovnog plana te da nas prate u pregovorima i provjeri dokumentacije koju ćemo predati HNB-u.

Prema projektom planu, planirana predaja svega potrebnog prema HNB-u, uključujući i kapital, predviđena je krajem drugog kvartala 2019. Do danas, ekspertni tim bankarskih stručnjaka intenzivno radi na pripremi dokumentacije za HNB uz konzultanta PwC.

FINANCIRANJE ČLANOVA



Predfinanciranje lokalnih akcijskih grupa

Zadruga za etično financiranje već treću godinu zaredom prati program predfinanciranja lokalnih akcijskih grupa (LAG-ova) osiguravajući sredstva za Programa ruralnog razvoja Republike Hrvatske. Lokalne akcijske grupe su tijela namijenjena podršci ruralnih regija, a Zadruga za etično financiranje pokrenula je program predfinanciranja kako bi se riješio glavni problem LAG-ova, a to je nemogućnost povlačenja sredstava odobrene financijske potpore iz Europske unije. **S obzirom na dosta zahtjevan proces odobravanja kredita u komercijalnim bankama, uloga ZEF-a u tom procesu je jako važna.**

Krajem 2018-te godine dio pozajmica je dospio i naplaćen je, tako da je ostalo u korištenju još oko 600.000 kuna financijskih sredstava, zbog čega je pokrenuta suradnja s partnerskom bankom kako bi se LAG-ovima omogućilo i daljnje korištenje sredstava za predfinanciranje. Naime, veliki broj odobrenih projekata ukazuje na važnost LAG-ova u razvoju ruralnih krajeva, zbog čega ZEF posvećuje osobitu pažnju pružanju podrške u financiranju.

Mikrozajmovi za društveno poduzetništvo

U 2018. godini realizirana je i suradnja s poslovnim partnerom iz Poljske, etičnim fondom TISE koji su omogućili ZEF-u izvor sredstava za plasman mikrozajmova društvenim poduzetnicima. **Početakom 2018. Zadruga za etično financiranje raspisala je pozivni natječaj vrijedan 1,5 milijuna kuna, s ciljem podržavanja razvoja društvenog poduzetništva u Hrvatskoj.**

Tijekom 2018. plasirani iznos pozajmica je bio skoro 1 milijun kuna, dok je ostatak sredstava moguće koristiti u 2019. Sredstva su mogli koristiti postojeći članovi ZEF-a, vlasnici društvenih poduzeća, kao i oni koji bi to postali tijekom projekta. Uvjeti financiranja su bili fiksna kamatna stopa od 4,5 posto te rok povrata do 18 mjeseci u iznosima od 5.000 do 25.000 eura po projektu. **Cilj projekta je bio etičnim poslovanjem i povoljnim zajmovima poticati ona poduzeća koja doprinose razvoju hrvatskog društva, kako u ekonomskom tako i u okolišnom i društvenom smislu.**

VJETROELEKTRANA ORJAK



Vjetroelektrana Kom-Orjak-Greda (VE KOG) je investicija člana ZEF-a, tvrtke ECOwind d.o.o. VE KOG smještena je na području grada Omiša, a sastoji od pet vjetroatagregata s ukupnom instaliranom snagom od 10,25 MW. Zadruga za etično financiranje 2018. je započela proces pregovora o 100-postotnom preuzimanju vjetroelektrane putem uloga svojih članova. Svi investitori bi pritom ostvarivali povrat ulaganja kroz prodaju električne energije. Na taj način, po prvi put u Hrvatskoj, građani, odnosno sadašnji i budući članovi ZEF-a, mogu investirati u vjetroelektranu čime postaju njezini suvlasnici. **VE KOG ima potpisan dugoročni ugovor o otkupu s Hrvatskim operatorom tržišta energije (HROTE), prema sustavu zajamčene godišnje indeksirane cijene otkupljene električne energije, za razdoblje od 14 godina od trenutka puštanja u puni pogon VE KOG-a.**

Pravilima ZEF-a je definirano da Zadruga prikuplja novčana sredstva prvenstveno iz uloga svojih članova, koja potječu iz aktivnosti realne ekonomije te da novčana sredstva kojima raspolaže, Zadruga usmjerava na društveni, ekološki i kulturni razvoj, podržavanjem aktivnosti koje su usmjerene na ljudski, društveni i ekonomski napredak, uz istovremenu posvećenost ugroženijim dijelovima društva, poticanju društvene integracije i zapošljavanja.

Putem kupnje VE KOG nastavlja se provođenje prvenstvenog cilja prikupljanja dodatnog kapitala za osnivanje banke, te se omogućava članovima da kroz model udruživanja postanu vlasnici jednog velikog energetskeg projekta. **Time ZEF sa svojim članovima nastavlja ostvarivati svoj primarni cilj osnivanja banke, a ujedno pridonosi povećanju energetske neovisnosti društva kao cjeline te pruža pozitivan primjer drugima u postizanju gore navedenih ciljeva.** Tijekom druge polovice 2018. godine, ZEF je aktivno počeo pregovore s klubom banaka oko participacije u projektnom financiranju VE KOG, te je rezultiralo time da su krajem 2019. godine, dvije banke odlučile sudjelovati u projektnom financiranju. Proces pregovora oko preuzimanja VE KOG-a se nastavio i u 2019. godini. ZEF kao jedan od svojih glavnih

ZADRUŽNI WEBSHOP

ODABERITE PARTNERA

Partner: Mark 2 d.o.o. Mario Božiković

Cijena: 600.00 kn / kom

Cijena za članove ZEF-a: 480.00 kn / kom



LED ZIDNA LAMPA, BIJELA,
12W, 3000K SKU8292

Partner: Mile Magazin

Cijena: 60.00 kn / kom

Cijena za članove ZEF-a: 60.00 kn / kom



MED LIVADA, 900G

Partner: Hrvoje Pavlović

Cijena: 31.25 kn / kom

Cijena za članove ZEF-a: 30.00 kn / kom



VINO GRAŠEVINA 0,75 L.

Korištenje webshop-a, tj. online kanala prodaje krajnjim kupcima više nije rezervirano samo za velike tvrtke već i sve više malih i srednjih poduzetnika tako pokušava doprijeti do novih klijenata. Istovremeno, trošak razvoja i održavanja webshopa mnogim malim i srednjim poduzetnicima prevelik je da bi se sami odlučili za implementaciju. Stoga je ZEF odlučio objediniti snage te pružiti centralno mjesto za plasman proizvoda svih članova zadruge uz minimalan trošak.

Osim stvaranja novog kanala prodaje, cilj ZEF webshopa je i povezivanje i umrežavanje. Zadruga smo koja broji više od tisuću članova, pravnih i fizičkih osoba koji dijele viziju poticanja i razvoja dobre ekonomije u Hrvatskoj. **Uvođenjem usluge webshopa omogućujemo našim članovima mogućnost da svoje proizvode prodaju putem web shopa na internom tržištu zadruge, dok naši članovi - kupci - ostvaruju mogućnost da se upoznaju s članovima zadruge koji nešto proizvode, te da iste proizvode kupe po povoljnijim cjenama.** Sinergija između članova te stvaranje međusobnog povjerenja doprinose snažnim odnosima unutar ekosustava zadruge.

Tijekom 2018. ZEF je vlastitim sredstvima i uz doprinos našeg člana kreirao bazičnu verziju webshop-a kako bi se testiralo ponašanje korisnika i potražnja za ovakvom uslugom. Nakon šest mjeseci testiranja, Zadruga je uz ostvarena bespovratna sredstva Ministarstva gospodarstva započela kompletnu nadogradnju webshopa i proširenje funkcionalnosti prema zahtjevima članova. **Nadogradnja će obuhvaćati i integraciju s ostalim IT sustavima Zadruge, plaćanje putem elektroničkog novčanika za kriptovalute, proširene funkcionalnosti poput kategorizacije proizvoda, naprednih funkcija za prodavače i kupce te funkcionalni redizajn procesa kupovine i prodaje.**

U 2019. projektni tim i dalje aktivno radi na razvoju webshopa i njegovoj promociji među članovima, te do sada imamo više od dvadeset prodavača koji svoje proizvode već nude na ZEF webshopu ili će ga nuditi u naprednoj verziji koju ćemo objaviti krajem travnja 2019.

STAMBENE ZADRUGE



Rješavanje stambenog pitanja jedan je od najvažnijih društveno - političkih i ekonomskih problema diljem Europe, a u posljednje vrijeme postaje i gorući problem u Hrvatskoj. Nedostatak javnih investicija dovodi do smanjenja pristupačnog stambenog prostora, dok privatni investitori vođeni logikom tržišta i profita diktiraju visoku cijenu stanova.

Odgovarajući na ove izazove, u pojedinim europskim zemljama (Švicarska, Austrija, Francuska, Engleska), stambene zadruge uspješno kreiraju alternativu tržišnom modelu omogućavajući veću pristupačnost stanovanju širokim društvenim skupinama.

Vodeći se pozitivnim primjerima iz drugih zemalja i uvažavajući pritom specifičnosti lokalnog konteksta, ZEF je u suradnji s članicom Zadruga Otvorena arhitektura razvio model stambenih zadruga prilagođen našem okruženju te s međunarodnim partnerima osnovao MOBA mrežu. MOBA model na prvo mjesto stavlja priuštivost stanovanja, dok istovremeno smanjuje individualni pritisak za rješavanje stambenih uvjeta. U srži modela je stambena zadruga koja zajednički razvija, financira, održava i upravlja višestambenom zgradom. Budući da kontrolira cjelokupni razvojni put (i ne mora ostvarivati profit), stanovi koji se izgrade mnogo su pristupačniji krajnjim korisnicima.

Na tragu toga, s gradom Križevci započeli smo dogovore oko realizacije modela zadružnog stanovanja prema kojem bi Grad ponudio zemljište na dugotrajno korištenje, a budući stanari bi kroz novoformiranu stambenu zadrugu koristeći resurse ZEF-ovih članova na tom zemljištu izgradili vlastitu stambenu zgradu.

Ključna prednost modela je financijska pristupačnost stambenog prostora koja se ostvaruje kroz povoljno financiranje buduće etične banke ili neke druge banke uključene u europsku mrežu ovakvih projekata, izbacivanjem posrednika te kroz osiguravanje besplatnog korištenja zemljišta u javnom vlasništvu.

EU PROJEKTI



Projekt PROFIT

Projekt PROFIT (službeni naziv “PROmoting Financial Awareness and StabiliTy H2020 – 87895”) je odobren i financiran od strane Europske komisije u sklopu programa Horizont 2020. Glavni cilj platforme je promovirati i unaprijediti razinu financijske pismenosti klijenata kreditnih institucija kako bi smanjila rizike od neodrživog zaduživanja.

Platforma će kroz interaktivnu komunikaciju s korisnicima objasniti osnovne financijske pojmove, pomoći u kreiranju plana održivog vođenja osobnih financija, te omogućiti višu razinu razumijevanja rizika zaduživanja. Projekt je završen krajem 2018. a ZEF je u projektu imao ulogu suradnika jednog od partnera u oblikovanju i testiranju platforme. Platforma se nalazi na stranici:

<http://platform.projectprofit.eu>

Projekt FAIRNet

U 2018. godini još jedan projekt je uspješno priveden kraju. Projekt FAIRnet – Mreža FAIR (Financije, Administracija i Računovodstvo) poslovanja u društvenim poduzećima financiran je sredstvima Europske unije iz Europskog socijalnog fonda.

Okupljao je različite aktere iz područja financija, administracije i računovodstva u svrhu pružanja podrške društvenim poduzetnicima za kvalitetnije financijsko upravljanje poduzećem.

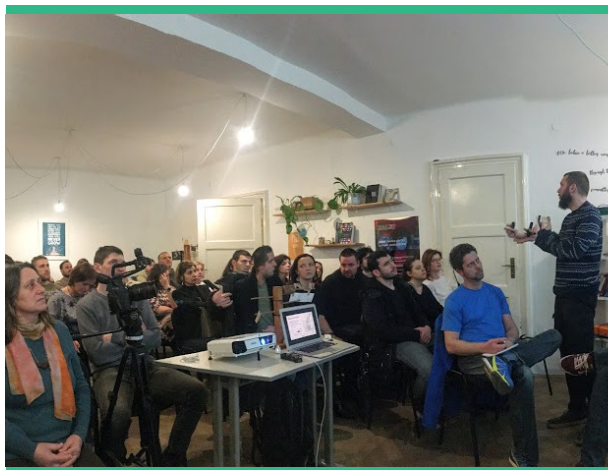
Uz partnere ACT Konto, GONG i tvrtku Synergia savjetovanje d.o.o. ZEF je kroz projekt FAIRnet svoje znanje i iskustvo prenosio na postojeće i nove društvene poduzetnike. U sklopu projekta partneri su iz Mreže FAIR kroz različite edukacije nadograđivali znanja, vještine i kompetencije 13 zaposlenika/ica za što kvalitetnije pružanje usluga iz područja financija, administracije i računovodstva.

Osim toga, 50 mladih nezaposlenih osoba steklo je kompetencije za financijske administratore u društvenim poduzećima, a sami društveni poduzetnici su, razvojem alata za administrativno-financijsko praćenje i upravljanje poslovanjem te putem online platforme u realnom vremenu, dobili kontinuiranu podršku svojem poslovanju i u FAIR Mreži pouzdanog partnera za budući rast i razvoj. Više o projektu saznajte na web stranici:

<http://fairnet.hr/>



OSTALE AKTIVNOSTI



ZEF edukacije

Aktivni članovi sekcije obrazovanja, pokrenuli su u rujnu 2018. godine edukacijski program za članove i članice Zadruga za etično financiranje. Cilj edukacijskog programa je pružiti članovima i članicama priliku:

- za osobni razvoj i usavršavanje
- za upoznavanje s načelima, vrijednostima i važnosti razvoja zadrugarstva i društvenog poduzetništva u Hrvatskoj
- za upoznavanje s projektima na kojima radi ZEF
- za promociju njihovih projekata
- za povezivanje i međusobno umrežavanje
- za uključivanje u aktivnosti i projekte Zadruga
- za dijeljenje najboljih metoda i praksi

Tematske cjeline koje su sastavni dio edukacijskog programa podijeljene su u dva bloka. Prvi blok usmjeren je na informiranje i edukaciju o općim temama na kojima organizacijski, strukturno i vrijednosno počiva sustav koji gradimo unutar ZEF-a: zadrugarstvo, društveno poduzetništvo, pozitivan društveni i ekološki utjecaj poslovanja, etično bankarstvo, obnovljivi izvori energije, i sl. Drugi blok usmjeren je na razvoj poslovnih i stručnih kompetencija članova/ica kroz specifične edukacije.

Na edukacijama je namjera kombinirati teorijske uvide u pojedine teme i sadržaj s primjerima iz prakse, a provoditelji edukacija su dominantno članovi i članice ZEF-a. Očekivani rezultati edukacijskog programa su sljedeći:

- educirani zaposlenici i zaposlenice ZEF-a, ZEF-ovi volonteri i volonterke te članovi i članice
- stečena kompetitivna znanja za poslovni i privatni razvoj
- unaprijeđeni kanali komunikacije
- informirano članstvo o projektima i aktivnostima Zadruga
- potaknuta suradnja unutar sekcija i međusekcijska suradnja
- međusobno povezani i umreženi članovi/ice
- potaknuta aktivnost pojedinih članova/ica

Edukacije se održavaju na mjesečnoj bazi, a u 2018. održane su u Zagrebu u listopadu (Obnovljivi izvori energije) i studenom (Dobra ekonomija). U 2019. je plan u suradnji s članovima/icama pokrenuti edukacijski program i u drugim regijama u Hrvatskoj.



GDPR usklađivanje

Nova uredba EU o zaštiti osobnih podataka stupila je na snagu 24. svibnja 2016. godine, a u primjenu je krenula od 25. svibnja 2018. godine. Donijela je velike promjene na području sigurnosti osobnih podataka, prava pojedinaca i načina na koji upravljati tim podacima.

OSTALE AKTIVNOSTI

Zadruga je uskladila s Uredbom način na koji se pohranjuje i obrađuje osobne podatke. Feedback d.o.o., ujedno i član Zadruga, je svojim znanjem i iskustvom pridonio rješavanju izazova koji su se javljali pri uvođenju regulative u Zadrugu.

Koraci koju su provedeni kako bi se Zadruga uskladila s Općom uredbom o zaštiti podataka odnose se na edukaciju zaposlenika, pregled zrelosti organizacije u pogledu GDPR usklađenosti odnosno razumijevanje ukupne spremnosti organizacije na zaštitu osobnih podataka sukladno GDPR zahtjevima, identifikaciju organizacijskih i tehnoloških potreba i naposljetku integraciju u poslovne procese i informacijske sustave.

ZEF ulaže maksimalne napore da sve buduće aktivnosti koje provodi u potpunosti uskladi s GDPR-om što ujedno omogućava bolju zaštitu osobnih podataka i postupanje njima na odgovarajući način, a sve u svrhu zadržavanja povjerenja članova i poslovnih partnera.

ZEF savjetovanje za ruralni razvoj

Tijekom 2018. godine pokrenuli smo i usluge savjetovanja na području pripreme i provedbe projekata ruralnog razvoja s obzirom na to da je procijenjena potreba kako među članovima tako i na tržištu. U ZEF-u držimo da je ruralni razvoj jedan od ključnih područja razvoja Hrvatske, a time i važno područje našeg djelovanja. Uz predfinanciranje lokalnih akcijskih grupa stoga je pokrenut program podrške u pripremi i provedbi projekata koje raspisuje Ministarstvo poljoprivrede putem Agencije za plaćanje u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju (APRR) te putem lokalnih akcijskih grupa (LAG-ova)..

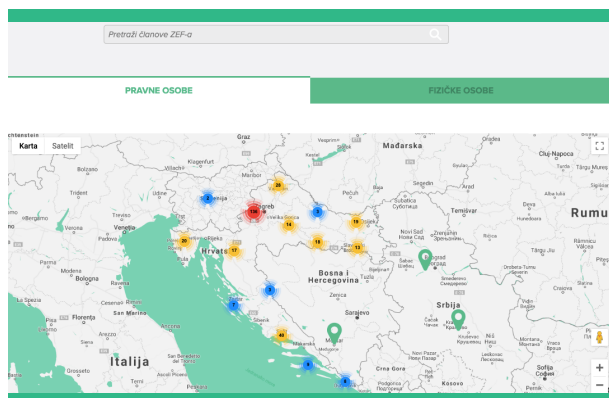


U 2018. godine obradili smo 34 upita za suradnjom od čega smo pružili podršku za 6 projektna prijedloga, te su dva već odobrena i u provedbi. Najviše interesa izazvale su natječaji iz Mjere 6 ruralnog razvoja i to tip operacije 6.3.1 Potpora razvoju malim poljoprivrednim gospodarstvima te Mjera 6.2.1. Potpora ulaganju u pokretanje nepoljoprivrednih djelatnosti u ruralnim područjima.

ZEF stručnjaci za ruralni razvoj kojeg čine zaposlenici ZEF-a te stručni članovi ZEF-a za pojedino područje koji djeluju kroz naše sekcije pružaju uslugu pripreme projektnog prijedloga za bespovratna sredstva za sve mjere ruralnog razvoja, uslugu praćenja provedbe projekta u svim fazama ali i mogućnost pronalaska sredstava za među financiranje.

Osim toga tijekom 2019. godine formirat ćemo i vlastiti prodajni kanal, zadružnu internet trgovinu (web shop) što je dodatna usluga za naše korisnike. Prema potrebi, pružamo i uslugu pripreme dokumentacije i poslovnih planova za povratna sredstva koje plasira agencija HAMAG BICRO, tj mikro i mali zajmovi za ruralni razvoj, ali i za HBOR investicijske kredite. ZEF je član LEADER mreže Hrvatske koja okuplja lokalne akcijske grupe te Mreže za ruralni razvoj koju vodi Ministarstvo poljoprivrede.

OSTALE AKTIVNOSTI



Redizajn web stranice

U prvoj polovici 2018. godine Zadruga je provela vizualni i funkcionalni redizajn svoje web stranice kako bi ju više usmjerila u promociju članova. Cilj prezentacijskog dijela stranice pritom je široj javnosti, medijima i regulatornim tijelima pružiti sve informacije o radu, ciljevima, vrijednostima i strukturi ZEF-a. Pored prezentacijske funkcije, stranica ima i edukativnu ulogu. Kroz edukacijski kutak ZEF redovito objavljuje članke, video sadržaj, dokumente koji čine cjeloviti repozitorij znanja.

Za razliku od prethodne web stranice, redizajn aktivno ističe članove kao ključni resurs. Kroz promociju potencijala i kapaciteta članova okupljenih u ZEF-u, ohrabruje se potencijalne nove članove da se pridruže ovoj velikoj i respektabilnoj grupi, te doprinesu njenom razvoju i ciljevima.

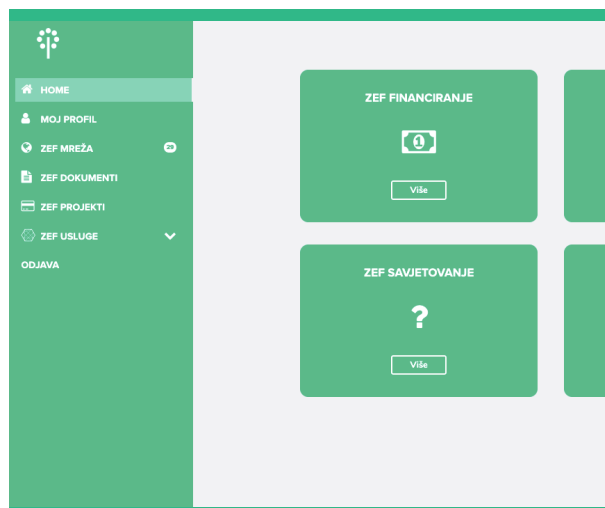
Bazu članova moguće je pretraživati i pregledavati po nazivu, djelatnostima, sekciji, lokaciji. Informacije se prikazuju na karti ili pak u formi popisa uz mogućnost detaljnijeg pogleda na javni profil člana. Na javnom profilu vidljivi su podaci o članu, proizvodi koje nudi u web trgovini. Na ovaj način istovremeno članovi koji nemaju vlastitu web stranicu kroz minimalni napor mogu ostvariti online prisutnost.

ZEF korisnička zona

Istovremeno uz redizajn javne web stranice, u pozadini je kreirana korisnička zona kojoj mogu pristupiti samo ZEF članovi, a koja objedinjuje i sve druge korisničke funkcije. Konzistentno korisničko iskustvo važno je za građenje kvalitetnog odnosa s članovima, te će zbog toga internetska stranica biti centralna točka za pristup svim servisima.

Nakon prijave na sustav, članovi dobivaju pristup "dashboard" stranici, svojevrsnoj ploči za upravljanje podacima, pretplatama, servisima i uslugama u ZEF-u. Kroz korisničku zonu, članovi mogu mijenjati svoje profilne podatke, pristupiti Mreži ZEF-a, te dobiti sažeti prikaz svježih informacija i novih internih zadružnih dokumenata.

Nakon prijave, članovima su također jasno prikazane sve mogućnosti i usluge koje im nudi ZEF, besplatno ili uz naknadu. Ako požele biti dostupni na webshopu ili otvoriti javnu mini web stranicu, mogu to zatražiti na dashboardu. Tu će im se nuditi i ostale usluge ZEF-a kao što su knjigovodstvo, savjetovanje, vođenje projekata ili financiranje, ukratko dashboard je aktivna korisnička zona za sve zahtjeve i komunikaciju o njima.



ZEF USLUGE



Računovodstveni servis za zadruge

Računovodstvo je izuzetno važan segment poslovanja i rada svakog poduzeća ili organizacije. Budući da u članstvu Zadruga za etično financiranje već sada imamo više računovodstvenih servisa specijaliziranih za različita područja i djelatnosti, ujedini smo snage kako bismo unutar ZEF-a stvorili mrežu računovodstvenih savjetnika koji bi našim članovima - OPG-ovima, trgovačkim društvima i drugim tipovima pravnih subjekata - mogli pomagati u onim segmentima u kojima su pojedini servisi najjači.

Zadruga za etično financiranje od 1. travnja 2016. ima svoje vlastito računovodstvo uz vlastiti računovodstveni tim koji pruža računovodstvene usluge prilagođene zadružnom obliku poslovanja, tj. usluge našega računovodstva pružamo isključivo zadrugama. Već sada naše usluge koristi nekoliko zadruga, a uskoro se očekuje i uključivanje ostalih zadruga. Našim klijentima garantiramo ažurnost i točnost u obradi podataka, izradi poreznih i ostalih obračuna i izvještaja te njihovu usklađenost sa zakonskim i podzakonskim propisima Republike Hrvatske.

ZEF poslovno savjetovanje

Učlanjenjem u Zadrugu za etično financiranje članovi dobivaju golemo interno tržište gdje mogu plasirati svoje proizvode i usluge te postaju dijelom platforme koja omogućuje razmjenu znanja i iskustava. ZEF ujedno svojim članovima osigurava pristup jedinstvenim uslugama, edukacijama i savjetovanjima iz svih poslovnih područja, a osobito iz područja za koja su potrebna vrlo specifična znanja koja posjedujemo unutar ekosustava Zadruga.

ZEF inkubator za zadruge

Zadruge su jednostavan i efikasan način gospodarskog udruživanja - to su trgovačka društva osoba, a ne kapitala, u kojem svaki glas jednako vrijedi, a njihov osnovni cilj je ulaganje u zajednicu i društvo kroz ekonomski održivo, ekološki prihvatljivo i socijalno osviješteno poslovanje. Iako je zadrugarstvo u Hrvatskoj još u povojima, sve više pojedinaca okreće se ovom obliku pravnog udruživanja za nastup na tržištu. ZEF potiče organiziranje fizičkih ili pravnih osoba u gospodarski subjekt radi ostvarivanja zajedničkih interesa kroz gospodarsko djelovanje i demokratsko upravljanje temeljeno na zadružnim načelima i vrijednostima.

Usluge:

- Izrada pravnih dokumenata potrebnih za osnivanje zadruga
- Izrada poslovnog plana
- Savjetovanje za dobivanje potpora iz Mjera za samozapošljavanje u iznosu do 275.000,00 kn (za udruživanje u zadruga, potpora do 5 osoba, minimalni broj članova zadruga je 7)
- Zadružni management
- Računovodstvene usluge za zadruge

FINANCIJSKI IZVJEŠTAJ

Zadruga za etično financiranje je u 2018. godini imala manjak računovodstveno priznatih prihoda u odnosu na rashode u iznosu od 2.668.565 kuna.

Važno je spomenuti da se prema računovodstvenim standardima članski ulozi članova uplaćeni na poslovni račun Zadruge ne mogu tretirati kao prihod Zadruge već su iskazani u okviru bilance na poziciji vlastitih izvora Zadruge, odnosno kapitala. Drugim riječima, ZEF je tijekom 2018. godine mogao redovno podmirivati sve obveze iz dva izvora: jednim dijelom iz redovnih prihoda a ostalim dijelom iz članskih uloga. Dugoročnim planom ZEF-a predviđeno je da se svi tekući i investicijski rashodi financiraju iz redovnih prihoda kako se manjak prihoda ne bi pokrивao iz članskih uloga. Da je trend rasta prihoda pozitivan svjedoči porast prihoda 2018. godine (884.446 kn) u odnosu na 2017. godinu (756.482 kn).

Tablica 1. Prihodi

OPIS	2017.	2018.	Indeks
Prihodi ukupno	756.482	884.446	116,9
Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga	549.718	542.502	98,7
Prihodi od prodaje roba	3.020	1.331	44,1
Prihodi od pružanja usluga	546.698	541.171	99,0
Prihodi od imovine	109.568	191.679	174,9
Prihodi od kamata za dane zajmove	97.632	170.660	174,8
Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	328	260	79,3
Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika	11.608	20.759	178,8
Prihodi od donacija	97.196	132.383	136,2
Prihodi od donacija iz proračuna JLS i područne samouprave	15.000	5.000	3,3
Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija	7.473	0	-
Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba	73.106	34.183	46,8
Prihodi od građana i kućanstava	1.617	0	-
Ostali prihodi	0	17.882	0,0

Zadruga je najveći dio prihoda ostvarila pružanjem usluga poslovnog savjetovanja i računovodstvenih usluga te prodaje robe u ukupnom iznosu 542.502 kn. Dio prihoda ostvaren je od kamata na namjenske ugovore o pozajmicama danim LAG-ovima, redovne kamate i tečajne razlike u iznosu 191.679 kn dok je ukupno 132.383 kuna donirano pri čemu se najveća donacija odnosi na projekt FAIRNET financiran sredstvima Europske unije iz Europskog socijalnog fonda u kojem je ZEF partner.

Što se poslovnih rashoda tiče, od ukupno 3.553.011 kuna, najveći dio u iznosu od 1.977.760 kuna odnosi se na zaposlenike i to na plaće, poreze i doprinose, dodatke i nadoknade troškova prijevoza i putovanja nastalih tijekom obavljanja promotivnih djelatnosti na području Republike Hrvatske i Europske Unije. Broj zaposlenika ZEF-a smanjio se sa 16, krajem 2017. godine na 14, krajem 2018.

Tablica 2. Rashodi

OPIS	2017.	2018.	Indeks
Rashodi ukupno	3.457.734	3.553.011	102,8
Rashodi za radnike	1.263.020	1.670.420	132,3
Plaće za redovan rad	1.097.148	1.453.734	132,5
Ostali rashodi za radnike	13.000	23.496	180,7
Doprinosi na plaće	152.872	193.190	126,4
Materijalni rashodi	2.119.242	1.563.670	73,8
Službena putovanja	210.199	246.597	117,3
Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	82.081	84.239	102,6
Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa	10.594	3.293	31,1
Usluge telefona, pošte i prijevoza	10.095	12.070	119,6
Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	0	0	0,0
Usluge promidžbe i informiranja	47.175	8.282	17,6
Komunalne usluge	50.545	0	-
Zakupnine i najamnine	165.056	284.977	172,7
Intelektualne i osobne usluge	1.013.155	514.470	50,8
Računalne usluge	438.403	128.251	29,3
Ostale usluge	13.580	65.840	484,8
Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	16.368	12.151	74,2
Materijal i sirovine	2.358	1.039	44,1
Sitan inventar i auto gume	4.322	0	-
Reprezentacija	29.000	32.637	112,5
Članarine	25.911	26.099	100,7
Ostali nespomenuti materijalni rashodi	400	0	-
Financijski rashodi	52.972	104.499	197,3
Donacije	22.500	208.354	926,0
Ostali rashodi	0	6.068	-

Zadruga je ostvarila pozitivan neto porast novčanih sredstava u iznosu od 673.167 kuna, odnosno stanje novčanih sredstava na kraju 2018. godine iznosilo je 2.859.941 kuna a početno 2.186.774 kuna. Ovaj je pozitivan rezultat posljedica činjenice kako su u rezultat od novčanog tijeka uključeni primici od članskih uloga.

Likvidnost ZEF-a trebala bi se popraviti provođenjem nove komunikacijske strategije koja kao cilj ima značajan porast broja članova, međutim uspjeh te komunikacijske strategije ovisi o angažmanu i doprinosu svakog pojedinog člana ZEF-a koji bi trebali promovirati Zadrugu u krugovima svojih poslovnih partnera, prijatelja i poznanika za koje vjeruju da dijele vrijednosti oko kojih je Zadruga okupljena. Napominjemo da je povećanje broja članova i pripadno povećanje kapitala ZEF-a nužno i uslijed zahtjeva HNB-a kojem se treba dokazati da za ovakvim oblikom bankarstva postoji potreba i da postoji široka baza korisnika koji podržavaju osnivanje etične banke.

Osim povećanja broja članova koji bi trebao biti preduvjet za ostvarivanje ciljeva ZEF-a, ZEF očekuje i dodatne prihode od već prijavljenih EU projekata te prihode od samostalnih djelatnosti kroz pružanje usluga članovima i zainteresiranim institucijama i organizacijama te razvoja projekta zadrugarskog WEB shopa.

Tablica 3. Rezultat poslovne godine

OPIS	2017.	2018.	Indeks
PRIHODI UKUPNO	756.482	884.446	116,9
RASHODI UKUPNO	3.457.734	3.553.011	102,8
MANJAK PRIHODA	2.701.252	2.668.565	98,8
MANJAK PRIHODA PRENIJET IZ RANIJE RAZDOBLJA	2.100.289	4.801.541	228,6
UKUPNI MANJAK PRIHODA	4.801.541	7.470.106	155,6

Tablica 4. Novčani tijek

OPIS	2017.	2018.	Indeks
Stanje novčanih sredstava na početku godine	1.342.555	2.186.744	162,9
Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	8.979.462	22.398.007	249,4
Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	8.135.243	21.724.840	267,0
Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja	2.186.774	2.859.941	130,8

U ovu tablicu su uključeni svi novčani primici i izdaci sa svih računa ZEF-a.

Tablica 4.1. Novčani tijek glavnog operativnog računa

OPIS	2017.	2018.	Indeks
Stanje novčanih sredstava na početku godine	61.497	68.114	110,8
Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	3.136.963	3.809.703	121,4
Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	3.130.345	3.818.215	122,0
Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja	68.114	59.603	87,5

U ovu tablicu su uključeni novčani primici i izdaci glavnog računa koji služe samo za operativno poslovanje ZEF-a.

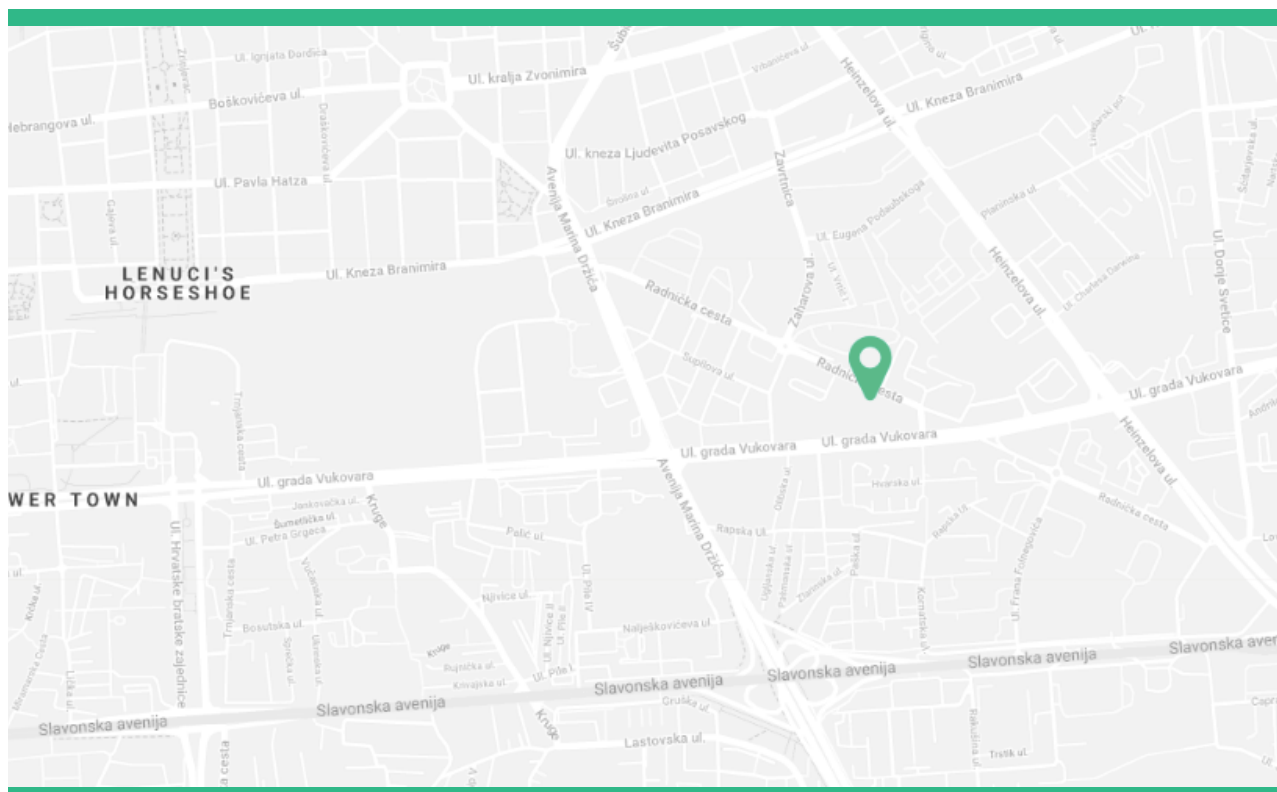
Tablica 4.2. Novčani tijek s namjenskog računa za uplatu dodatnog članskog uloga

OPIS	2017.	2018.	Indeks
Stanje novčanih sredstava na početku godine	1.266.453	2.113.900	166,9
Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	4.760.535	11.199.544	235,3
Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	3.913.088	10.809.057	276,2
Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja	2.113.900	2.504.387	118,5

U ovu tablicu su uključeni novčani primici i izdaci namjenskog računa za uplatu dodatnog članskog uloga.

Tablica 5. Bilančne pozicije

OPIS	Stanje 1.1.2018.	Stanje 31.12.2018	Index (5/4)
IMOVINA	5.946.575	9.293.081	156,3
Roba za daljnju prodaju	14.545	13.506	92,9
Novac na računu kod tuzemnih poslovnih banaka	2.186.774	2.859.941	130,8
Potraživanje za više plaćene poreze	1.122	1.371	122,2
Zajmovi građanima i kućanstvima	129.525	132.025	101,9
Zajmovi pr. osobama koji obavljaju poduzetničku djelatnost	2.906.850	5.304.653	182,5
Zajmovi ostalim subjektima	578.858	572.525	98,9
Potraživanja od kupaca	51.703	191.300	370,0
Potraživanja za prihode od financijske imovine	77.198	217.760	282,1
OBVEZE	-2.523.263	-3.390.248	134,4
Obveze za plaće – neto	-98.309	-77.815	79,2
Obveze za porez i prirez na dohodak iz plaća	-13.542	-12.395	91,5
Obveze za doprinose iz plaća	-28.416	-22.975	80,9
Obveze za doprinose na plaće	-21.500	-21.500	176,6
Naknade troškova radnicima	-13.084	-14.929	69,4
Obveze prema dobavljačima u zemlji	-945.689	-835.544	88,4
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	-205.667	-26.967	13,1
Obveze za poreze	-4.702	-4.931	104,9
Obveze za porez na dodanu vrijednost	-5.124	-27.320	533,2
Obveze za zajmove u zemlji	-383.270	-383.270	100,0
Obveze za zajmove iz inozemstva	-803.960	1.968.624	244,9
VLASTITI IZVORI	-3.423.312	-5.902.833	172,4
Vlastiti izvori	-8.224.853	-13.372.938	162,6
Manjak prihoda	4.801.541	7.470.105	155,6



KONTAKTIRAJTE NAS



RADNIČKA 52/R2
10000 ZAGREB

+385 1 7757 022

WWW.ZEF.HR

ZEF@ZEF.HR

FB.COM/ZEFHRVATSKA